



Regio
Gooi en Vechtstreek

Voortgangsrapportage jeugdhulp met verblijf

2023



Inleiding

1. Vanaf 2021 **gefaseerde agenda met geprioriteerde aanpak**; langjarig traject met veel inzet op uitvoeringspraktijk. Jaarlijks maatregelen vaststellen.
 - a. Agenda:
 - Gezamenlijk gedragen koers en aanpak met scenario's op basis van multi-disciplinaire triage/ verklarende analyse
 - Goede monitoring om de situatie thuis te verbeteren
 - Kortdurende en systeemgerichte aanpak (crisis eruit/ behandeling) en samen leren
 - Gezinsgericht
 - Data en monitoring
2. In 2022 focus op actieleren- traject. Daarnaast aantal evaluaties zoals VOTS en VPR. Inrichting RET.
3. In 2023 aantal concrete acties op basis van geleerde in 2022.

Voortgangsrapportage 2023

2022	Aantal Cliënten	Kosten	Kosten per Cliënt
24 uren verblijf	90	€ 4.316.399,96	€ 47.960,00
Gezinshuizen	49	€ 2.273.278,12	€ 46.393,43
Deelprestaties verblijf (GGZ)	49	€ 1.223.752,75	€ 24.974,55
Driemilieuvoorziening	10	€ 1.087.158,27	€ 108.715,83
Beschermd wonen	4	€ 128.294,04	€ 32.073,51
Gesloten jeugdhulp	13	€ 689.006,64	€ 53.000,51
Kortdurend verblijf	135	€ 549.509,97	€ 4.070,44
Pleegzorg	184	€ 1.485.972,56	€ 8.075,94
Totaal	534	€ 11.753.372,31	€ 22.010,06

2021	Aantal Cliënten	Kosten	Kosten per Cliënt
24 uren verblijf	122	€ 5.834.408,12	€ 47.823,02
Gezinshuizen*	20	€ 594.317,47	€ 29.715,87
Deelprestaties verblijf (GGZ)	46	€ 948.016,42	€ 20.609,05
Driemilieuvoorziening	16	€ 1.010.648,59	€ 63.165,54
Beschermd wonen	5	€ 177.706,03	€ 35.541,21
Gesloten jeugdhulp	10	€ 454.429,21	€ 45.442,92
Kortdurend verblijf	158	€ 675.634,15	€ 4.276,17
Pleegzorg	201	€ 1.392.305,07	€ 6.926,89
Totaal	578	€ 11.087.465,06	€ 19.182,47

2020	Aantal Cliënten	Kosten	Kosten per Cliënt
24 uren verblijf	135	€ 6.220.440,11	€ 46.077,33
Deelprestaties verblijf (GGZ)	39	€ 586.885,94	€ 15.048,36
Beschermd wonen	6	€ 132.159,54	€ 22.026,59
Driemilieuvoorziening	16	€ 798.270,34	€ 49.891,90
Gesloten jeugdhulp	12	€ 612.781,40	€ 51.065,12
Kortdurend verblijf	157	€ 841.646,49	€ 5.360,81
Pleegzorg	198	€ 1.425.807,16	€ 7.201,05
Totaal	563	€ 10.617.990,98	€ 18.859,66

Cijfers: afname zichtbaar

NB: Dit betreft uitsluitend het gecontracteerd aanbod

Opvallend:

Afname 24 uren verblijf.

Afname kortdurend verblijf en pleegzorg.

Toename aandeel gezinshuizen, kosten per client gestegen.

Afname aantal cliënten driemilieu voorziening maar kosten fors gestegen.

Kleine toename jeugdzorgplus.

Aantal cliënten = aantal unieke BSN's met minstens 1 declaratie in betreffend jaar

Gezinshuizen apart geregistreerd sinds 2021 (daarvoor binnen 24 uren)

Totaal = som van aantal cliënten per categorie = BSN kan twee keer meetellen wanneer deze in meerdere categorieën valt



Voorlopige cijfers 2023

2023	Aantal Cliënten	Kosten	Kosten per Cliënt
24 uurs verblijf	81 €	3.728.015,77 €	46.024,89
Deelprestaties verblijf (GGZ)	34 €	700.033,00 €	20.589,21
Gezinshuizen	47 €	2.520.088,22 €	53.618,90
Driemilieuvoorziening	13 €	1.034.772,75 €	79.597,90
Gesloten jeugdhulp	12 €	1.125.235,20 €	93.769,60
Kortdurend verblijf	116 €	473.583,06 €	4.082,61
Pleegzorg	176 €	1.430.484,77 €	8.127,75
Totaal	479 €	11.012.212,77 €	22.990,01

2023 onder voorbehoud van onderhanden werk en exclusief Weesp

Maatwerk gemeenten blijft toenemen

Voor meest complexe casuïstiek, ontbreken passend aanbod (doelgroep 16 t/m 23 jarigen) of vanwege woonplaatsbeginsel.

