

Algemeen	
Onderwerp	Een Thuis voor Noordje- uitvoeringsagenda
Verspreiden	Ja
Contactpersoon	Afke Jong
Eenheid	Sturing
E-mail	a.jong@regiogv.nl
Kenmerk	22.0004589
Datum	14 oktober 2022

Voorstel

Nummer	Omschrijving
Voorstel 1.	Kennismemen van de bovenregionale uitvoeringsagenda Een Thuis voor Noordje leidend tot concrete beslispunten eind 2022 op deelprojecten.
Voorstel 2.	Kennismemen van het opstellen van strategisch vastgoedplannen voor de open 3 milieuvorzieningen in lijn met de visie.
Voorstel 3.	Kennismemen van de gemaakte afspraken ten behoeve van samenwerking binnen het Bovenregionale netwerk Jeugdhulp Noord-Holland (BoRN).

Behandeling

Datum	Overleg	Doel	Conclusie
11-10-22	Ambtelijk vooroverleg	Adviseren	De voorstellen benoemen als <i>kennismemen van</i> . Aangeven dat besluitvorming over uitgewerkte voorstellen later volgt.
27-10-22	Directie-overleg	Adviseren	
10-11-22	Portefeuillehoudersoverleg	Vaststellen	
Datum	College	Vaststellen	

Toelichting

Beknopte toelichting

In maart 2022 hebben de gemeenten besloten om de bovenregionale samenwerking in Noord Holland te verstevigen en aan te sluiten bij Een Thuis voor Noordje. Dit voorstel verwoordt het vervolg; de te nemen stappen richting een uitvoeringsplan Een Thuis voor Noordje, de transformatie van de open driemilieuvorzieningen en de thema's en democratische inbedding van de bovenregionale samenwerking. Het voorstel is ambtelijk afgestemd in de 9 jeugdregio's en de stuurgroep BoRN.

NB: Voor de bespreking in de ambtelijke klankbordgroep zijn enkele extra bijlagen toegevoegd ter informatie en bespreking.

Bijlage(n)

Nummer	Omschrijving
Bijlage 1.	Voorstel Een Thuis voor Noordje uitvoeringsplan

Algemeen	
Onderwerp	Een Thuis voor Noordje - uitvoeringsplan
Verspreiden	Ja
Contactpersoon	Afke Jong
Eenheid	Sturing
E-mail	a.jong@regiogv.nl
Kenmerk	22.0004588
Datum	14 oktober 2022

VOORAF: Dit voorstel is ambtelijk afgestemd met de 9 jeugdregio's in Noord Holland en in lijn met hetgeen is besproken in de stuurgroep Boven Regionaal Netwerk Jeugd Noord Holland (BoRN).

Voorstel

1. **Kennismemen van** de bovenregionale uitvoeringsagenda Een Thuis voor Noordje leidend tot concrete beslispunten eind 2022 op de volgende deelprojecten:
 - a. Opstellen businesscase Kleinschalig Wonen
 - b. Vormgeven aan en opzetten van multidisciplinair ambulante team(s) voor Noord-Holland ter ondersteuning van kleinschalige woonvoorzieningen.
 - c. Realiseren van de mogelijkheid een (zeer) kleine groep jeugdigen tijdelijk te laten verblijven in een extra ondersteunende voorziening (EOV) om doorplaatsingen en uitval van personeel te voorkomen.
 - d. Vormgeven van triage voorafgaand aan plaatsing in een onvoorwaardelijk wonen voorziening in Noord-Holland (inclusief monitoring beschikbare plaatsen).
 - e. Opstellen voorstel om in Noord-Holland samen de verantwoordelijkheid te nemen voor en regie te voeren op een dekkend aanbod en goede spreiding van kleinschalige woonvoorzieningen voor jeugdigen met op jeugdigen met een complexe hulpvraag die (momenteel) een verblijfs- en intensieve behandelbehoefte hebben.

2. **Kennismemen van** het opstellen van strategisch vastgoedplannen voor de open 3 milieuvoorzieningen in lijn met de visie.

3. **Kennismemen van** de gemaakte afspraken ten behoeve van samenwerking binnen het Bovenregionale netwerk Jeugdhulp Noord-Holland (BoRN) en dus het:
 - a. Onderschrijven van de noodzaak tot netwerksamenwerking op bovenregionale schaal met behoud democratische legitimiteit;
 - b. Vaststellen van de thema's waar jeugdzorgregio's in Noord-Holland op samenwerken:
 - i. Thuis voor Noordje
 - ii. Het Toekomstscenario (jb/jr)
 - iii. Landelijke opdrachten, zoals de SPUKs en BEN NH
 - c. Organisatie
 - i. akkoord te gaan met het 4 x per jaar organiseren van de bovenregionale stuurgroep;
 - ii. dat elke regio zich organiseert op een manier dat de bestuurlijke voorbereiding voorafgaand aan de stuurgroep plaatsvindt;
 - iii. er is een wens uitgesproken om enkele afdelingshoofden met een trekkende rol in NH aan te wijzen;
 - iv. Het per thema organiseren van de thema organisatie, bijv. zoals het ambtelijk kernteam een Thuis voor Noordje.
 - d. In te stemmen met een opdracht om de bovenregionale Governance door te ontwikkelen, zodat deze verenigbaar is met de bovenregionale opgaven en recht doet aan de lokale besluit bevoegdheid.

Kernboodschap

In maart 2022 hebben de gemeenten besloten om de bovenregionale samenwerking in Noord Holland te verstevigen en aan te sluiten bij Een Thuis voor Noordje. Dit voorstel gaat in op het vervolg. Het betreft drie afzonderlijke ontwikkelingen die op elkaar ingrijpen;

1. de te nemen stappen richting een uitvoeringsplan Een Thuis voor Noordje;
2. de transformatie van de open driemilieuvoorzieningen (SPUK open driemilieu);
3. de thema's en democratische inbedding van de bovenregionale samenwerking.

Het voorstel is ambtelijk afgestemd in de 9 jeugdregio's en de stuurgroep BoRN. Uitgewerkte beslispunten komen in een later stadium op de agenda.

Aanleiding

1. Uitvoeringsagenda Een Thuis voor Noordje:

In maart 2022 hebben de gemeenten besloten om:

1. Kennis te nemen van het feit dat het Rijk heeft bepaald dat de Jeugdzorgregio Gooi en Vechtstreek deel uitmaakt van het bovenregionale expertisecentrum Noord Holland.
2. Aan te sluiten bij [Een Thuis voor Noordje](#).
3. De gemeenteraad te informeren over de versterking van de bovenregionale samenwerking via het Bovenregionaal Expertisenetwerk Noord Holland (BEN-NH) en over de aansluiting bij 'Een Thuis voor Noordje'

Op basis van het plan heeft de bovenregionale stuurgroep (BoRN) opdracht gegeven om tot een uitvoeringsagenda te komen.

