

Energiedienstenbedrijf Gooi en Vechtstreek

Tussenrapportage t/m mei 2022

1. Inleiding

Dit voorjaar is het Werkplan EDB 2022 bestuurlijk vastgesteld. Belangrijkste conclusie was dat het EDB niet per 1-1-2023 op eigen benen kan staan omdat er in 2022 niet of nauwelijks inkomsten zullen zijn. Die datum is verschoven naar 1-1-2024 met als voorwaarde dat de financiering vanuit gemeenten en provincie dezelfde blijft en we dus verhoudingsgewijs per jaar minder kunnen doen. Dat neemt niet weg dat we de activiteiten in het werkplan gewoon kunnen en willen uitvoeren. Die activiteiten moeten echter wel geprioriteerd worden. We hebben er daarom niet voor gekozen om in dit stadium alle (losse) activiteiten te evalueren maar een paar krachtige hoofdlijnen met acties neer te zetten waarvan we vinden dat ze snel met onze partners moeten worden opgepakt.

Wij zien de volgende hoofdlijnen:

- investeren in de samenwerking met onze partners,
- het uitvoeren van pilots die model staan voor opschaling,
- het verbeteren van de dienstverlening (aanbod) ,
- het zoeken naar technische en procesinnovaties en aanvullende financiering.

Langs deze vier hoofdlijnen is deze rapportage opgebouwd. Ze worden onderstaand behandeld waarbij we vooral met een positieve blik vooruitkijken en onze partners vragen aan te haken en te participeren.

2. Investeren in (keten)samenwerking

Het EDB-model gaat uit van een 'one stop shop' aanbod voor de huiseigenaar in de regio. Dat aanbod (of die klantreis) wordt in de keten georganiseerd en gecoördineerd door het EDB. Een keten is zo sterk als de zwakste schakel en het is geen geheim dat de samenwerking tussen gemeenten, energie-coöperaties, het DUBO-loket, de bouw- en installatiebedrijven en het EDB moeizaam verloopt. In eerdere evaluaties is daar uitgebreid aandacht aan besteed. Er zijn ook gemeenten waar de samenwerking goed van de grond komt en de eerste resultaten zichtbaar worden. Daar tekent zich een samenwerkingsmodel af dat we ook in overleg in andere gemeenten willen toepassen.

Regionaal hebben we samen gekozen voor de aanpak van VvE's en woningen van na 1995 omdat deze in veel gevallen zonder warmtenet, all electric (of stapsgewijs daarna toe), een goede businesscase opleveren en prima passen in het verdienmodel van het EDB. Reeds bij de verkenning van de ontwikkeling van het EDB in 2019 hebben we aangegeven dat we daarnaast moeten aansluiten bij de WTV (Warmtetransitieverplichtingen) en de lokale prioriteitstelling van de gemeenten. Dat hebben we met wisselend succes gedaan bij de uitvoering van de lokale projecten. Nu de WTV's klaar zijn kunnen we daar prima op inspelen en de lokale prioriteiten koppelen aan de digitale applicatie die we ontwikkeld hebben voor ons verdienmodel. Het voordeel van deze aanpak is dat we zowel per gemeente als regionaal een overzicht krijgen van het EDB-verdienmodel op basis van concrete afspraken met gemeenten.

Ons voorstel is dat we per gemeente de volgende stappen zetten.

- a. De gemeente bepaalt op basis van de WTV de prioriteiten (wijken, bouwjaren, aantallen)

- b. Gemeente en EDB overleggen aan de hand van de WTV en het EDB Applicatie Verdienmodel welke wijken, bouwjaren, aantallen, in 2022 en 2023 projectmatig worden aangepakt.
- c. Het EDB ontwikkelt in samenwerking met alle partners (gemeenten, DUBO-loket, EC, EDB en Klimaatmissie Nederland) een communicatie-/marketingplan voor de uitvoering van de lokale projecten. Dit plan is voorzien van doelen, activiteiten, deelnemende partners en hun rol, planning etc. Al naar gelang de bijdrage van de energiecoöperaties kan dit in 2022 door het EDB worden gefinancierd conform de begroting werkplan 2022.
- d. Gezamenlijke uitvoering conform het onder C ontwikkelde plan.
- e. Gezamenlijke evaluatie van de uitvoering.
Omdat bij de projectuitvoering naast het EDB ook de gemeenten, DUBO-loket, en energiecoöperaties betrokken zijn, die allemaal hun rol specifieke rol hebben, is het belangrijk dat ook de evaluatie gezamenlijk in onderlinge samenhang plaatsvindt.

Actie 1: Inplannen en uitvoeren gesprekken met de gemeenten

Planning: voor 1 oktober 2022

Actie 2: (tussen)evaluatie van de projecten en overzicht verdienmodel

Planning: december 2022

Actie 3: Het is noodzakelijk dat de keten eenduidig gegevens vastlegt en rapporteert. Die rol lijkt voorbehouden aan DUBO-loket. Dit gaan we met alle partners bespreken.

