



Regio
Gooi en Vechtstreek

Voortgang maatregelen jeugdhulp met verblijf

Terugblik 2022 en vooruitblik 2023

Inhoudsopgave

1. Cijfers zorglandschap jeugdhulp met verblijf
 - a. Pagina 3 t/m 6
2. Terugblik en voortgangsrapportage 2022: wat hebben we geleerd?
 - a. Pagina 7 t/m 13
3. Basis 2023: SWOT analyse en aanbevelingen nav actieleren en evaluaties
 - a. Pagina 14 t/m 18
4. Vooruitblik naar 2023: doelstelling en voorgestelde maatregelen
 - a. Pagina 19 t/m 23

Jeugdhulp met verblijf 2019- 2021

Inhoud

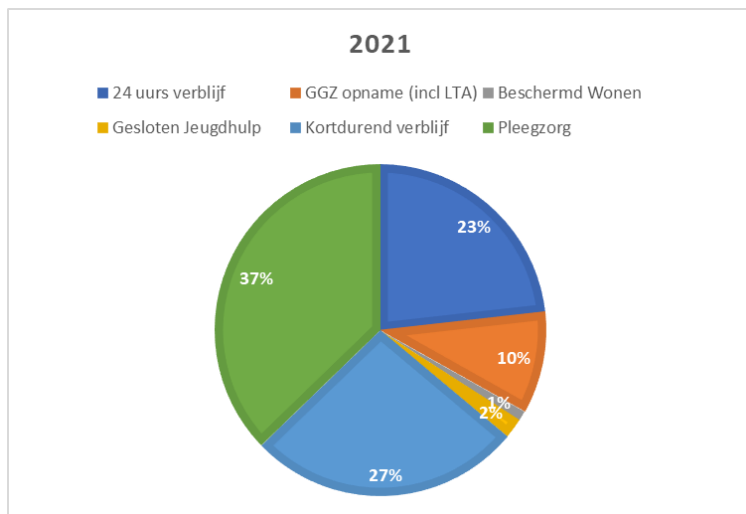
1. Inzicht in zorglandschap en aantal cliënten

Huidig zorglandschap: DLP

Analyse bemoeilijkt door:

Kosten worden beïnvloedt door wijzigingen in de overeenkomst en afgesproken groepsintensiteiten, corona periode/ continuïteitsbijdrage.

Betreft aantal unieke cliënten per voorziening.



2021	Aantal cliënten	Kosten	Kosten per cliënt
24 uren verblijf	150	€ 7.742.821,35	€ 51.618,81
GGZ opname (incl LTA)	60	€ 969.116,96	€ 16.151,95
Beschermde Wonen	6	€ 198.940,04	€ 33.156,67
Gesloten Jeugdhulp	12	€ 606.660,73	€ 50.555,06
Kortdurend verblijf	162	€ 684.238,26	€ 4.223,69
Pleegzorg	226	€ 1.614.857,08	€ 7.145,39
Totaal	616	€ 11.816.634,42	€ 19.182,85