2. SPUK Open driemilieu:

Een essentieel onderdeel van de transformatie van jeugdhulp met verblijf (Een Thuis voor Noordje) is de vastgoedtransitie: de overgang van de huidige accommodaties gesloten jeugdhulp en open drie milieuvoorzieningen (tezamen residentiële jeugdhulp) door sluiting of verbouwing naar meer kleinschalige woonvormen voor jeugdigen. Dat zijn woonvormen waar zoals beschreven in het actieplan '[De best passende zorg voor kwetsbare jongeren](#)', sprake is van leefgroepen van vier tot zes jongeren.

In 2020 heeft het kabinet via de 'Regeling specifieke uitkering vastgoedtransitie residentiële jeugdhulp' (SPUK) €33,5 miljoen beschikbaar gesteld voor de eerste tranche vastgoedtransitie, namelijk de overgang van de huidige accommodaties gesloten jeugdhulp door sluiting of verbouwing naar meer kleinschalige woonvormen voor jeugdigen met een machtiging gesloten jeugdhulp. In 2021 is de tweede tranche van 50 miljoen beschikbaar gekomen voor de accommodaties waar jeugdigen verblijven in een open setting waar zij op een terrein zorg, onderwijs, en dagbesteding krijgen (de SPUK open drie milieuvoorziening). Deze middelen zijn bedoeld als impuls aan de omvorming van deze accommodaties naar meer kleinschalige alternatieven. De middelen voor de vastgoedtransitie van de open 3 milieuvoorzieningen (O3M) mogen ook ingezet worden voor de transformatie van behandelgroepen met een groepsmaat van minimaal acht jeugdigen, waarbij niet het hele pakket op één terrein geboden wordt.

In onze regio heeft het Leger des Heils alle verblijfsvoorzieningen aangemeld in het kader van de [SPUK Open 3 milieu](#). Voor het Leger des Heils geldt dat zij landelijk werken; voor alle gemeenten (in Noord Holland, Utrecht, Zuid Holland en Groningen) waar zij werken is de gemeente Utrecht als financierende gemeente aangewezen.

De coördinerende gemeenten (=Utrecht) hebben voor de zomer een visie- document ingediend bij het ministerie. De gemeenten in de regio Gooi en Vechtstreek hebben rondom verblijf bovenregionale samenwerking *Een Thuis voor Noordje* met Noord Holland. Met de landelijke gemeenten waar het Leger des Heils werkt is afgesproken dat het visiedocument van de gemeente Utrecht bestaat uit de verzamelde visiedocumenten van de betreffende regio's (in ons geval Noord Holland).

De volgende stap is het opstellen van een strategisch vastgoedplan door het Leger des Heils. De gemeente Utrecht kent de middelen toe mits er draagvlak is bij de betrokken gemeenten (in de regio Gooi en Vechtstreek).

3. Governance: netwerksamenwerking in Noord-Holland (BoRN)

Door de ambitie waar we in het Bovenregionaal plan Een thuis voor Noordje aan werken, bleek al vroeg in het proces dat er bestuurlijke draagkracht nodig is om uiteindelijk tot realisatie te komen. Daarom

vindt er vanaf medio 2020 ieder kwartaal een stuurgroep plaats. Gaandeweg is gebleken dat tijdens deze stuurgroepen ook andere onderwerpen geagendeerd worden die op schaal van Noord-Holland afstemming vragen. Een logisch gevolg, omdat complexe jeugdhulp vraagt om samenwerking. Er is sprake van wederzijdse afhankelijkheid tussen gemeenten onderling én tussen gemeenten, aanbieders, onderwijs en andere partners in het sociaal domein. In Noord-Holland werken partijen uit verschillende domeinen of pijlers samen: jeugdhulpaanbieders, gemeenten in de jeugdhulpregio's, Gecertificeerde Instellingen en samenwerkingsverbanden VO. Zij werken samen op de bovenregionale thema's en dragen allen verantwoordelijkheid voor een deel van de oplossing. Iedere pijler moet zijn rol, mandaat en inbreng organiseren, opdat men een goede bijdrage kan leveren aan de vraagstukken in het netwerk.

Overwegingen om thema's bovenregionaal te organiseren zijn:

- Goede en effectieve zorg voor de meest complexe doelgroep
- Zekerstellen van de continuïteit van dure voorzieningen en de betaalbaarheid ervan
- De 'opdracht' van rijksweg om op een aantal taken bovenregionaal samen te werken (zoals de vastgoed SPUK's, maar ook bijvoorbeeld het Bovenregionale expertisenetwerk (BEN NH))
- Samen goed voorbereid zijn op nieuwe ontwikkelingen; zoals de hervormingsagenda

Doel

Continueren en doorontwikkelen van bovenregionale samenwerking zodat goede en effectieve zorg voor de meest kwetsbare jeugdigen en gezinnen duurzaam geborgd wordt en betaalbaar blijft.

Argumenten

Voorstel 1: Kennisnemen van de bovenregionale uitvoeringsagenda Een Thuis voor Noordje leidend tot concrete beslispunten eind 2022 op de deelprojecten:

Argumenten:

- 1) Het is een uitdagende opgave om het plan Een Thuis voor Noordje om te vormen tot een uitvoeringsagenda omdat een omvorming van residentiele zorg en het implementeren van een nieuwe werkwijze gepaard gaan met vastgoedvraagstukken, financiële vraagstukken en personele vraagstukken. We zetten ons in om voor deze jeugdigen de best passende zorg binnen de financiële kaders te organiseren. Daarvoor worden op bovenregionaal niveau (Noord-Holland) voorstellen voorbereid:
 - a. We stellen een businesscase Kleinschalig Wonen op inclusief een kostprijsonderzoek. We geven een onafhankelijk adviesbureau opdracht om dit met aanbieders en gemeenten te realiseren. Op basis van de uitkomst stellen we een reëel tarief vast voor Kleinschalig Wonen voorzieningen. De businesscase is kader stellend voor zowel aanbieders als gemeenten.
 - b. We ondersteunen kleinschalige woonvoorzieningen met interdisciplinaire ambulante team(s). Dit om jeugdigen daadwerkelijk onvoorwaardelijk te kunnen laten wonen door doorplaatsingen en overbelasting en uitval en van personeel te voorkomen.
 - c. Voor een (zeer) klein deel van deze jeugdigen zal tijdelijk verblijf op een andere plek nodig zijn, in een extra ondersteunende voorziening (EOV). Hier kunnen jeugdigen tijdelijk (maximaal 3 maanden) verblijven in een voorziening verbonden aan bestaande locaties van aanbieders. Ook hiermee worden doorplaatsingen en overbelasting en uitval van personeel voorkomen.
 - d. We geven vorm aan de een uniforme beoordeling van de problematiek (triage) en plaatsing in Kleinschalig woonvoorzieningen en monitoren de beschikbare plaatsen. We willen hiermee oneigenlijk gebruik van Kleinschalige woonvoorzieningen voorkomen en een goede matching realiseren. Een goede match tussen de jeugdige en de jeugdigen die al in een Kleinschalige woonvoorziening verblijven, draagt bij aan een succesvol zorgtraject.
 - e. We zorgen dat we in Noord-Holland voor jeugdigen met uiteenlopende complexe problematieken en uiteenlopende verblijfs- en intensieve behandelbehoefte goed gespreide en elkaar aanvullende kleinschalige woonvoorzieningen hebben. Hiervoor nemen we samen de verantwoordelijkheid voor en voeren we op schaal van Noord-Holland regie.
- 2) Regionaal leggen we de basis voor bovenregionale samenwerking. Uitgangspunt is tenslotte om jeugdigen zo thuis en dichtbij mogelijk de zorg te bieden die zij nodig hebben. De Noord

Hollandse regio's spreken af dat er in de regionale plannen in ieder geval aandacht is voor: (NB: Dit betreft voor regio Gooi en Vechtstreek het regionale plan ([Zo thuis als mogelijk](#)) en de [maatregelen verblijf](#).)

