



Regio  
Gooi en Vechtstreek



**Sociaal Domein**

**Herijking Programma**

**Jeugd & Onderwijs**

**2022-2026**

Ons kenmerk: | DOC24005872

Datum: | 24 mei 2024

Contactpersoon: | Said Satyane

E-mail: | [s.satyane@regiogv.nl](mailto:s.satyane@regiogv.nl)

# INHOUDSOPGAVE

<b>INLEIDING</b>	<b>3</b>
<b>EEN TOEKOMST MET PERSPECTIEF</b>	<b>4</b>
<b>JEUGD &amp; ONDERWIJS</b>	<b>7</b>
De thema's	7
Normaliseren	7
Werken in lokale teams, passende effectieve zorg en ondersteuning	10
Monitoring	11
Arbeidsmarktkrapte	12
<b>PROGRAMMAORGANISATIE</b>	<b>14</b>
Samenwerking en organisatiestructuur	14
Samenstelling programmateam	14
Overleggen	15
<b>PROGRAMMBEGROTING FORMATIEF</b>	<b>16</b>

## INLEIDING

Het programma Jeugd en Onderwijs 2022-2026 werd in 2022 in het portefeuillehoudersoverleg adaptief vastgesteld. In dit programma van de gemeenten Blaricum, Gooise Meren, Hilversum, Huizen, Laren, Wijdmeren en de Regio Gooi en Vechtstreek, leest u hoe wij invulling geven aan gezamenlijke ambities, taken en verantwoordelijkheden. In zijn algemeenheid richten we ons op een gezonde leefomgeving waar thema's als gezondheid, leren, recreëren (en sport) en zorg steeds meer met elkaar verweven zijn. De fysieke leefomgeving moet al deze functies goed faciliteren zodat inwoners en dus ook onze jongeren, veilig en gezond kunnen opgroeien.

Wij willen dat onze kinderen en jongeren in de Regio kansrijk, veilig en gezond opgroeien en zich optimaal kunnen ontwikkelen tot zelfstandige volwassenen. Daarbij richten we ons op de leefwereld van het gezin en ouders, waar de verschillende domeinen samenkomen, zoals gezondheid, leren, recreëren (en sport) en zorg, fysieke leefomgeving, etc.

Wij hebben de ambitie om ouders en kinderen tijdig passende jeugdhulp tegen aanvaardbare kosten te bieden, indien zij niet op eigen kracht, met inzet van het sociale netwerk of met hulp en ondersteuning vanuit het voorveld (de basisinfrastructuur in de wijken) tot een oplossing kunnen komen van problemen bij opgroeien en opvoeden.

Voor de uitvoering van dit programma slaan gemeenten bestuurlijk en beleidsmatig de handen ineen. Gemeenten en de Regio bundelen capaciteit en middelen en creëren zo slagkracht om optimale resultaten te bereiken. 'Samenwerken en doen' waren al sinds de start van de decentralisatie leidende drijfveren en zijn dat nog steeds. Doordat alle gemeenten beleids-capaciteit inzetten voor de uitvoering van dit programma, borgen we lokaal draagvlak en is er sprake van een nadrukkelijke coproductie tussen gemeenten en de Regio.

Dit programma Jeugd & Onderwijs wordt echter alleen succesvol als het inspeelt op de vragen, problemen en opgaven die leven in onze samenleving. Om tot een succesvolle uitvoering te komen, werken we nauw samen met, onder andere, ouders en jeugd, het voorveld, verwijzers en jeugdhulp aanbieders, onderwijsinstellingen en samenwerkingsverbanden, de zorgverzekeraar en het zorgkantoor.

### **Dynamisch karakter van het programma: herijking in 2024**

Het programma heeft een dynamisch karakter. Gemeenten willen adequaat inspelen op maatschappelijke ontwikkelingen en gebeurtenissen in de samenleving. Hoewel we met dit programma proactief en effectief inspelen op relevante maatschappelijke en economische ontwikkelingen voor de korte, middellange en lange termijn, kan het zijn dat onvoorziene ontwikkelingen en gebeurtenissen vragen om tussentijdse bijstelling en/of extra maatregelen om beleidsdoelstellingen te realiseren. Om die reden wordt het programma herijkt in 2024. Aanpassingen en/of aanvullingen worden door het portefeuillehouders overleg Jeugd & Onderwijs vastgesteld.