1. Hilversum: 25 contracten, waarde ruim 1,5 miljoen
2. Huizen/ Blaricum/ Laren: 8 contracten, waarde ruim 5 ton
3. Wijdemeren: 2 contracten
4. Gooise Meren: volgt

Ter vergelijking in 2021 in Hilversum en HBL totaal 18 contracten.

Voortgangsrapportage 2023

Afgesproken maatregel 2023	Uitvoering
Lerende beweging voorzetten: 4 x per jaar leerbijeenkomst op managementniveau	Uitgevoerd maar belangrijke partijen in de keten ontbraken soms
Versterken client- perspectief (ism Noord Holland)	Voorstel versterken clientparticipatie goedgekeurd door PFHO, uitvoering in 2024
Implementeren verklarende analyse	Voorstel gereed, werkproces uitgewerkt, vanaf 2024 uitvoering
Kleinschalig en gezinsgericht verblijf; uitbreiden gezinsgerichte groep(en), inkoop kleinschalige jeugdzorg plus en aanpassen perceelbeschrijvingen	Inbedding gezinsgerichte groep in zorglandschap gereed Inkoop kleinschalige jeugdzorgplus gestart
Verbeteren aanbod 16+: uitbreiden plekken binnen gecontracteerd aanbod en 2 keer per jaar evalueren afspraken met MO	Consultatie 16+ gestart tbv uitbreiding Evaluatie MO ingepland
Crisisopvang jonge kind verbeteren	Pilot Hulpverlener op de bank gestart miv november



Voortgangsrapportage 2023; overige ontwikkelingen

Overige ontwikkelingen met invloed op jeugdhulp met verblijf	Uitvoering
Wachttijstproblematiek	Regio Gooi en Vechtstreek is aangesloten op meerjarige landelijke aanpak wachttijden; brandhaarden en oplossingsrichtingen in kaart gebracht Datalijn in ontwikkeling
Ontwikkeltraject sterke lokale teams in het kader van Toekomstscenario kind en gezinsbescherming	Visie- document gereed en prioritering in thema's waaronder brede uitvraag
Verbeteren samenwerking (residentieel) onderwijs	Afspraken samenwerking Qinas – JZ+ opgenomen in perceelbeschrijving kleinschalige jeugdzorgplus + experimenteerruimte Afspraak scholen en gemeente in de maak
Versterken regionale samenwerking bij complexe casuïstiek	Vaste voorzitter en procesbegeleider RET gestart Afspraken info uitwisseling rondom crisis nav evaluatie VOTS
Versterken bovenregionale samenwerking bij zeer weinig voorkomende casuïstiek	Regio Gooi en Vechtstreek neemt deel aan Thuis voor Noordje Zorgaanbieders Gooi en Vechtstreek sluiten aan bij Doorbraaktafel NH



Grootste knelpunten

1. Crisis leiden vaak tot uithuisplaatsing
2. Blijven volgen hoe het gaat, tijdig evalueren of iets effectief is, bijsturen als het niet lukt
3. Jeugdigen blijven doorgeplaatst worden terwijl wij weten dat dit schadelijk is
4. Beweging naar 0 gesloten plaatsingen nog niet ingezet
5. Steeds vaker maatwerk noodzakelijk (deels goede ontwikkeling want aansluiten bij wat een jeugdige nodig heeft; clientgericht i.p.v. aanbodgericht)



Zie ook bijlage SWOT 2023

Voorgestelde maatregelen 2024

2024: Hulp inschakelen van het team aanpak wachttijden

1. De afgelopen jaren is een goede basis ontstaan waarbij we met elkaar zicht hebben gekregen op patronen die niet helpend zijn.
2. Toch lukt het in de dagelijkse praktijk juist in de meest complexe situaties niet om op een andere manier met elkaar samen te werken. Onze wens is om samen te dragen en gezamenlijk verantwoordelijk te zijn.
3. Plan van aanpak i.h.k.v. project in-, door-, en uitstroom; de VIPP- lijn (uitvoering Sonja Hopmans)
4. De aanpak bestaat uit 4 fasen en ongeveer 8 maanden.
5. Doel van de aanpak is voorkomen van crisis, uithuisplaatsing en doorplaatsen van jeugdigen.