- a. We voeren het werken met een verklarende analyse in. Een residentiele plaatsing is een ingrijpende gebeurtenis in het leven van een jeugdige. Door voorafgaand aan een mogelijke residentiele plaatsing te vertragen ontstaat er ruimte om de complexe (gezins)problematiek goed te analyseren (verklarende analyse) en op basis daarvan de vervolgstappen vorm te geven. Wanneer elke regio werkt met een verklarende analyse ontstaat eveneens een meer uniforme grondslag voor een plaatsing in een Kleinschalige woonvoorziening.
 - b. We geven (verder) vorm aan de functies van het Regionaal Expertise Team (RET) en de randvoorwaarden uit het 'borgingsdocument regionale expertteams'. We versterken de RET's met onderwijs/onderwijsconsulenten uit de samenwerkingsverbanden voortgezet onderwijs en bij voorkeur ook Middelbare beroepsonderwijs (Mbo). We werken samen met de zorgaanbieders in de regio.
 - c. We realiseren Kleinschalige woonvoorzieningen en geven deze met aanbieders vorm. Dit leidt tot vastgoedvraagstukken en heeft impact op de leefbaarheid en veiligheid in wijken.
 - d. We voeren een passende aanpak toekomstperspectief in voor jeugdigen in kleinschalige woonvoorzieningen. Hiermee willen we bereiken dat jeugdigen beter voorbereid zijn op de overgang naar volwassenheid, door vanaf het 16e levensjaar met ondersteuning te werken aan een eigen toekomstplan
 - e. We geven als regio's inzicht in hoe we werken aan de ambitie om de zorg voor jeugdigen zo thuis mogelijk vorm te geven.
- 3) Vervolg vraagt blijvende commitment en inzet middelen:
- a. Het plan Thuis voor Noordje gaat naar een volgende fase, van een inhoudelijke visie naar implementatie. Er is gestart met het vormgeven van de uitvoeringsagenda in lijn met de inhoudelijke visie van Plan Thuis voor Noordje en gefinancierd uit bovenregionale middelen. De volgende stap is het daadwerkelijk gaan realiseren van de uitvoeringsagenda eind 2022 en verder. Dit heeft (op termijn) wel consequenties:
 - i. Financieel: verschuiven van een deel van de middelen naar gezamenlijke bovenregionale inzet (governance, gezamenlijke inzet expertise).
 - ii. Contractueel: bepalen op welke wijze gezamenlijk opdracht gegeven wordt en hoe zich dit verhoudt tot de contracten in de verschillende jeugdhulpregio's.
 - iii. Triage/besluitvorming over o.a. plaatsing in specialistische kleinschalige woonvoorzieningen en inzet van extra ondersteuning in de kleinschalige woonvoorzieningen: bepalen hoe en op welk niveau dit plaatsvindt.
 - b. Wanneer er geen draagvlak is voor het gezamenlijk realiseren van de oplossingsrichtingen is het risico dat de stap van visie naar realisatie onvoldoende waargemaakt kan worden. Hierbij is van belang dat alle gemeenten goed meegenomen/vertegenwoordigd worden in de besluitvorming. Dit wordt verder vormgegeven binnen BorN.
- 4) Wederzijdse afhankelijkheid: inzet nodig lokaal, regionaal en bovenregionaal
- a. Zowel lokaal, regionaal als bovenregionaal moeten de uitgangspunten van Een Thuis voor Noordje doorgevoerd worden in het handelen alleen dan kunnen de ambities behaald worden. Als gemeenten/jeugdzorgregio's onvoldoende doen om een plaatsing in een kleinschalige woonvoorziening te voorkomen, ontstaat het risico op oneigenlijk gebruik. Hierdoor wordt de vraag naar kleinschalige voorzieningen groter dan nodig is. Anderzijds als gemeenten/jeugdzorgregio's afhankelijk zijn van een bovenregionale voorziening en er geen afspraken zijn over de toegang kan dit tot uitsluiting leiden.
- 5) De ontwikkelingen binnen Een Thuis voor Noordje leiden op termijn tot een kwalitatieve verbetering van de zorg voor jeugdigen die nu gebruik maken van de jeugdzorg plus (gesloten jeugdzorg) en de driemilieu- voorziening. Het betreft eerder een omvorming van plekken en niet zozeer een afname van plekken.

Voorstel 2: Kennisnemen van het opstellen van strategisch vastgoedplannen voor de open 3 milieuvoorzieningen in lijn met de visie.

Argumenten:

- 1) Gemeenten dienen met het Leger des Heils voor 1 december een strategisch vastgoedplan vast te stellen. De aanbieders hebben hierin zelf een coördinerende functie. Vanuit de Regio Gooi en Vechtstreek wordt eea door Afke Jong gecoördineerd. Het strategisch vastgoedplan bestaat uit een deel visie op transitie van vastgoed maar uiteraard is dit verbonden met de zorginhoud. Op basis van al het bovenstaande kan het LdH een beroep doen op de middelen bij de gemeente Utrecht. Waarschijnlijk zal uitstel aangevraagd worden door het Leger des Heils m.b.t. de datum van 1 december.
- 2) Het strategisch vastgoedplan van het LdH wordt gezien in samenhang met de gemeentelijke/ regionale visie op het zorglandschap jeugdhulp met verblijf. Hierover vinden gesprekken plaats met gemeenten, verwijzers en aanbieders.
- 3) Het strategisch vastgoedplan LdH leidt vooralsnog niet tot een vermindering van het aantal plekken.
- 4) Het strategisch vastgoedplan LdH wordt separaat geagendeerd zodra dit gereed is.

Voorstel 3: Kennisnemen van de gemaakte afspraken ten behoeve van samenwerking binnen het Bovenregionale netwerk Jeugdhulp Noord-Holland (BorN).

