

|              |  |  |
|--------------|--|--|
| Datum        | 12 november 2024                       | Gemeenteraden                              |
| Kenmerk      | DOC-24007475                           | Blaricum, Eemnes, Gooise Meren, Hilversum, |
| Inlichtingen | M. van der Linden                      | Huizen, Laren en Wijdemerem                |
| Telefoon     | (06) 10985787                          |  |
| Onderwerp    | Wijziging aansturing Regio organisatie |  |

Geachte raadsleden,

In het voorjaar van 2024 heeft het dagelijks bestuur van de Regio de opdracht gegeven om een onderzoek te doen naar de aansturing door de directie van onze Regio-organisatie. Met deze brief informeren we u over de stand van zaken.

### **Aanleiding onderzoek**

De aanleiding voor dit onderzoek was de constatering dat de Regio de afgelopen jaren is gegroeid in taken en medewerkers bij een grotendeels gelijkblijvende structuur. Daarnaast vielen op enig moment gelijktijdig twee sleutelfunctionarissen wegens ziekte uit. Daarmee kwam een organisatorische kwetsbaarheid naar voren.

Uitgangspunt van het onderzoek was dat het niet zou gaan over de huidige samenstelling van posities en personen, maar over de organisatiestructuur die past bij de omvang en complexiteit van de organisatie. Het onderzoek is uitgevoerd door een extern deskundige, Simone van Bijsterveldt.

Het dagelijks bestuur heeft op 3 oktober jl. – met inachtneming van het positieve advies van de ondernemingsraad van de Regio Gooi en Vechtstreek – een besluit genomen over de nieuwe organisatiestructuur. De aanpassing in de organisatiestructuur is beperkt van aard; het gaat voornamelijk om de versteviging van de directie en het oplossen van de genoemde kwetsbaarheid.

### **Tweehoofdige directie**

De belangrijkste wijziging is de uitbreiding van een éénhoofdige directie naar een tweehoofdige directie; naast een algemeen directeur wordt een zakelijk/concern directeur aangesteld. De algemeen directeur is zichtbaar, heeft verbindend vermogen en een duidelijke visie op de regionale samenwerking. De zakelijk/concern directeur richt zich vooral op de verantwoording en de financiën van de Regio. Van beide directieleden wordt verwacht dat zij politiek-bestuurlijk sensitief zijn. De nieuwe directie functioneert als een collegiaal bestuur waarin voldoende tegenspraak is geborgd in de verdeling van portefeuilles. Ze zijn samen verantwoordelijk voor de Regio Gooi en Vechtstreek.

De financiële consequenties zijn in deze fase beperkt door een herschikking van taken, zoals het wegvallen van de functie manager bedrijfsvoering. Daarmee kunnen de meerkosten worden opgevangen binnen de huidige begroting van de Regio. In een volgende fase wordt ook de positie en versterking van

Deze tekst in deze brief is met zorg samengesteld. Soms staan in de brief links naar externe websites. Regio Gooi en Vechtstreek is niet verantwoordelijk of aansprakelijk voor de inhoud van deze websites. Lees ook onze [privacyverklaring](#).

enkele staffuncties uitgewerkt. Naar verwachting zal dit wel een (beperkte) financiële consequentie hebben. Deze wordt in de begroting 2026-2029 gefaseerd verwerkt.

**Realisatie**

Na het besluit van het dagelijks bestuur is de volgende stap de invulling van de posities. De functie van de algemeen directeur is met het vertrek van Igor Meuwese per 1 oktober vacant. Tot de benoeming van een nieuwe algemeen directeur, wordt deze functie, alsmede de nieuwe functie van zakelijk/concern directeur waargenomen door Jacqueline Agricola (voorheen manager Beleid en Bestuur bij de Regio).

**Tot slot**

Met deze herstructurering wil het dagelijks bestuur een toekomstbestendige topstructuur voor de organisatie realiseren met een zichtbare algemeen directeur en solide financiële borging met de zakelijk/concern directeur, behoud van korte lijnen, een goede sfeer en slagkracht binnen de organisatie.

Met vriendelijke groet,  
namens het algemeen bestuur,

Hugo Bellaart  
Lid dagelijks bestuur portefeuille P&O