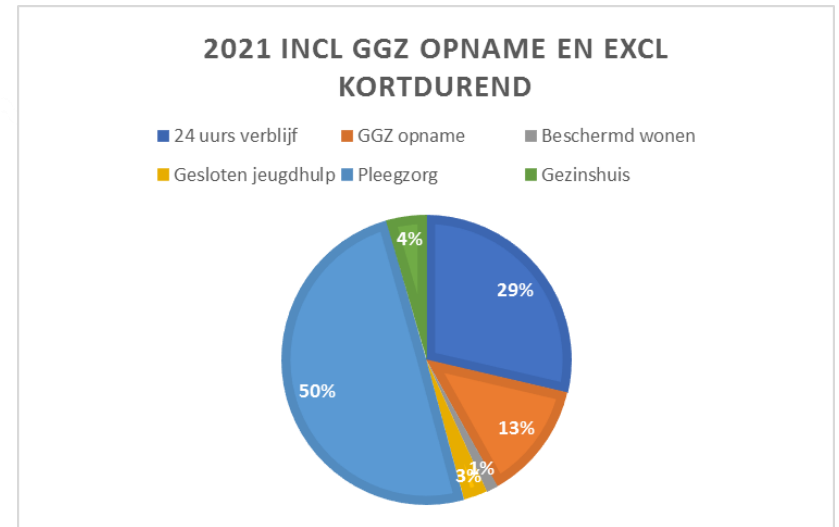
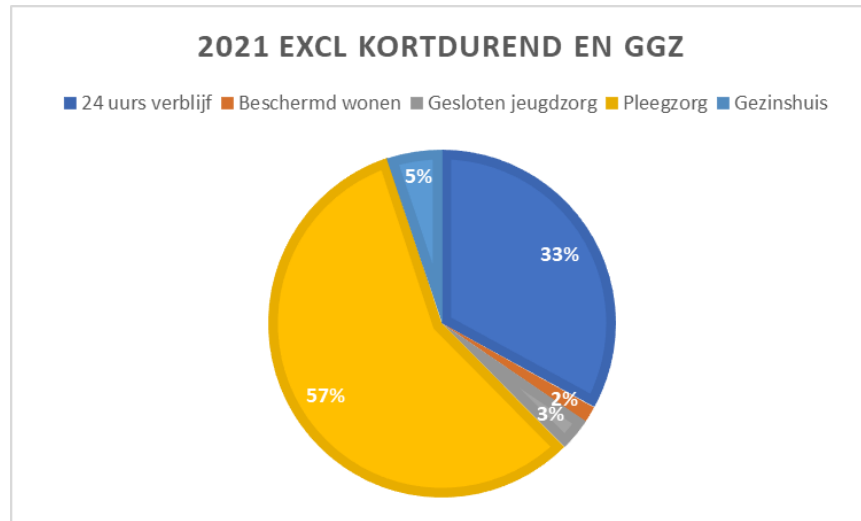
2020	Aantal Cliënten	Kosten	Kosten per Cliënt
24 uren verblijf	150	€ 7.321.916,73	€ 47.238,17
GGZ opname (incl LTA)	44	€ 621.977,83	€ 14.135,86
Beschermde Wonen	7	€ 155.593,49	€ 22.227,64
Gesloten Jeugdhulp	12	€ 612.781,40	€ 51.065,12
Kortdurend verblijf	161	€ 850.392,15	€ 5.281,94
Pleegzorg	227	€ 1.677.873,86	€ 7.391,51
Totaal	601	€ 11.240.535,46	€ 18.703,05

2019	Cliënten	Kosten	Kosten per cliënt
24 uren verblijf	162	€ 7.618.593,24	€ 47.028,35
GGZ opname (incl LTA)	56	€ 966.191,90	€ 17.253,43
Beschermde Wonen	8	€ 128.430,58	€ 16.053,82
Gesloten Jeugdhulp	13	€ 487.202,40	€ 37.477,11
Kortdurend verblijf	187	€ 964.665,57	€ 5.158,64
Pleegzorg	226	€ 1.574.550,97	€ 6.967,04
Totaal	652	€ 11.739.634,66	€ 18.005,57

Toename on- gecontracteerd aanbod ofwel maatwerk bij gemeenten in 2021

1. Geïnterviewd voor Hilversum, Huizen en Gooise Meren; flinke toename t.o.v. 2020
2. Opvallend:
 - a. meeste aanbieders gericht op oudere jeugd met complexe maatschappelijke problemen en externaliserend gedrag
 - b. of gericht op LVB
3. NB: Er verblijven ook jeugdigen (18-) in Fast Forward (maatschappelijke opvang = WMO)