Argumenten:

- 1) Samenwerking tussen gemeenten in BorN versterken
 - a. Er wordt gewerkt aan het borgen van de bovenregionale samenwerkingsafspraken tussen de negen jeugdhulpregio's en de daarbij horende gemeenten. Tijdens de stuurgroep Thuis voor Noordje op 22 oktober 2021 is naar voren gekomen dat er behoefte is aan een versterking van deze bovenregionale samenwerking. Dit omdat uit de praktijk blijkt dat de structuur van Thuis voor Noordje steeds vaker wordt gebruikt voor andere bovenregionale onderwerpen of ontwikkelingen. Zo sluit het Bovenregionaal Expertisenetwerk (BEN) aan en worden de jeugdzorgregio's in Noord-Holland gezamenlijk door het Rijk aangesproken wanneer het gaat om goed functionerende gecertificeerde instellingen en het organiseren van tijdig passende hulp voor jeugdigen met een maatregel.
 - b. Om deze bovenregionale samenwerking te versterken is op de stuurgroep van 10 februari 2022 een eerste stap gezet om tot de bovenregionale (netwerk) samenwerking te komen, op, in ieder geval, de thema's 'Een Thuis voor Noordje' en het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming. Het netwerk bevat geen hiërarchische structuur, maar is een georganiseerde samenwerking en afstemming met een vaste structuur met heldere spelregels en gaat uit van wederzijdse afhankelijkheid. Elke pijler, gemeenten, aanbieders, verwijzers, onderwijs, organiseert zich op haar eigen manier. Met BorN geven we invulling aan de inrichting van de gemeentelijke pijler. Elke gemeente / regio heeft haar eigen bevoegdheid.
- 2) Verbinding met andere opgaven en ontwikkelingen
 - a. Binnen de governance structuur komen naast Thuis voor Noordje meerdere bovenregionale onderwerpen aan bod die op dit schaalniveau afstemming en/of besluitvorming vergen, zie ook bovenstaande afbeelding. Hieronder een korte omschrijving:
 - i. Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming
 - ii. Interbestuurlijk Toezicht (IBT) nav het inspectierapport Kwetsbare Kinderen onvoldoende. De coördinerende regiowethouders van de 9 jeugdhulpregio's de ambitie uitgesproken vanuit hun verantwoordelijkheid voor alle kinderen, en zeker de meest kwetsbaren, meer en intensiever bovenregionaal te gaan samenwerken binnen Noord-Holland.
 - iii. Hervormingsagenda: Het ministerie van VWS, zorgaanbieders, cliënten(vertegenwoordigers), professionals en de VNG stellen samen de Hervormingsagenda Jeugd 2022-2028 op. Hierin worden de volgende thema's uitgewerkt: reikwijdte en preventie, toegang, kwaliteit en effectiviteit, kennis, leren en ontwikkelen, regionalisering, inkoop en administratieve lasten, data en monitoring. Voor een deel van deze thema's is bovenregionale samenwerking gewenst. Deze thema's worden geagendeerd in BorN.
 - iv. Bovenregionaal expertise netwerk NH (BEN NH): Het Bovenregionaal Expertisenetwerk Jeugdhulp NH heeft in de opdracht drie hoofdtaken: 1) Het

bieden van consult en advies op meervoudige en complexe (co-morbide) jeugdhulp casuïstiek. 2) Het ondersteunen bij het organiseren van hulp voor deze doelgroep waarbij gemeenten verantwoordelijk blijven voor de zorgkosten, maar het Netwerk innovatie- en projectkosten op zich kan nemen alsook tijdelijk bepaalde kosten kan overbruggen. 3) Het stimuleren van een proces van leren en ontwikkelen om in een vroeger stadium met elkaar tot betere vraagsignalering en analyse én oplossingen te komen voor deze relatief beperkte maar ingewikkelde doelgroep; het ontwikkelen van een kennisfunctie.

- v. Ketenaanpak EETstoornissen (K-EET): K-EET NH is het expertisenetwerk complexe eetstoornissen in Noord Holland (onderdeel van landelijk netwerk). Professionals en ervaringsdeskundigen werken samen oplossingen voor hardnekkige problemen in de 'keten' van eetstoornissen. Vanaf derde kwartaal 2022 is wordt gestart met de integratie van KEET in BEN NH

3) Regionale afstemming

- a. De voorbereiding van de stuurgroep Noord Holland vindt voorafgaand plaats in eigen regio, zodat de vertegenwoordigende bestuurder de standpunten van de eigen regio in kan brengen bij de stuurgroep.

Kanttekeningen

1) Samen aan de lat om kleinschalige woonvoorzieningen en extra ondersteunende voorzieningen te realiseren

- a. Het omvormen van residentiële zorg naar kleinschalige woonvoorzieningen speelt zich af in een krachtenveld dat het niveau van gemeenten en jeugdzorgregio's overstijgt. Het gaat gepaard met een aantal vraagstukken:
 - i. Personeel: Krapte op de arbeidsmarkt vergroot de uitdaging om voldoende en vaste zorgprofessionals te vinden voor kleinschalige woonvoorzieningen. Het is daarnaast niet uitgesloten dat de beweging naar kleinschaligheid leidt tot meer inzet van personeel. Door samen op te trekken wordt voorkomen dat een oplossing in de ene regio de problemen in een andere regio vergroten.
 - ii. Huisvesting: Een dekkend aanbod kleinschalige woonvoorzieningen in de wijk verspreid over Noord Holland betekent een omvorming en verandering van verblijfslocaties. Het groeperen van kleinschalige voorzieningen draagt eraan bij om de kosten te beheersen. Dit bemoeilijkt het vinden van passende locaties en schaarste op de vastgoedmarkt is daarbij een complicerende factor. Hierbij zijn de uitdagingen in Noord Holland niet overal even groot of van eenzelfde aard. Bovenregionale samenwerking is nodig is met name nodig voor specifieke hulpvragen die te weinig voorkomen om als individuele gemeente of regio te bedienen. Daarnaast is er op vastgoed gebied ook politieke wil nodig binnen jeugdzorgregio's en gemeenten zelf.
 - iii. Sturing: Aanbieders van residentiele zorg hebben een regio-overstijgende verantwoordelijkheid. Zonder gezamenlijke sturing kiezen zij eigen koers, ook wanneer het gaat over kosten. We zien dat aanbieders nu al vooroplopen in de ontwikkeling terwijl een aantal randvoorwaarden nog niet op orde zijn. Gebrek aan sturing kan daarnaast leiden tot onnodige administratieve lasten en gebrek aan harmonisatie.
 - iv. Financiering: De zorgkosten voor jeugdigen in kleinschalige voorzieningen die inmiddels zijn gerealiseerd, nemen in de meeste gevallen fors toe. Alternatieven om verblijfszorg te voorkomen zijn niet per definitie goedkoper en preventie van instroom is een langduriger proces. Naar verwachting zullen de zorgkosten aan jeugdigen in residentiele zorg in de toekomst gaan stijgen. De businesscase moet een antwoord geven op welke mogelijkheden er zijn om kosten te beheersen.
 - v. Juridisch: Als je gezamenlijk bovenregionale ontwikkelingen doorvoert moet rekening gehouden worden met de aanbestedingsregelgeving, huidige contracten en lopende aanbestedingen (mogelijkheden voor financiering).

- vi. Zorgcontinuïteit: Snelheid van de afbouw van grootschaligheid moet gecontroleerd en in afstemming gebeuren rekening houdend met de bedrijfsvoeringsrisico's van aanbieders en daardoor het niet kunnen bieden van passende hulp.