# EEN TOEKOMST MET PERSPECTIEF

Gooi en Vechtstreek is een ondernemende regio waarbinnen een hoge kwaliteit van leven en zorg centraal staat. Het gebied kenmerkt zich als een groene long -veel bos, hei en water. Gooi en Vechtstreek is strategisch gelegen tussen de grootstedelijke agglomeraties Almere, Amersfoort, Utrecht en Amsterdam en kent een diversiteit aan landschap, cultuurhistorie en creativiteit. De streek is aantrekkelijk voor (jonge) gezinnen: kinderen kunnen hier gezond en gelukkig opgroeien door de aanwezigheid van aantrekkelijke voorzieningen: ruime gezinswoningen, winkels, scholen, natuur, recreatie en sport.

Maar er zijn ook uitdagingen. In mei 2022 stuurde de minister van VWS een brief aan de Tweede Kamer waarin hij de problemen in de jeugdzorg beschrijft. De afgelopen jaren is de vraag naar jeugdhulp toegenomen. Deze stijging zet door, dit blijkt uit CBS cijfers van april 2024. Waar in 2015 1 op de 10 jongeren jeugdhulp ontving, is dit in 2021 gestegen naar circa 1 op de 7.5. Deze toename zien we vooral bij de lichtere vorm van begeleiding, de ambulante jeugdhulp.

## Hulp sluit niet aan en wachttijden

Hulp en ondersteuning is niet altijd beschikbaar en/of sluit niet aan bij de ondersteuningsbehoefte. Dit heeft impact op de veerkracht van het hele gezin. Ook is de beleving dat jongeren met een zwaardere hulpvraag langer moeten wachten totdat passende hulp beschikbaar is. In de Kamerbrief schrijft de minister dat deze jongeren dreigen te verzanden in een systeem waarin lichte hulp floreert. Vandaar dat we in onze Regio in 2023 gestart zijn met het programma Instroom, Doorstroom en Uitstroom (IDU). Ook wel aanpak wachttijden genoemd. Met dit programma beogen wij samen met onze partners en inwoners op de lange termijn een jeugdhulpsysteem te realiseren, dat duurzaam en betaalbaar is.

De problemen in de jeugdzorg worden gekenmerkt als complex, waardoor een systemisch aanpak noodzakelijk is voor het vraagstuk. We onderzoeken de onderliggende factoren in de hele jeugdhulpketen. We weten dat als we op het gebied van instroom iets veranderen, dit ook iets in beweging zet binnen doorstroom en uitstroom. En andersom. Dat vraagt om anders kijken en doen.

## Aantal aanbieders en aanbod

Het aantal aanbieders van jeugdhulp is ook aanzienlijk gestegen, van meer dan 200 in 2015 (landelijk) naar meer dan 6000 in 2022. In de regio Gooi en Vechtstreek is middels een aanbestedingstraject continuïteit gewaarborgd door het afsluiten van meerjarige contracten met zorgaanbieders. Ondanks de Open House constructie is het aantal aanbieders niet toegenomen. Er is een wachtlijst voor aanbieders die diensten aanbieden waar al voldoende in is voorzien. Toch zien we hier een keerzijde: met het beperken van het aantal aanbieders, is het aantal maatwerkovereenkomsten toegenomen (lokale overeenkomsten met aanbieders die geen regionaal contract hebben). Een deel van het gecontracteerd aanbod sluit onvoldoende aan bij de behoefte van specifieke groepen met specifieke problemen. De opgave die we hebben en waar we de komende periode gaan inzetten is ook deze groep kinderen/jeugdigen te bereiken en passend aanbod te bieden. In 2023 zijn we gestart met het in kaart brengen van de aantallen jeugdigen/jongeren en de specifieke problemen waar deze jongeren met te maken hebben. Daarnaast hebben we zowel het aanbod dat regionaal gecontracteerd is als het aanbod (maatwerkcontracten) dat door de afzonderlijke gemeenten in onze Regio wordt aangeboden geanalyseerd. In de loop van 2024 werken wij voorstellen uit die moeten leiden tot passend aanbod ten behoeve van deze groep kwetsbare jongeren. Tegelijkertijd realiseren wij een uniforme aanbod in de hele Regio Gooi en Vechtstreek waardoor de maatwerkcontracten die gemeenten afsluiten met aanbieders tot het verleden zullen behoren en op deze manier werken we aan een overzichtelijk en transparant zorglandschap in de Regio.