Planning: implementatie voor 1-1-2023

3. Het uitvoeren van pilots die model staan voor opschaling

De projecten zoals onder 2 genoemd leveren een bijdrage aan de energiebesparing in de bestaande bouw en de gemeentelijke doelen maar ook aan het regionale doel van het EDB om op te schalen naar 4.000 woningen per jaar tot 2030. Uiteraard leveren alle projecten een bijdrage aan de opschaling en zijn ze na uitvoering in gemeente A ook uitvoerbaar (wellicht in aangepaste vorm) in gemeente B. Buiten dat willen we in een aantal gemeenten die daaraan mee willen doen speciale aandacht voor de opschaling. Een voorbeeld daarvan is dat we de samenwerking bij PAW Hilversumse Meent gekoppeld hebben aan het landelijk kickstartproject van de Contingentenaanpak. Wij hopen dat de steun en input van buitenaf (TKI Urban Energy adviseurs) een bijdrage levert aan de opschaling in onze regio. Die ondersteuning kunnen we krijgen in de vorm van technische-, proces- en organisatie- advisering.

Actie 4: Uitvoeren project Hilversumse Meent i.c.m. Kickstartproject Contingentenaanpak.

Planning: afgerond januari 2023

Actie 5: Selectie en uitvoering modelproject 2 (nader te kiezen)

Planning: afgerond 1 september 2023.

4. Verbeteren van het aanbod EDB

Hoewel het aanbod door meerdere partijen wordt geleverd, beperken we ons in eerste instantie in het aanbod van het EDB.

We zien dat de behoefte van gemeenten zeer divers is als het gaat om de te betrekken bouwjaren. Het EDB heeft nu een aanbod voor VvE's en woningen van na 1995. De bouwjaren '70-'85 is in ontwikkeling (o.a. Hilversumse Meent). Er is behoefte aan PMC's voor jaren '30-woningen en monumenten. Dan moeten we dat naar onze mening ook leveren aan onze gemeentelijke partners. Deze beide PMC's hoeven we niet te organiseren in de traditionele zin zoals '95. Het kunnen ook meerdere bedrijven zijn die onafhankelijk van elkaar een totaalaanbod bieden voor genoemde woningtypen/ bouwjaren. Die kunnen via het DUBO-loket worden gepositioneerd.

Voor de PMC jaren '70-85 hebben we een PMC die nu wordt toegepast in de Hilversumse Meent bij een koploeraanpak voor 25 woningen. Nu moet de slag gemaakt worden van de koplopers naar een vaste aanpak die vele malen efficiënter en effectiever is. Met andere woorden: een gestroomlijnd aanbod waar 'de lucht' uit is. Voor deze PMC wordt gezocht naar een goede applicatie om het aanbod sneller en beter bij de huiseigenaar te krijgen. Momenteel wordt de samenwerking met Klimaatmissie Nederland onderzocht omdat zij dit ook doen voor de woningen na '95. In dat geval kan er in twee stappen een offerte wordt gemaakt. Als dat om welke reden dan ook niet kan, moeten we zoeken naar een andere applicatie. In principe moet dit na de vakantie klaar zijn om op te kunnen schalen in de Meent en aansluitend naar de andere gemeenten. Een andere wens is om bij deze PMC meerdere toeleveranciers en installateurs te betrekken. Communicatie en marketing is een belangrijk aandachtspunt. We zullen ons bij ieder project per wijk moeten verdiepen in de motivatie van de huiseigenaar en de campagne daarop aanpassen.

Actie 6: bedrijven werven voor jaren' 30 en monumenten en overeenkomst sluiten.

Planning: voor 1 november 2022.

Actie 7: De dienstverlening van KMN implementeren voor de PMC jaren '70-'85

Planning: augustus 2022

Actie 8: Installateurs, toeleveranciers en accountmanager toevoegen aan propositie '70-'85.

Planning: stapsgewijs voor 1 oktober 2022

Actie 9: Communicatieplan per project; inleven in de doelgroepen en dit meenemen in de planvorming.

Planning: continue.

5. Innovatie en financiering

Het is noodzakelijk dat we blijven investeren in innovatie. Maart jl. zijn we officieel aangemerkt als een van de vier kickstartprojecten in Nederland voor de Contingentenaanpak. Dat doen we samen met onze partners in de Hilversumse Meent. Het moet leiden tot een concept voor opschaling van de woningen '70-'85. De verwachting is dat dit eind 2022 gereed is. Daarna kunnen ook de andere gemeenten profiteren van de opgedane kennis.

Het EDB is met de aangesloten bedrijven en partners zoals Seinenergie en Klimaatmissie Nederland betrokken bij diverse landelijke subsidie-initiatieven zoals MOOI, Groeifonds en Elena. Onze bedrijven werken nauw samen met Bouwend Nederland teneinde van de laatste technische en procesinnovaties op de hoogte te zijn. Ze leveren ook een bijdrage aan de totstandkoming van de landelijke tool voor huiseigenaren. In bijlage 1 een korte uitleg van deze initiatieven.

Actie 10: Deelnemen aan subsidieprojecten voor opschaling

Planning: continue

Juni 2022,

Het bestuur EDB