Financiën

Er zijn geen financiële consequenties voor gemeenten. Uitgewerkte beslispunten komen in een later stadium op de agenda.

Voorstel 1: Budget Een Thuis voor Noordje

De projectleiding en advisering voor de werkgroepen wordt gefinancierd vanuit de middelen van het Bovenregionaal Expertise Netwerk NH (BEN NH).

De uiteindelijk uitgewerkte voorstellen en businesscases hebben mogelijk invloed op (boven-) regionale inkoop. Daarvoor volgen separate voorstellen.

Voorstel 2: SPUK 30M

In totaal is ongeveer € 700.000 toegekend aan LdH landelijk; daarvan is ongeveer 350.000 bestemd voor de regio Midden-Nederland. De overige gelden worden verdeeld over de regio Den Haag (Voorburg) en regio Noord (Veendam).

Het Leger des Heils is voornemens om € 200.000,- van de SPUK-middelen in de Regio Gooi en Vechtstreek in te zetten. Binnen de regio G&V zal nog 1 van de 3 residentiële groepen worden omgebouwd naar een gezinsgroep; (de Amber is al omgebouwd in voorjaar 2022. De SPUK-middelen worden gebruikt om de verbouwing van het extra pand te financieren (men voorziet een forse verbouwing).

Voorstel 3: Budget bovenregionale samenwerking BoRN

Voorstel om voor 2023 dekking te vragen uit BEN NH voor projectleiding, communicatie en ondersteuning (met uitzondering inzet regioadviseur) voor €165.000.

Vanaf 2024 moet opnieuw gekeken worden naar de dekking van de kosten Dit wordt binnen de opdracht voor de governance uitgewerkt.

Uitvoering

In de stuurgroep van 5 oktober hebben bestuurders ingestemd om een aantal randvoorwaarden voor het Bovenregionaal plan Een Thuis voor Noordje verder uit te werken. De opbrengsten van deze werkgroepen zullen de basis gaan vormen voor verdere besluitvorming op de bovenregionale uitvoeringsagenda en de governance. Dit wordt besproken in de stuurgroep van 7 december. Het gaat om:

Realiseren van de onderdelen van de bovenregionale uitvoeringsagenda

- Businesscase Kleinschalig Wonen (inclusief tarieven) hanteren als kader stellend voor zowel aanbieders als gemeenten.
- Ondersteunen van kleinschalige woonvormen met ambulante ondersteuningsteam en extra ondersteunende voorzieningen om doorplaatsing van jongeren en uitval van personeel te voorkomen.
- Vormgeven en realiseren van triage voorafgaand aan plaatsing in een onvoorwaardelijk wonen voorziening in Noord-Holland en gezamenlijke monitoring van beschikbare plaatsen.

Afspraken over governance

- De bovenregionale governance wordt doorontwikkeld met het ambtelijke kernteam, de stuurgroep BoRN en input van juristen.

Uitgewerkte voorstellen zullen separaat worden voorgelegd.

Bijlage(n)

Bijlage 1: Visie SPUK 30M Utrecht (Leger des Heils)

Bijlage 2: BoRN in een notedop

plan vastgoedtransitie
driemilieusvoorzieningen



Inleiding

Landsdeel Utrecht-Flevoland is, met als coördinerende gemeente Utrecht, verantwoordelijk voor de overkoepelende aanvraag voor de vastgoedtransitie driemilieusvoorzieningen voor aanbieder Leger des Heils. In dit document staan de zeven punten die moeten worden opgenomen in dit plan conform de brief 'vastgoedtransitie driemilieusvoorzieningen' van 24 februari jl.

1. Beschrijving bestaande situatie vastgoed open driemilieusvoorzieningen voor de aanbieder(s) en de regio's waarvoor u coördinerende gemeente bent.



Het Leger des Heils heeft in vijf jeugdzorgregio's een open driemilieusvoorziening, namelijk in Groningen, Gooi en Vechtstreek, Eemland, Utrecht Stad en Haaglanden. De spreiding is in beeld gebracht in bijgaande kaart (figuur 1).

In onderstaand overzicht (tabel 1) is de informatie te zien die het Leger des Heils ter beschikking heeft gesteld over de groepen en de doelgroepen (peildatum 1 augustus 2021).

Als bijzonderheid is te melden dat in Gooi en Vechtstreek groep 'de Amber' (9 bedden) wordt omgebouwd naar een kleinschalige gezinsgerichte groep.

Figuur 1

Driemilieulocaties van de aanbieder											
Jeugdregio aanbieder	Locatie	Aantal leefgroepen SPUK	Capaciteit SPUK	Bezettingsgraad	Leeftijd	GGZ	Jeugdzorg	LVB	Aantal leefgroepen OVERIG	Capaciteit OVERIG	Bezettingsgraad OVERIG
Eemland	Amersfoort (De Springplank)	1	9	90%	12+	Nee	Ja	Nee			
Gooi en Vechtstreek	Gooi en Vechtstreek (Amber, Topaas, Onyx, Amethyst)	4	33	90%	12+	Nee	Ja	Nee			
Groningen	crisisgroep Groningen				12+	Nee	Ja	Nee	1	5	75%
Groningen	Jeugdhuis Groningen				12+	Nee	Ja	Nee	1	7	80%
Groningen	Veendam	1	8	80%	12+	Nee	Ja	Nee	1	7	80%
Haaglanden	Voorburg	1	9	75%	12- en 12+	Nee	Ja	Nee			
Utrecht Stad	Utrecht (De Wissel)	1	8	100%	12+	Nee	Ja	Nee			

Tabel 1

Het totaal aantal bedden per regio is opgenomen in tabel 2.

Regio	Aantal bedden SPUK	Overige bedden 3M	Totaal
Eemland	9		9
Gooi en Vechtstreek	33		33
Groningen	8	17	25
Haaglanden	9		9
Utrecht Stad	8		8
Totaal	67	17	84

Tabel 2

2. Analyse herkomst van cliënten.

De herkomst van de jeugdigen die gebruik maakten van een driemilieuvoorziening van het Leger des Heils in de periode januari tot november 2021 is te zien in tabel 3.

De bovenste vijf regio's zijn de vestigingsregio's van het Leger des Heils. Uit andere regio's is 15% van de jeugdigen afkomstig.

Gerekend naar landsdeel ligt dat percentage lager, omdat dan bijvoorbeeld alle jeugdigen uit landsdeel Noord, dat bestaat uit Groningen, Friesland en Drenthe, uit het eigen landsdeel afkomstig zijn. 96% van de jeugdigen komt uit de landsdelen waar de locaties van het Leger des Heils zich bevinden en 4% komt uit andere landsdelen.

Jeugdregio van herkomst	Cliënten	% cliënten
Gooi en Vechtstreek	54	40%
Groningen	29	22%
Haaglanden	19	14%
Utrecht Stad	9	7%
Eemland	5	4%
Lekstroom	5	4%
Amsterdam-Amstelland	3	2%
Onbekend	3	2%
Zuidoost Utrecht	2	1%
Drenthe	1	1%
Friesland (Fryslân)	1	1%
Midden Holland	1	1%
Zaanstreek-Waterland	1	1%
Zuid-Holland Zuid	1	1%
Totaal	134	100%

Tabel 3

3. Beschrijving uitgangspunten en doelstellingen van de vastgoedtransitie in de regio's waarvoor u coördinerende gemeente bent.