## Arbeidsmarktkrapte

Met de gestegen vraag naar jeugdhulp is ook de arbeidsmarktkrapte toegenomen. Dit maakt dat de werkdruk in delen van de jeugdzorg erg hoog is en/of er personeelstekorten zijn. Jeugdprofessionals maken zich zorgen of zij hun werk nog naar behoren kunnen uitoefenen. Hervormingen zijn nodig om ervoor te zorgen dat jeugdigen en gezinnen de juiste en tijdige hulp ontvangen. Hervormingen zijn tevens nodig om de jeugdzorg betaalbaar te houden.

De maatschappelijke uitdagingen van nu vragen erom dat gemeenten de handen ineenslaan. Alleen

bij een goede samenwerking kunnen vraagstukken effectief worden aangepakt. De wijze waarop wij samenwerken is vastgelegd in onze regiovisie [Een toekomst met perspectief](#).

In dit programma benoemen we de thema's waarop regionale samenwerking nodig is om de vraagstukken effectief aan te pakken. Lokale opgaven worden soms wel benoemd om de samenhang te verhelderen maar maken geen onderdeel uit van dit programma.

CONCEPT





# JEUGD & ONDERWIJS

## De thema's

Westaan opnieuw aan het begin van hervormingen in de jeugdzorg. Het is evident dat gemeenten dit niet kunnen realiseren zonder samen te werken. Met het programma Jeugd en Onderwijs willen we bereiken dat:

- jeugdigen en jongvolwassenen zich kunnen ontwikkelen en in staat zijn om volwaardig deel te nemen aan de samenleving;
- er beschikbare en betaalbare jeugdhulp is voor jeugdigen en hun ouder(s)/verzorger(s) die dat nodig hebben;
- we richten ons op de kwetsbare gezinnen en doen er alles om hen vroegtijdig te bereiken om te voorkomen dat problemen groter worden;
- we werken nauw samen met het onderwijs en trekken gezamenlijk op om de zorg in de directe omgeving van de jeugdigen te organiseren;
- we nadrukkelijk de beweging van zorg naar preventie maken hierbij het eigen netwerk en het voorveld betrekken.

Bij het realiseren van deze beweging, betrekken we relevante partners zoals gemeentelijke uitvoeringsdienst, Veilig Thuis, huisartsen, onderwijsinstellingen, kinderopvang organisaties, aanbieders, justitiële organisaties (op landelijk niveau) en gecertificeerde instellingen. Dit programma vertaalt zich in een uitvoeringsprogramma Jeugd & Onderwijs. Met de projecten binnen dit programma zorgen we ervoor dat voor jongeren in een kwetsbare positie en voor hun ouders op basis van regionale inkoop voldoende passende voorzieningen beschikbaar zijn, op leer- en ontwikkelingsgebied en passend bij hun vragen, (ontwikkelings-)leeftijd en problematiek.

*"We zijn door de gemeente deskundigen snel geholpen. Je kunt merken dat er goed wordt samengewerkt"*



## Normaliseren

Bij het thema normaliseren denkt men al gauw aan het niet meer bieden van (lichte) vormen van jeugdhulp. Niets is minder waar. Normaliseren is de tegenhanger van het problematiseren en medicaliseren van gedrag van kinderen en jongeren. We lossen hulpvragen zoveel mogelijk in het normale leven op.

De verwachting is dat de inzetduur van de hulp afneemt en dat daarmee de specialistische inzet beschikbaar komt voor die gezinnen die dat het hardst nodig hebben.

Bij normaliseren leggen we de verantwoordelijkheid in eerste instantie daar neer waar het hoort, bij de ouders/verzorgers. Het bieden van ondersteuning aan de ouders begint in hun eigen omgeving en netwerk. Als dat niet voldoende is, kan er professionele hulp worden geboden.

Normaliseren gaat ook over het accepteren dat opvoeden en opgroeien met vallen en opstaan gaat. Niet elk kind wordt volgens dezelfde norm groot en heeft afhankelijk van de levensfase andere vragen en uitdagingen. Normaliseren vraagt daarmee iets van de hele samenleving. En gaat ook over niet te snel een etiket op plakken. Bij het helder krijgen van de hulpvraag is het belangrijk te doorgronden wie nu

eigenlijk een hulpvraag heeft. We kijken daarom naar het hele gezinssysteem. Elk kind moet de ondersteuning krijgen die het nodig heeft. De beste ondersteuning hoeft alleen niet perse jeugdhulp te zijn. Het kan ook informele steun uit de eigen sociale omgeving of voorveld zijn of vanuit de Wmo. En als er wel specialistische hulp nodig is voor een kind, kijken we of dit kan zonder een etiket, maar op basis van de zorgvraag van het kind of het gezin.