Zorglandschap 2021 excl kortdurend verblijf/ GGZ/ ongecontracteerd aanbod: 62% gezinsgericht/ 38% verblijfsgroepen (doelstelling is 70%/30%)



Terugblik en voortgangsrapportage 2022

Inhoud

1. Overzicht van de (3) maatregelen
2. Voortgangsrapportage opgesplitst naar maatregel

Maatregelen 2022: Samen aan de slag met gezinsgerichte oplossingen

Gefaseerd werken aan omvorming verblijf; langjarig traject met veel inzet gericht op uitvoeringspraktijk

Haalbare en geprioriteerde agenda; samenhangend pakket maatregelen die nodig zijn om succesvol stappen te kunnen zetten in het voorkomen van (langdurige) uithuisplaatsingen en een meer gezinsgerichte aanpak

Overzicht (3) maatregelen 2022

1. Gezamenlijk gedragen koers en aanpak met scenario's op basis van multi- disciplinaire triage/ verklarende analyse
2. Goede monitoring om de situatie thuis te verbeteren
3. Kortdurende en systeemgerichte aanpak (crisis eruit/ behandeling) en samen leren

Voortgang 1: Gezamenlijk gedragen koers en aanpak met scenario's op basis van multi- disciplinaire triage/ verklarende analyse

1. Regionaal Expert Team (RET) ingericht
2. Samenwerking Bovenregionaal Expertisenetwerk en Thuis voor Noordje
3. Verklarende analyse: training leden RET en concept- handreiking verklarende analyse met gemeenten opgesteld
4. Samenwerking gemeenten, aanbieders en jeugdbeschermers versterkt op casusniveau tbv inzet passende hulp

Voortgang 2: Goede monitoring om de situatie thuis te verbeteren

1. Evaluatie Versterkte procesregie (VPR) uitgevoerd, rapport met aanbevelingen
2. Evaluatie VOTS (voorlopige ondertoezichtstelling) uitgevoerd, verslag met aanbevelingen
3. Verbeteren client- ondersteuning gezinnen: Klankbordgroep ouders, ervaringsdeskundige inzet bij actieleren en deelname onderzoek clientperspectief Noord Holland

Voortgang 3: Kortdurende en systeemgerichte aanpak (crisis eruit/ behandeling) en samen leren

1. Actieleren Zo thuis mogelijk opgroeien in Gooi en Vechtstreek begeleid door Windesheim: afgerond met eindrapport en aanbevelingen
2. Tussenvoorziening; samenwerkingsafspraken verbeterd, invoering crisisberaad op dag 1, ingebed in zorglandschap
3. Oplossingen crisisopvang jonge kinderen onderzocht inclusief hulpverlener in huis (helaas nog niet gevonden)
4. In kaart gebracht zorglandschap en waar nodig in gesprek met aanbieders ter aanvulling aanbod

Overige maatregelen 2022

1. Afspraken gezinsgerichte groep: 2 gezinsouders, 2 vaste teamleden en 5 jeugdigen
2. Samenwerkingsafspraken nav inkoop BW/MO: streven geen 18- in maatschappelijke opvang: uitgewerkt met teams Fast Forward en Tussenvoorziening (Youké/ Leger des Heils)
3. SPUK (specifieke uitkering) open 3 milieu: aanvraag ingediend door coördinerend gemeente Utrecht namens Gooi en Vechtstreek en ontwikkeling strategisch vastgoedplan Leger des Heils
4. Bovenregionale samenwerking Thuis voor Noordje (BORN) op ambtelijk en bestuurlijk niveau t.b.v afbouw jeugdzorg plus en opbouw alternatieven en jeugdbescherming

Basis 2023: SWOT en aanbevelingen zorglandschap verblijf

Inhoud

1. SWOT analyse
2. Aanbevelingen nav gesprek zorglandschap met gemeenten, gecertificeerde instellingen, Veilig Thuis en aanbieders
3. Aanbevelingen actieleren Zo thuis mogelijk opgroeien in Gooi en Vechtstreek
4. Overige aanbevelingen