Het Leger des Heils heeft driemilieuvoorzieningen in de landsdelen Zuid-Holland (Haaglanden), Noord Nederland (Groningen), Noord-Holland (Gooi en Vechtstreek) en Utrecht-Flevoland (Eemland en Utrecht Stad). Dit betekent dat de plannen voor de vastgoedtransitie driemilieuvoorzieningen tussen deze landsdelen moeten worden afgestemd voor deze aanbieder in het bijzonder. Onderdeel van deze afstemming is het uitwisselen van de uitgangspunten en eventueel bijstellen van de doelstellingen, om te komen tot een afgestemde vastgoedtransitie voor het Leger des Heils in alle landsdelen waar zij actief is met een driemilieuvoorziening. Het tempo waarop de plannen worden gemaakt verschilt echter, waardoor hier de uitgangspunten en doelstellingen van Noord-Holland en Utrecht-Flevoland wel kunnen worden genoemd en die van Noord Nederland en Zuid-Holland niet.

Utrecht-Flevoland

De gewenste koers is:

“Het beter doen met en voor kinderen, jongeren en gezinnen met meerdere, langlopende en complexe vragen: op maat, zo gezinsgericht mogelijk, de zorg verplaatsen in plaats van het kind en waar residentieel nodig blijft met doorgaande lijn en kleinschalig”.

Met deze ambitie als basis en vertrekpunt is de volgende ambitie voor de vastgoedtransitie driemilieu bepaald:

- In 2027 is het aantal bedden in driemilieuvoorzieningen in de Utrechtse regio's en Flevoland afgenomen met 20%. Dit betekent een afname met 53 bedden van 264 naar 211 bedden.
- In 2027 is gemiddelde groeps grootte in driemilieuvoorzieningen in de Utrechtse regio's en Flevoland teruggebracht van gemiddeld 8,6 naar gemiddeld 5 jeugdigen.

We gaan met deze ambitie aan de slag door het:

1. Door het werken aan **ombouwen** van driemilieusvoorzieningen naar kleinschalig-gezinsgericht;
2. Door het werken aan (verder) **opbouwen** van passende zorgvormen/sluitend zorgaanbod voor de kinderen en gezinnen die het nodig hebben: denk hierbij aan gezinshuizen, (intensieve) ambulante trajecten, en dergelijke;
3. Door het vergroten van de **uitstroom** uit en **doorstroom** in de driemilieusvoorzieningen;
4. Ombouw, opbouw en uitstroom resulteert in **afbouw** van driemilieusvoorzieningen.

Noord-Holland

De zorgvisie heeft als kernpunten:

- De kwaliteit en de uitkomsten van de residentiële zorg kunnen worden vergroot door een afname van de groeps grootte;
- Door een scheiding van wonen en zorg, kan een jeugdige in een kleinschalige woonvorm blijven wonen (passend bij onvoorwaardelijk wonen);
- Als thuis wonen niet meer mogelijk is, in één keer een nieuw 'thuis' met de juiste hulp op het juiste moment. Werken met de verklarende analyse is daarbij essentieel;
- Er wordt gewerkt met een inkluderende aanpak - inclusie in de samenleving dus geen exclusie op een afgebakend terrein- gericht op ontwikkeling.

Het uitgangspunt is kleinschalig wonen gericht op drie doelgroepen:

- Jeugdigen met ernstige en complexe problemen voor wie een gezinsvorm niet past;
- Jeugdigen die een risico vormen voor zichzelf of de omgeving gericht op jeugdigen met een (voorlopige) machtiging gesloten plaatsing;
- Jeugdigen die een strafbaar feit hebben gepleegd (deze doelgroep is niet relevant voor de vastgoedtransitie driemilieusvoorzieningen).

De doelgroep van O3M zal in de toekomst geen aparte doelgroep meer zijn, maar zal bestaan uit een mix van de eerste twee beschreven doelgroepen.

De meerjarige doorontwikkeling betekent:

- Door de omwenteling die gaande is van terreinen naar de wijk, ontstaat leegstand/overtolligheid van institutionele voorzieningen. De SPUK-middelen komen als groepen voor dit vastgoedvraagstuk;
- In de nieuwe kleinschalige woongroepen wonen maximaal 4 tot 6 jeugdigen;
- Kwalitatieve begeleiding door stabiele teams met vaste gezichten;
- Veiligheid is geborgd;
- Continuïteit van onderwijs en dagbesteding;
- Inrichting is warm, ruim en huiselijk.

De doorontwikkeling van de O3M leidt ertoe dat uiterlijk 31 december 2024 kleinschalige woonvormen zijn ontwikkeld op basis van de vastgoedplannen, zoveel als mogelijk in de stad/het dorp die de jeugdige als een thuis ervaart en waarbij onderwijs en vrije tijd inclusief zijn vormgegeven.

Zuid- Holland

Er is uitstel aangevraagd en verleend. Zij zullen hun bovenregionale plan 1 december 2022 gereed hebben.

Noord Nederland

Er is uitstel aangevraagd en verleend. Zij zullen hun bovenregionale plan 1 oktober 2022 gereed hebben.

4. Beschrijving wijze waarop u de landsdelen waarvoor u coördinerend landsdeel bent betreft bij het plan, alsmede hoe de afstemming plaatsvindt met andere landsdelen die gebruik maken van de capaciteit van de instelling waarvoor u coördinerend landsdeel bent.

Tot en met 24 mei is onder leiding van Utrecht-Flevoland vier keer overleg gevoerd tussen de vier betrokken landsdelen en het Leger des Heils over de vastgoedtransitie driemilieusvoorzieningen. De overige landsdelen maken voor slechts 4% gebruik van de capaciteit driemilieusvoorzieningen van het Leger des Heils. Om die reden wordt geen afstemming gezocht met Brabant, Zeeland, Gelderland, Overijssel en Limburg.

5. Beschrijving van wijze waarop u de landelijke coördinatie van de VNG betreft bij de planvorming;

Er is bij de VNG afstemming geweest met de landelijk projectleider/kwartiermaker SPUK vastgoedtransitie driemilieusvoorzieningen. Utrecht Stad neemt ook actief deel aan alle landelijke overleggen, ook in het kader van Jeugdzorgplus.

6. Beschrijving van de wijze waarop u de instellingen betreft waarvoor u coördinerende gemeente bent;

Zie antwoord bij vraag 4.

7. Beschrijving van de huidige planning gericht op het einddoel dat de u toegekende uitkering uiterlijk 31 december 2025 besteed is, waaronder in ieder geval de streefdatum dat de instelling waarvoor u coördinerende gemeente bent het strategisch vastgoedplan heeft vastgesteld dat past binnen het bovenregionaal plan.