2024: Overige maatregelen: “eerst goed uitvoeren wat afgesproken is, dan pas wat nieuws oppakken”

5. Organiseren van leerbijeenkomsten op geleide van de VIPP-lijn.
6. In de 2^{de} helft van 2024 aanbevelingen, adviezen vanuit de VIPP-lijn implementeren en beoordelen of er aanvullende acties nodig zijn.
7. Ondertussen lopen (reeds vastgestelde) maatregelen vanuit 2023 ook in 2024 door:
 - Voorkomen maatwerk: verblijf voor de groep 16- 23 jaar verbeteren (inkoop- traject)
 - Evaluatie en besluitvorming doorgang pilot hulpverlener op de bank
 - Voorkomen gesloten plaatsing: ontwikkelen pilot integraal ambulante team JZ+
 - Ontwikkeling richting kleinschalig en gezinsgericht verblijf

Bijlagen

Bijlage: SWOT- analyse zorglandschap (2023)

KANSEN

1. Stoppen met inzet on-gecontracteerd aanbod (dwingt tot samenwerking met regionale partijen)!
2. Steeds vaker wordt de vraag gesteld 'dit is er aan de hand, wat denk jij dat we zouden moeten doen?' i.p.v. 'ik zoek een plek' Maar; blijven volgen hoe het gaat, dat ontbreekt nog.
3. Er is creatieve denkkracht en expertise aanwezig in de regio
4. Er is aanbod en inzet op gezinsgerichte interventies en snelle inzetbare hulp
5. Maken van een kwalitatief goede en gedegen (verklarende) analyse zodat hulp beter aansluit op de 'echte' vraag van gezinnen en brede uitvraag door consulenten

BEDREIGINGEN

1. Schaarste van personeel en aanbod waardoor druk ontstaat (dit blijft de komende jaren een gegeven waarmee we om moeten gaan)
2. Systeem: vrijblijvendheid in het zorglandschap/ financieringssysteem
3. Schotten: volwassenzorg zoals ggz en verslavingszorg of bij armoede is te weinig aangehaakt waardoor de thuissituatie niet veranderd (ook binnen gezinsgerichte interventies soms te weinig aandacht voor, meer op ouder als opvoeder)
4. Jeugdigen worden nog steeds doorgeplaatst bij (te) moeilijk gedrag

STERKTES

1. Managers hebben dezelfde visie
2. Er zijn korte lijnen en we kennen elkaar; dat biedt kansen om partijen bij elkaar te zetten die een doorbraak kunnen forceren
3. Er is een Regionaal Expert Team
4. Kortdurend verblijf t.b.v. time-out kan zowel gepland als ook bij een crisis worden ingezet
5. Jonge kinderen worden bij crisis in de eigen woning opgevangen (pilot hulpverlener op de bank)

ZWAKTEN

1. Gevoel van gezamenlijke verantwoordelijkheid; blijven volgen hoe het gaat en gezamenlijk verantwoordelijk blijven (ook als de jeugdige bij een andere aanbieder verblijft)
2. Vroegtijdig/ aan de voorkant aanbieder vragen mee te denken over wat nodig is; van ketensamenwerking naar netwerk met partnerschap
3. De visie is te weinig uitgewerkt in de praktijk waardoor op casusniveau toch visieverschil ontstaat
4. Samenwerking met de scholen; aansluiting van scholen op de RET, uitnodigende houding van scholen richting gemeenten en viceversa
5. Crisis leiden vaak tot uithuisplaatsing

Bijlage:

Aanbevelingen actieleren Zo thuis mogelijk opgroeien in Gooi en Vechtstreek

1. **Systeemgericht werken:** Voorkomen dat hulpverlening zich vooral focust op het individuele kind en de geïsoleerde problemen.
2. **Blijven volgen hoe het gaat:** Verbeteren continuïteit; voorkomen dat de betrokkenheid van de hulpverlening sterk fluctueert. ***Nagaan in hoeverre interveniëren of de inzet van hulp effect heeft gehad*** en vinger aan de pols contact gedurende rustiger tijden. Wachtlijstproblematiek.
3. **Een gezin, een plan; een gezamenlijk gedragen koers voor gezinnen en hun netwerk met regelruimte voor professionals: *Noodzaak om continu te blijven evalueren en te reflecteren of het 'goede' nog gedaan wordt.*** Dit 'goede' wordt samen door en met ouders, betrokken professionals, zorginstanties en gemeenten bepaald. Oplossen knelpunten die de gezamenlijkheid in de planvorming in de weg staan.