In dit kader lichten we er een subthema uit: **Aansluiting zorg op onderwijs**

De omstandigheden waarin kinderen opgroeien hebben invloed op hun ontwikkeling en de ruimte die ze ervaren om te kunnen leren. Voor jeugdigen is de school een belangrijke plek waar zij leren (zowel sociaal als cognitief) en een plek waar hun ouder(s)/verzorger(s) elkaar ontmoeten. Voor het zoeken van oplossingen in het dagelijks leven biedt samenwerking met het onderwijs mooie kansen. Daarnaast komen de afgelopen jaren steeds meer signalen van onderwijsinstellingen (primair, speciaal en voortgezet) dat leerlingen meer en specialistische ondersteuning nodig hebben dan de scholen kunnen bieden. Leerlingen die om wat voor reden dan ook niet goed mee kunnen op school en/of minder goede resultaten behalen worden in eerste instantie begeleid door professionals die op school werkzaam zijn. Maar in voorkomende gevallen blijkt dit niet afdoende te zijn. In het kader van normaliseren en voorkomen van schooluitval is er al vanaf 2016 een regionale samenwerking via de zogenaamde Onderwijs-Jeugd Arrangementen op twee scholen in het speciaal (basis-) onderwijs. Leerlingen op deze twee scholen ontvangen, indien nodig extra ondersteuning vanuit de jeugdhulp. Deze extra ondersteuning wordt direct en zonder beschikking van de gemeente op school aangeboden. De ondersteuning wordt door vaste hulpverleners aangeboden, deze hulpverleners maken tevens onderdeel uit van het zorgteam dat op school aanwezig is.

De samenwerking met de samenwerkingsverbanden Unita en Qinas willen we de komende jaren verder versterken, waarbij de focus ligt op het gebied waar passend onderwijs en jeugdhulp elkaar raken. We onderzoeken of onderwijszorgarrangementen bijdragen aan het normaliseren en het voorkomen van schooluitval. Indien gewenst breiden we deze arrangementen uit. We overleggen op regelmatige basis waarbij bezetting en wachtlijsten ook een gespreksonderwerp zijn.

Normaliseren	Wat doen we al?	afgerond	Loopt door
<a href="#">Zo thuis mogelijk opgroeien</a>	<a href="#">Maatregelen verblijf 2022</a> <a href="#">Actieleren onderzoek</a> Analyseren zorglandschap	Afgerond in Q12023	2024
	Bovenregionale samenwerking Een Thuis voor Noordje (thema's af- en ombouw jeugdzorg plus, driemilieu voorziening en jeugdbescherming)	Doorlopend	
	Passend zorglandschap realiseren ten aanzien van complexe casuïstiek of zeer complexe hulpvragen door de inzet van het RET (regionaal en bovenregionaal), verklarende analyse, triage en bovenregionale coördinatie en plaatsingscoördinatie		Loopt door in 2024 e.v.
	Ten aanzien van de af- en ombouw jeugdzorgPlus, driemilieu voorziening de forensische voorziening trekken we als regio samen met Regio's in Utrecht Midden Nederland.		
	Starten inkooptraject intensieve ambulante hulp ter voorkoming van plaatsing in de jeugdzorgplus.		2024 en 2025





	bieden (in plaats van in een apart gebouw)		
Jeugdarts in het MBO ter voorkoming van vroegtijdig schooluitval en bevorderen van mentale gezondheid van studenten in het MBO	In 2024 onderzoeken we het effect en de haalbaarheid van dit project om te bezien of structurele financiering vanaf 2026 mogelijk is.		Start 2024
Verzuimspreekuren binnen het VO-onderwijs voortzetten	Ook voor dit project onderzoeken we in 2024 het effect en de haalbaarheid van dit project om te bezien of structurele financiering vanaf 2025 mogelijk is.		Start 2024
Heroverweging dagbesteding en begeleiding Jeugd	We starten met een traject om de continuïteit te borgen van dagbesteding en individuele begeleiding jeugd voor de korte als lange termijn en passend binnen de doelstellingen van gemeenten.		Start 2024 tot 2025

## Werken in lokale teams, passende effectieve zorg en ondersteuning

Gemeenten hebben een grote mate van vrijheid in de wijze waarop de toegang tot hulp is ingericht. In de regio Gooi en Vechtstreek Een verwijzing naar jeugdhulp is op verschillende manieren mogelijk: via de huisarts, gemeenteconsulent, Veilig thuis, Jeugd en Gezin, samenwerkingsverbanden passend onderwijs, scholen, rechterlijke macht en ook via specialisten. Vanuit de eigen professie is er niet meteen een breed beeld van de problematiek. Vooral huisartsen geven aan dat het voor hun moeilijk in te schatten is welke jeugdhulp nodig is, indien dit niet-medische hulp is. Dit, terwijl minstens 75% van de verwijzingen in onze regio vanuit de huisartsen komt.