Utrecht-Flevoland dient een plan op hoofdlijnen in per 1 juni 2022, dat in de zomermaanden verder wordt uitgewerkt. Landsdeel Noord-Holland heeft haar plan gereed. Beide plannen zijn bijgevoegd. De strategische vastgoedplannen van jeugdhulpaanbieders in deze regio's – en dus ook het Leger des Heils - worden uiterlijk ingediend op 1 december 2022.

De landsdelen Zuid-Holland en Noord Nederland hebben uitstel tot respectievelijk 1 december 2022 en 1 oktober 2022. Dit betekent dat de verdere benodigde inhoudelijke afstemming op z'n vroegst in het najaar kan plaatshebben.

Het Leger des Heils zal conform de SPUK regeling één strategisch vastgoedplan indienen, waarin er per locatie wordt beschreven hoe de ombouw naar kleinschaligheid en gezinsgerichtheid gemaakt gaat worden. Het Leger des Heils is nog bezig met de interne afstemming hoe zij dit willen gaan vormgeven. Coördinerend gemeente Utrecht ziet toe op dit proces en faciliteert daar waar mogelijk en wenselijk.

Indiener en contactpersoon namens coördinerend gemeente Utrecht

Pieke Cieraad

pieke.cieraad@utrecht.nl

30 mei 2022

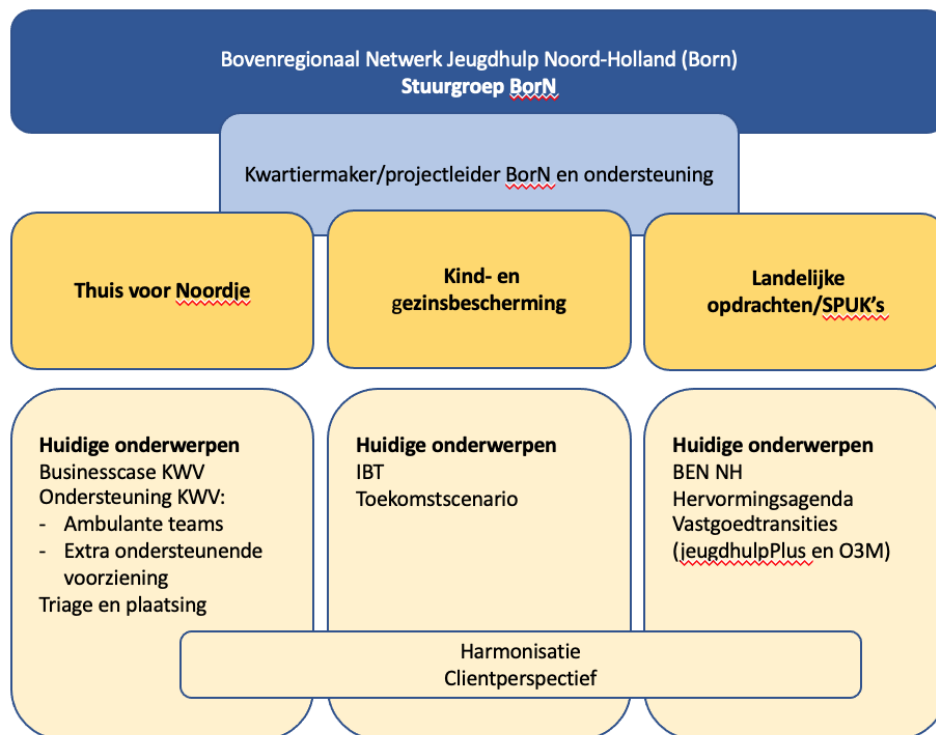
BORN IN EEN NOTENDOP

1. Het Bovenregionaal Netwerk Jeugdhulp Noord-Holland (BorN)

Noord-Holland bestaat uit negen jeugdhulp regio's: Amsterdam-Amstelland, Gooi- en Vechtstreek, Haarlemmermeer, IJmond, Noord-Kennemerland, Kop van Noord-Holland, Westfriesland, Zaanstreek-Waterland en Zuid-Kennemerland. De vertegenwoordigende wethouders van de jeugdhulpregio's komen iedere twee maanden bijeen in de stuurgroep BorN.

Deze regio's bundelen hun krachten daar waar het gaat om complexe jeugdhulp. Er wordt samen gewerkt om goede en effectieve zorg voor de meest complexe doelgroep te realiseren en continuïteit en betaalbaarheid van dure voorzieningen zeker te stellen. Daarnaast wordt er invulling gegeven aan de 'opdracht' van het Rijk om op een aantal taken bovenregionaal samen te werken en bereiden we ons gezamenlijk voor op nieuwe ontwikkelingen zoals de hervormingsagenda.

Hieronder de huidige opzet en thema's in een schema:



2. Breed Netwerk: samenwerking tussen de vier pijlers

Er wordt in Noord-Holland samengewerkt met vier pijlers met een rol in complexe jeugdhulp:

- Gemeenten in de negen jeugdhulpregio's
- Jeugdhulpaanbieders
- Gecertificeerde Instellingen
- Samenwerkingsverbanden VO.

Zij werken samen op de bovenregionale thema's en dragen allen verantwoordelijkheid voor een deel van de oplossing. Iedere pijler moet zijn rol, mandaat en inbreng organiseren, zodat een goede bijdrage geleverd kan worden aan de vraagstukken in het netwerk. Het brede netwerk komt twee à drie keer per jaar bijeen. De standpunten/inbreng van de jeugdhulpregio's wordt voorbereid in de stuurgroep BorN.

3. Korte toelichting op de thema's

Een Thuis voor Noordje

Een Thuis voor Noordje richt zich op jeugdigen met een complexe zorgvraag die momenteel een verblijfs- en intensieve behandelbehoefte hebben. De ambitie is omschreven in een Bovenregionaal plan en luidt: voor alle jeugdigen in Noord-Holland de zorg zo thuis mogelijk vormgeven. Deze ambitie vraagt een transformatie van het huidige zorgaanbod en behandelcultuur binnen de jeugdhulp en het onderwijs en vraagt dan ook een brede scope op het geheel aan jeugdhulp en, daar waar nodig, aanpalende velden.

Om te werken aan ambitie is een bovenregionale uitvoeringsagenda opgesteld met de volgende onderdelen: Businesscase Kleinschalig Wonen, triage en plaatsing, Multidisciplinaire ambulante Ondersteuningsteam(s), Extra ondersteunende voorziening.

Ook zijn onderwerpen benoemd die in regionale/lokale uitvoeringsagenda's opgepakt moeten worden, eventueel met bovenregionale ondersteuning, waaronder: Invoeren werken met Verklarende analyse, versterken en verder vormgeven functies van het Regionaal Expertise Teams, inclusief onderwijs/onderwijsconsulenten (SWV), aansluiting met de zorgverleners in de regio, cliëntperspectief toevoegen, vormgeven en realiseren en uitwerken Kleinschalige woonvoorzieningen, Regionaal versterken rol en positie onderwijs via OOGO's.