SWOT- analyse zorglandschap

KANSEN

1. Stoppen met inzet on-gecontracteerd aanbod (dwingt tot samenwerking met regionale partijen)!
2. Er is creatieve denkkraft en expertise aanwezig in de regio
3. Er is aanbod en inzet op gezinsgerichte interventies en snelle inzetbare hulp
4. Vroegtijdig/ aan de voorkant aanbieder vragen mee te denken over wat nodig is; van ketensamenwerking naar netwerk met partnerschap
5. Maken van een kwalitatief goede en gedegen (verklarende) analyse

BEDREIGINGEN

1. Schaarste van personeel en aanbod waardoor druk ontstaat (dit blijft de komende jaren een gegeven waarmee we om moeten gaan)
2. Systeem: vrijblijvendheid in het zorglandschap/ financieringssysteem
3. Schotten: volwassenzorg zoals ggz en verslavingszorg of bij armoede is te weinig aangehaakt waardoor de thuissituatie niet veranderd (ook binnen gezinsgerichte interventies soms te weinig aandacht voor, meer op ouder als opvoeder)

STERKTES

1. Managers hebben dezelfde visie (maar in de praktijk werkt het toch anders)
2. Er zijn korte lijnen en we kennen elkaar; dat biedt kansen om partijen bij elkaar te zetten die een doorbraak kunnen forceren
3. Er is een Regionaal Expert Team
4. Kortdurend verblijf t.b.v. time-out kan zowel gepland als ook bij een crisis worden ingezet

ZWAKTEN

1. Gevoel van gezamenlijke verantwoordelijkheid
2. Vaak wordt de vraag gesteld 'ik zoek een plek' i.p.v. 'dit is er aan de hand, wat denk jij dat we zouden moeten doen?'
3. Hulp is gericht op de initiële hulpvraag of de situatie van het moment i.p.v. als continue proces
4. Samenwerking met de scholen (zodat hulpvragen eerder gesignaleerd worden) kan beter (denk aan consulent op iedere school)
5. Crisis leiden vaak tot uithuisplaatsing

Aanbevelingen zorglandschap

1. Vertrouwen
 - a. We vertrouwen op elkaars expertise en zienswijze. En maken een verklarende analyse met het gehele gezin als dat nodig is.
2. Verantwoordelijkheid
 - a. Gezamenlijke verantwoordelijkheid wordt gestimuleerd door te stoppen met ongecontracteerd aanbod en eerder met elkaar mee te denken.
 - b. Gezamenlijk gedragen verantwoordelijkheid dragen we uit en we escaleren naar het management als het in de uitvoering niet gebeurt/ anders loopt. We durven elkaar aan te spreken. Infrastructurele partners dragen hierin een grotere verantwoordelijkheid.
 - c. Aanbieders kunnen geconsulteerd worden door GI/ gemeenten om mee te denken over passende hulp voor casuïstiek.
3. Het gehele gezin in plaats van het product; stop aanbodgericht denken
 - a. We werken ontschot; er is samenhangende hulp voor het gehele gezin en de individuele gezinsleden.

Aanbevelingen actieleren Zo thuis mogelijk opgroeien in Gooi en Vechtstreek

1. **Systeemgericht werken:** Voorkomen dat hulpverlening zich vooral focust op het individuele kind en de geïsoleerde problemen.
2. **Blijven volgen hoe het gaat:** Verbeteren continuïteit; voorkomen dat de betrokkenheid van de hulpverlening sterk fluctueert. Nagaan in hoeverre interveniëren of de inzet van hulp effect heeft gehad en vinger aan de pols contact gedurende rustiger tijden. Wachtlijstproblematiek.
3. **Een gezin, een plan; een gezamenlijk gedragen koers voor gezinnen en hun netwerk met regelruimte voor professionals:** Noodzaak om continu te blijven evalueren en te reflecteren of het 'goede' nog gedaan wordt. Dit 'goede' wordt samen door en met ouders, betrokken professionals, zorginstanties en gemeenten bepaald. Oplossen knelpunten die de gezamenlijkheid in de planvorming in de weg staan.