In de [Hervormingsagenda](#) is het [oordeel van de Commissie van Wijzen](#) gewerkt. Gemeenten hebben afspraken gemaakt over de doorontwikkeling van de lokale teams. De lokale teams worden gezien als belangrijk instrument dichtbij de burger, dat nog meer benut kan worden om in te zetten op normaliseren en het vinden van oplossingen in het normale leven.

De medewerkers van de lokale teams staan in verbinding met hun sociale netwerk en met de basisvoorzieningen in de wijk, zoals het onderwijs, de jeugdgezondheidszorg, huisartsen en buurtvoorzieningen. Teamleden zijn inhoudelijke experts en herkennen problematiek aan de voorkant. Lokale teams hebben kennis van de vraagstukken die in een wijk spelen. De teams leveren zelf (kortdurende) ondersteuning, zodat zij flexibeler zijn in het leveren van maatwerk en op- en afschalen, zelf inhoudelijk de regie kunnen voeren en beter een vinger aan de pols kunnen houden.

Wat levert het werken in lokale teams voor de gemeenten op?

- Tijdig signaleren van de vraag door verbinding te maken met de wijk: aanwezig daar waar de doelgroep is;
- Voorkomen dat er te snel individuele (specialistische) hulp wordt ingezet.

Lokale teams	Wat doen we al?	Afgerond	loopt door
Samenwerking gemeenten - huisartsen versterken	Actualiseren afspraken sociaal domein breed en inzet POH Jeugd (per gemeente)	2022	
Consultatie en advies bij complexe casuïstiek (C&A team) Regionaal Expertise Team biedt consultatie en advies bij complexe casuïstiek en schaaft indien noodzakelijk op naar bovenregionale expertise team	Doorontwikkelen van het C&A team naar het Regionaal Expert Team  Bovenregionale samenwerking Bovenregionaal Expertise Netwerk Noord Holland (zie onder Normaliseren)	2022	Doorlopend

Lokale teams	Wat gaan we doen?	Afgerond	Loopt door
Doorontwikkelen richting sterke lokale teams in lijn met landelijke afspraken (lokale teams 2.0) teams 2.0) Lokaal in relatie tot veiligheidsteam i.o	Landelijk zullen de bestuurlijke afspraken in het najaar 2022 worden vastgesteld. Gezamenlijk aanstellen extern adviseur met als opdracht: Impactanalyse en doelbepaling doorontwikkeling Lokale teams (als onderdeel van voorbereiding Toekomstscenario.) De gemeenten in onze regio zijn druk bezig met de doorontwikkeling en inrichting van de toegang	2023	2024-2026
<a href="#">Toekomstscenario Kind en Gezinsbescherming:</a> Vorbereiden op het Toekomstscenario Kind en Gezinsbescherming waaronder het versnellen van de jeugdbeschermingsketen en het inrichten van een regionaal veiligheidsteam.	Vorbereiden op het toekomstscenario. Dit is een landelijke beweging en betreft de doelgroep 0-100 jaar. Gezamenlijk aanstellen projectleider Toekomstscenario met als opdracht het maken, uitvoeren en coördineren van een plan van aanpak.  Vanaf juni 2024 starten met de beproeving (Toekomsttuin) van de nieuwe aanpak en werkwijze		2023 (vanaf Q2)- 2025  Start in juni 2024
Ketenaanpak in de wijk ihkv IZA	De aanpak in de wijk afstemmen met de jeugdprogramma's om te komen tot integrale aanpak op het gebied van gezond opgroeien		Start in 2024

## Monitoring

Eens de jeugdzorg in, nooit meer eruit, is een veelgehoorde uitspraak. Het wordt ook als een van de redenen gezien van de alsmaar oplopende kosten.