Kind- en gezinsbescherming

Interbestuurlijk Toezicht (IBT)

In het inspectierapport Kwetsbare Kinderen onvoldoende Beschermd van februari 2022 over de jeugdbeschermingsregio's Amsterdam-Amstelland/Zaanstreek-Waterland en Noord-Holland hebben de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd en de Inspectie Justitie en Veiligheid geconstateerd dat regio Noord-Holland op de goede weg is, maar dat de wettelijke normen nog onvoldoende behaald en geborgd zijn. Het gaat om de volgende drie normen:

- Binnen vijf dagen (nadat de GI in kennis is gesteld) een jeugdbeschermer aan het kind/gezin is gekoppeld.
- Binnen zes weken voor elk kind met een jeugdbeschermings- en of jeugdreclasseringsmaatregel een gedragen koers/plan van aanpak beschikbaar is.
- Binnen drie maanden na uitspreken van de maatregel passende hulp ingezet is (of zoveel eerder als de jeugdbeschermer en betrokkenen noodzakelijk achten gezien de onveiligheid/ontwikkelingsbedreiging/recidiverisico van het kind).

In dit kader hebben de coördinerende regiowethouders van de negen jeugdhulpregio's de ambitie uitgesproken vanuit hun verantwoordelijkheid voor alle kinderen, en zeker de meest kwetsbaren, meer en intensiever bovenregionaal te gaan samenwerken binnen Noord-Holland.

Toekomstscenario kind- en gezin

In opdracht van VNG en de ministeries van JenV en VWS is een scenario opgesteld voor een nieuwe opzet van de kind- en gezinsbescherming. Centraal in het scenario staat de hulp en bescherming van het kind en gezin in onveilige en bedreigende situaties. Daarbij is er niet alleen oog voor het kind, maar ook voor de volwassenen. De huidige jeugdbeschermingsketen is complex georganiseerd met vele betrokken organisaties zoals lokale wijkteams, Veilig Thuis, Gecertificeerde Instellingen en de Raad voor de Kinderbescherming. De vele schakels sluiten nu niet altijd op elkaar aan, met als gevolg dat de juiste hulp en bescherming tekort kan schieten.

Landelijke opdrachten/ Specifieke Uitkeringen Rijk (SPUK's)

Bovenregionaal expertise netwerk NH (BEN NH) en K-EET NH

Het Bovenregionaal Expertisenetwerk Jeugdhulp NH heeft in de opdracht drie hoofdtaken: 1) Het bieden van consult en advies op meervoudige en complexe (co-morbide) jeugdhulp casuïstiek. 2) Het

ondersteunen bij het organiseren van hulp voor deze doelgroep waarbij gemeenten verantwoordelijk blijven voor de zorgkosten, maar het Netwerk innovatie- en projectkosten op zich kan nemen alsook tijdelijk bepaalde kosten kan overbruggen. 3) Het stimuleren van een proces van leren en ontwikkelen om in een vroeger stadium met elkaar tot betere vraagsignalering en analyse én oplossingen te komen voor deze relatief beperkte maar ingewikkelde doelgroep; het ontwikkelen van een kennisfunctie.

K-EET NH is het expertisenetwerk complexe eetstoornissen in Noord Holland (onderdeel van landelijk netwerk). Professionals en ervaringsdeskundigen werken samen oplossingen voor hardnekkige problemen in de 'keten' van eetstoornissen. Vanaf derde kwartaal 2022 is gestart met de integratie van KEET in BEN NH.

Vastgoedtransities

Een essentieel onderdeel van de transformatie van verblijfszorg is de vastgoedtransitie: de overgang van de huidige accommodaties gesloten jeugdhulp en open drie milieuvoorzieningen (tezamen residentiële jeugdhulp) door sluiting of verbouwing naar meer kleinschalige woonvormen voor jeugdigen. Dat zijn woonvormen waar sprake is van leefgroepen van vier tot zes jongeren.

Hiervoor zijn door het rijk middelen beschikbaar gesteld via SPUK's, deze middelen zijn bedoeld als impuls aan de omvorming van deze accommodaties naar meer kleinschalige alternatieven. De middelen voor de vastgoedtransitie van de open 3 milieuvoorzieningen (O3M) mogen ook ingezet worden voor de transformatie van behandelgroepen met een groepsgrootte van minimaal acht jeugdigen, waarbij niet het hele pakket op één terrein geboden wordt.

Op basis van de specifieke uitkeringen voor de vastgoedtransactie werken gemeenten en aanbieders samen aan de bovenregionale visie en op basis daarvan aan strategisch vastgoedplannen. De bovenregionale visies en vastgoedplannen voor de gesloten jeugdhulp zijn gereed.

Hervormingsagenda

Het ministerie van VWS, zorgaanbieders, cliënten(vertegenwoordigers), professionals en de VNG stellen samen de Hervormingsagenda Jeugd 2022-2028 op. Hierin worden de volgende thema's uitgewerkt: reikwijdte en preventie, toegang, kwaliteit en effectiviteit, kennis, leren en ontwikkelen, regionalisering, inkoop en administratieve lasten, data en monitoring. Voor een deel van deze thema's is bovenregionale samenwerking gewenst. Deze thema's worden geagendeerd in BorN.

BIJLAGE: Kaart van de 42 jeugdhulpregio's in Nederland



Jeugdzorgregio's

- | | |
|-------------------------------|--------------------------|
| 1. Groningen | 2. Friesland |
| 3. Kop van Noord-Holland | 4. Drenthe |
| 5. West-Friesland | 6. Flevoland |
| 7. Noord-Kennemerland | 8. IJsselland |
| 9. Zaanstreek-Waterland | 10. Midden Kennemerland |
| 11. Zuid-Kennemerland | 12. Noord Veluwe |
| 13. Amsterdam-Amstelland | 14. Twente |
| 15. Haarlemmermeer | 16. Gooi- en Vechtstreek |
| 17. Midden IJssel/Oost Veluwe | 18. Utrecht West |
| 19. Holland-Rijnland | 20. Eemland |
| 21. Food Valley | 22. Utrecht |
| 23. Zuidoost-Utrecht | 24. Haaglanden |
| 25. Achterhoek | 26. Lekstroom |
| 27. Midden-Holland | 28. Arnhem |
| 29. Rivierenland | 30. Rijnmond |
| 31. Zuid-Holland-Zuid | 32. Rijk van Nijmegen |
| 33. Noordoost-Brabant | 34. Midden Brabant |
| 35. West-Brabant Oost | 36. West-Brabant West |
| 37. Zeeland | 38. Noord-Limburg |
| 39. Zuidoost Brabant | 40. Midden-Limburg West |
| 41. Midden-Limburg Oost | 42. Zuid-Limburg |

De 9 regio's van Noord-Holland:

- 3. Kop van Noord-Holland
- 5. West-Friesland
- 7. Noord-Kennemerland
- 9. Zaanstreek-Waterland
- 10. Midden-Kennemerland (IJmond)
- 11. Zuid-Kennemerland
- 13. Amsterdam-Amstelland
- 15. Haarlemmermeer
- 16. Gooi- en Vechtstreek