Overige aanbevelingen

1. Versterken procesregie bij gemeenten, gradueel meebewegen met wat nodig is. Implementatie aanbevelingen Versterkte procesregie.
2. Verbeteren samenwerking en informatie- uitwisseling en voorkomen crisis en noodzaak voorlopige ondertoezichtstelling. Implementatie aanbevelingen evaluatie VOTS.

Vooruitblik 2023

Inhoud

1. Doelstelling 2023
2. Voorgestelde maatregelen 2023
3. Ontwikkelingen die invloed hebben
4. Financieel

Richtinggevende doelen 2023: zo thuis mogelijk opgroeien en anders omgaan met crisis in gezinnen (vanuit gezamenlijke verantwoordelijkheid)

1. Afname inzet on- gecontracteerd aanbod
2. Verbeteren kwaliteit en passend aanbod:
 - a. Inzet verklarende analyse: 20 keer in 2023
 - b. Omvormen 24 uren verblijf: uitbreiden gezinsgericht aanbod met 2 X 5 plekken
 - c. Jeugdzorg plus:
 - Afname van aantal jeugdigen
 - Omvorming 4 plekken naar kleinschaligheid
 - d. Geen 18- in de maatschappelijke opvang
3. Afname (20%) van aantal VOTS-en met machtiging uithuisplaatsing t.o.v. 2022

Voorgestelde maatregelen 2023 jeugdhulp met verblijf: vanuit gezamenlijke verantwoordelijkheid

Regionaal faciliteren/ Lokaal uitvoeren:

1. Lerende beweging voortzetten:
 - a. 4 keer per jaar op management- niveau (gemeenten, aanbieders, verwijzers) monitoren gemaakte afspraken nav diverse aanbevelingen in 2022 adhv casuïstiek
 - b. Versterken client- perspectief (ism Noord Holland)
2. Implementeren verklarende analyse
3. Kleinschalig en gezinsgericht verblijf; uitbreiden gezinsgerichte groep(en), inkoop kleinschalige jeugdzorg plus en aanpassen perceelbeschrijvingen
4. Verbeteren aanbod 16+: uitbreiden plekken binnen gecontracteerd aanbod en 2 keer per jaar evalueren afspraken met MO
5. Oplossing (crisis-) opvang jonge kind en/of hulpverlener in huis

Ontwikkelingen die in 2023 ook invloed zullen hebben

1. Doorontwikkeling lokale teams en voorbereiding op Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming
2. Verstevigen procesregie
3. Verbeteren inzicht en aanpak wachttijden ism Team Aanpak Wachttijden
4. Een Thuis voor Noordje; opbouw bovenregionale voorzieningen als alternatief voor jeugdzorg plus zoals kleinschalig en onvoorwaardelijk wonen, ambulante team voor deze doelgroep en extra beschermende plekken

Financieel

1. Het faciliteren van de uitvoering van de maatregelen past binnen het takenpakket van de regionale adviseur jeugd.

2. Onderstaande maatregelen vragen mogelijk om extra middelen waarvan nu nog niet is te overzien om welk bedrag (of inzet) het exact gaat:
 - a. Inkoop kleinschalige jeugdzorg plus (separaat voorstel PFHO 23-2)
 - b. Implementeren verklarende analyse (separaat voorstel PFHO 20-4)
 - c. Verstevigen clientperspectief (deels vanuit middelen Toekomstscenario/ deels mogelijk via SPUK)
 - d. Oplossing (crisis-) opvang jonge kind en/of hulpverlener in huis (separaat voorstel tijdstip ntb)