Gemeenten leggen in hun beleid vast wat ze willen voor jeugdigen: kansengelijkheid, een veilige woonomgeving, voorkomen schooluitval, voorkomen overgewicht, meer bewegen, het is per gemeente bepaald. Binnen alle geledingen van de hulp wordt er hard gewerkt om alle jeugdigen en ouders die dat nodig hebben zo goed mogelijk te ondersteunen. Daar waar lokale teams beoordelen dat zwaardere hulp moet worden ingezet, kan er worden doorverwezen naar gecontracteerd aanbod (zorgaanbieders) om het gewenste resultaat te behalen. Maar wie monitort dat beoogde hulpverleningsdoelen ook daadwerkelijk worden behaald en dat de hulp ook gericht is op de gestelde doelen?

Als we investeren in jeugdconsulenten en casemanagers zodat zij in staat zijn actief te volgen welke hulp het meest passend is en of deze effectief is, kan worden voorkomen dat kinderen en gezinnen hulp krijgen niet werkt. Indien de problematiek toch complexer blijkt dan vooraf gedacht zorgen we ervoor dat de zorgaanbieder hulp erbij haalt in plaats van overdraagt aan een andere hulpverlener..

Monitoring gebeurt in de eerste plaats door de consultant en op casusniveau en wordt daarnaast ondersteund door de inzet van data analyse. Gemeenten hebben zelf inzicht in cijfers en de Regio kan via het Power BI systeem regionale data analyseren (ook per gemeente uitgesplitst).

Monitoring	Wat doen we al?	Afgerond	loopt door
Versterkte Proces Regie en Voorlopige OTS	Gezamenlijk evalueren en verbeteren van het processen Verslagen met aanbevelingen integreren in plan van aanpak Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming Voor 2024 evaluatie starten	2022 2023	
Faciliteren Digitaal Leefplein	Inzicht in jeugdhulpgebruik (gecontracteerd aanbod)		In 2024 en 2025

Doorontwikkelen client ervaringsonderzoek CEO in 2025 e.v.	Ontwikkelen en implementeren vernieuwde opzet. Jaarlijks het CEO uitvoeren op basis van de nieuwe opzet	2023	doorlopend
---	--	------	------------

Monitoring	Wat gaan we doen?	Afgerond	Loopt door
Inzicht krijgen in kinderen die wachten op passende hulp door inzet data analyse	Voorstel agenderen (inzicht in wachttijden via een tool, analyse en voorstel voor vervolgacties)	2023	
Inzicht krijgen in effectiviteit van de jeugdhulp	Inrichten regionaal maandelijks overleg op basis van data analyse en casuïstiek. Gezamenlijk aanstellen projectleider inrichten dashboard	2024	
Inzicht krijgen in in-door-uitstroom	Belemmerende factoren in kaart brengen en aanbevelingen doen ter verbetering	2024	
Invoeren verklarende analyse bij complexe en/of vastlopende casuïstiek	Gezamenlijk maken van handreiking en afspraken over inzet verklarende analyse (wanneer, bij/door wie, hoe) Evalueren	2023 2024	
Programma Instroom, Doorstroom en Uitstroom (IDU) ook wel aanpak Wachttijden	Aansluiten bij landelijke aanpak wachttijden  Organiseren van sessie met diverse partners en betrekken bij het programma IDU  Kwartiermakers fase aan de hand van een viertal ontwikkellijnen te weten: 1. Duurzaam antwoord 2. Onderwijs en Zorg 3. Jonge kind 4. Zorg en wonen Parallel aan deze ontwikkellijnen loopt er ook een data- en praktijklijn.	2023  2023	Gestart 2024 en loopt door in 2025

## Arbeidsmarktkrapte

Er is veel geschreven en gezegd over de krapte op de arbeidsmarkt, in relatie tot de zorgvraag. We zien dat juist de zorg voor de meest kwetsbare kinderen en jongeren bedreigd wordt door een tekort aan personeel. Te denken valt aan de werkdruk bij de jeugdbescherming en wachtlijsten voor specialistische jeugdzorg. Daarom is het belangrijk om initiatieven te faciliteren of ontplooiën die het werken in de zorg aantrekkelijk maken en houden, ook voor zij-instromers. In het programma Werk & Participatie is er al aandacht voor het project Zorgstart, dat kansen biedt voor iedereen die in onze regio in de zorg aan de slag wil gaan. Daarnaast verwachten we dat maatregelen die de reikwijdte van de Jeugdwet beperken of het anders inrichten van het voorveld en de inzet van groepsgericht aanbod een positieve invloed zullen hebben op de arbeidsmarkt.

De arbeidsmarktkrapte raakt ook het onderwijs. Terwijl we via normaliseren juist een deel van de hulpvragen in het onderwijs willen oplossen. Zonder goed onderwijs kunnen onze kinderen en jongeren zich niet goed ontwikkelen. Scholen ontvangen ondersteuning van de rijksoverheid voor het opstellen en uitvoeren van een plan van aanpak om het lerarentekort op te lossen. Maar er wordt ook hulp aan gemeenten gevraagd

Arbeidsmarkt	Wat doen we al?	Afgerond	loopt door
Zij-instroom faciliteren	Zorgstart, via het programma Werk & Participatie		Subsidie 2020-2023

--	--	--	--

Arbeidsmarkt	Wat gaan we doen?	Afgerond	Loopt door
Gericht werven en voorkomen van overstappen van personeel	Onderzoeken mogelijkheden om personeel jeugdbescherming, uitvoeringsdiensten en Veilig thuis gezamenlijk te werven en in te werken	2023	
Tekort aan onderwijspersoneel	Onderzoek naar de bijdrage die gemeenten kunnen leveren bij het oplossen van lerarentekort. In overleg met het onderwijs hebben we besloten om geen inzet te plegen op dit thema.	2024	Vanaf 2023
Nemen van maatregelen om werkdruk bij jeugdbeschermers te verlichten	Uitvoeren maatregelen landelijke crisisaanpak waaronder onderzoeken verlagen caseload  Invoeren van de landelijke tarieven voor de GI's	2024	2023

CONCEPT

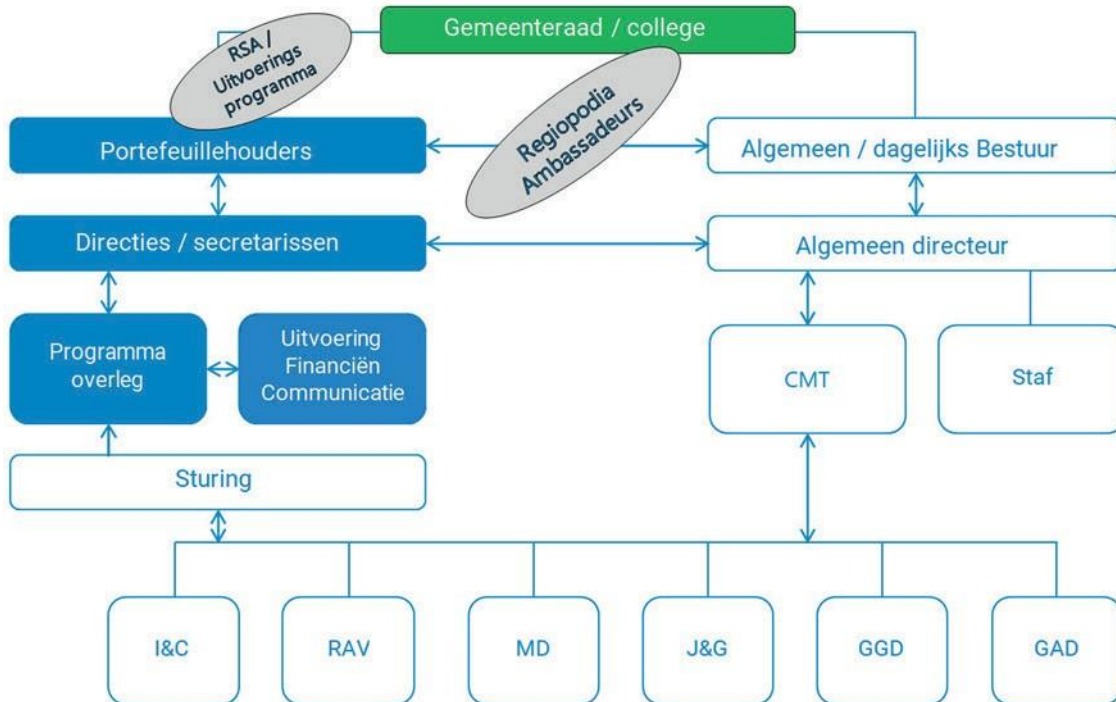


# PROGRAMMAORGANISATIE

## Samenwerking en organisatiestructuur

De aansturing van de projecten in dit programma vindt op bestuurlijk niveau plaats door het portefeuillehoudersoverleg sociaal domein.

Voor het programma ziet de samenwerking tussen de gemeenten en de organisatiestructuur van de Regio er als volgt uit:



## Samenstelling programmteam

**Programmamanager:** de programmamanager is integraal verantwoordelijk voor het programma sociaal domein, bestaande uit Jeugd & Onderwijs, Gezondheid & Ondersteuning en Werk & Participatie

**Programma coördinator** (interim = programma manager): de coördinator bewaakt de voortgang van de projecten/trajecten en neemt deel aan de verschillende project overleggen. De coördinator trekt tevens zelfstandig beleidsonderwerpen, waarmee hij/zij dus ook een beleidsregisseur is.

**(Beleids)regisseurs** vanuit de gemeenten en de Regio: elk traject/project voortkomend uit dit programma kent een (beleids)regisseur. Deze is primair de projectleider van het traject/project en aanspreekpunt voor gemeenten en externe partijen. Een regisseur hoeft niet altijd een beleidsadviseur te zijn. Het kan, bijvoorbeeld, ook gaan om teamleiders, managers, financiële adviseurs of analisten.

Het programmteam heeft (in ieder geval) de volgende taken:

- Het formuleren van doelstellingen, kaders en uitgangspunten in lijn met de landelijke en regionale vastgestelde regionale speerpunten;
- Monitoren van de (landelijke) ontwikkelingen en deze vertalen naar regionale doelstellingen
- De relevante partijen in positie te brengen door verantwoording en eigenaarschap te benoemen daar waar deze behoren in het kader van nieuwe opgaven:
- Borgen van de routing van beleidsvoorstellen.

## Overleggen

Hieronder volgt een overzicht van de overleggen die voortvloeien uit het programma Jeugd & Onderwijs 2022-2026. De Regio Gooi en Vechtstreek voert het secretariaat van deze overleggen uit.

Overleg	Toelichting	Niveau
Bestuurlijk overleg gemeenten-onderwijs (3x per jaar)	Dit overleg gaat over thema's in de jeugdzorg die het onderwijs raken en omgekeerd.	Bestuurlijk
Portefeuillehoudersoverleg Jeugd & Onderwijs (6-8 per jaar)	Dit overleg is verantwoordelijk voor de inhoudelijke aansturing van de programmaorganisatie Jeugd & Onderwijs	Bestuurlijk
Directieoverleg sociaal domein (6-8x per jaar)	Het directieoverleg is verantwoordelijk voor het voorbereiden van het portefeuillehoudersoverleg en de aansturing van de programma's binnen het sociaal domein.	Strategisch/Tactisch
Programmteamoverleg (tweewekelijks)	Bij alle trajecten/projecten waar de gemeenten een uitvoerende rol spelen, wordt er beleidsmatig afgestemd met de lokaal verantwoordelijke (beleids) adviseurs. Dit gebeurt binnen diverse programma-overleggen.	Strategisch/Tactisch/ Operationeel
Bedrijfsvoeringsoverleg sociaal domein	Het afstemmingsoverleg voor bedrijfsvoering voor gemeentelijke uitvoeringsdiensten sociaal domein en het regionale contractbeheer.	Tactisch/Operationeel
Transformatietafel jeugd	Opzetten en uitvoeren van de transitietafel Jeugd voor het overleg met aanbieders, verwijzers en ouders, jongeren en/of cliënten.	Tactisch/operationeel

## PROGRAMMBEGROTING FORMATIEF

Functie	Toelichting
Programma manager	De programma manager is begroot voor 1fte voor de drie deelprogramma's van het sociaal domein: Gezondheid & Ondersteuning, Jeugd & Onderwijs en Werk & Participatie. Dit wordt gedekt uit de Regio begroting.
Programma coördinator	De programma coördinator is begroot voor 1fte. De functie is een combinatie voor het uitvoeren van een aantal opgaven uit het programma en coördineren van het programma Jeugd & Onderwijs.
(Beleids)regisseurs gemeenten	Met het instellen van een vast programma team is er afvaardiging nodig vanuit de gemeenten. Dit is randvoorwaardelijk om de opgaven gezamenlijk te kunnen uitvoeren.
Beleidsregisseurs Regio	Binnen de Regio is er dekking voor 2 fte beleidsregisseur. Voor de continuïteit in de uitvoering van het programma heeft de Regio 3 fte inzet nodig (inclusief de coördinatie rol). Deze inzet wordt gevraagd middels detachering vanuit de gemeenten.