

Algemeen	
Onderwerp	Stand van zaken vervolgtoezicht IGJ Kwetsbare kinderen onvoldoende beschermd
Verspreiden	Ja
Contactpersoon	Afke Jong
Eenheid	Sturing
E-mail	a.jong@regiogv.nl
Kenmerk	21.0007314
Datum	11 november 2021

Voorstel

Nummer	Omschrijving
Voorstel 1.	Kennisnemen van het regionaal plan van aanpak vervolgtoezicht IGJ
Voorstel 2.	Kennisnemen van de bestuurlijke (bovenregionale) afspraken

Behandeling

Datum	Overleg	Doel	Conclusie
02-11-21	Ambtelijke klankbordgroep	Bespreken	Niet besproken. Wordt geagendeerd op 11 november.
09-11-21	Uitvoeringsoverleg	Kennisnemen	N.v.t.
11-11-21	Voortgangsoverleg met adviseurs jeugd, VT en GI	Bespreken	Acties geconcretiseerd. M.n. urgentie m.b.t. zicht krijgen en houden op kinderen die wachten op passende hulp waarbij ook aandacht is voor de groep die wel hulp krijgt maar waarbij die hulp niet goed past en problemen onvoldoende goed aangepakt worden.
18-11-21	Directie-overleg	Kennisnemen	
16-12-21	Portefeuillehoudersoverleg	Bespreken	

Toelichting

Beknopte toelichting

Het vervolgtoezicht n.a.v. het vervolgrapport *Kwetsbare kinderen onvoldoende beschermd* bestaat uit 2 onderdelen:

1. Verscherpt toezicht vanuit de IGJ
 - a. Wij hebben ons regionale plan van aanpak n.a.v. het vervolgtoezicht geconcretiseerd met de gemeenten, GI en VT. De meeste knelpunten zijn in acties omgezet, waarbij de meeste acties al zijn opgepakt.
 - b. E.e.a wordt gemonitord in voortgangsoverleg met gemeenten, VT en GI.
2. Interbestuurlijk toezicht vanuit de ministeries.
 - a. Het ministerie heeft in het kader van het interbestuurlijk toezicht concept-bestuurlijke afspraken opgesteld. Er zijn 2 bestuurlijke overleggen geweest waarin de plannen van aanpak met de bovenregionale oplegger en de concept bestuurlijke afspraken zijn besproken. Deze overleggen zijn bovenregionaal ambtelijk voorbereidt.
 - b. Terugkoppeling BO van 1 november:
 - i. De bestuurlijke afspraken zijn door de wethouders bevestigd. Eén van de belangrijke aanbevelingen van de Inspectie is om de bovenregionale samenwerking (of, zoals de IGJ het ziet, governance) te versterken. Gedachte van de Noord Hollandse regio's is om de bovenregionale samenwerking te versterken middels de netwerkstructuur die vanuit Een Thuis voor Noordje is ontstaan. Hiertoe worden op 26 november nieuwe samenwerkingsafspraken door de stuurgroep van Een Thuis voor Noordje vastgesteld. Om de gezamenlijke sturing op de GI vorm te geven wordt voorgesteld om tweemaal per jaar een bestuurlijk overleg

te organiseren met alle GI en de jeugdhulpregio's om borging van de zorg, continuïteit van de hulp en financiële en inhoudelijke ontwikkelingen te bespreken.

- ii. De regio's hebben een aantal punten ingebracht waarin zij landelijk ondersteuning verwachten omdat zij het niet alleen kunnen oplossen. Dit betreft:
 - 1. Arbeidsmarktproblematiek
 - 2. Besluitvorming rondom Toekomstscenario
 - 3. Voldoende structurele middelen
 - 4. Aanhaken volwassen-GGZ op de aanpak
- c. Het volgende bestuurlijk overleg staat gepland voor 16 december. Daarin zal in ieder geval de huidige stand van zaken m.b.t. het aantal kinderen dat wacht op passende hulp op de agenda staan.
- d. Wat vragen de bestuurlijke afspraken van onze regio?
 - i. Plan van aanpak uitvoeren zodat voor 1 januari het vertrouwen bij de IGJ ontstaat dat het toezicht eraf kan. In januari vindt het volgende toezicht plaats.
 - ii. Bovenregionale samenwerking t.b.v. organiseren van bovenregionaal hulpaanbod (dit gebeurt bijv via BEN NH).
 - iii. Bovenregionale samenwerkingsafspraken m.b.t. de GI (bijv samen waarborgen continuïteit). Dit is uitgewerkt in een gezamenlijk bestuurlijk overleg met de GI, tweemaal per jaar, om ontwikkelingen te bespreken.
 - iv. Deelnemen aan bestuurlijke en ambtelijke overleggen om e.e.a. te monitoren.

Bijlage(n)

Nummer	Omschrijving
Bijlage 1.	Bovenregionale oplegger en regionale plannen van aanpak (waaronder Regio Gooi en Vechtstreek)
Bijlage 2.	Concept bestuurlijke afspraken

Definitieve Bovenregionale oplegger bij de Plannen van aanpak Noord-Holland 221021



Inleiding

Op 5 juli jl. hebben de inspecties van Gezondheidszorg en Jeugd en Justitie en Veiligheid (hierna: inspecties) een landelijk en regionaal rapport over de jeugdbescherming openbaar gemaakt. De conclusies uit deze rapporten zijn gebaseerd op de resultaten van een doorbraakaanpak die het afgelopen half jaar heeft plaatsgevonden in de jeugdhulpregio's en een praktijktoets uitgevoerd door de inspecties.

De Inspecties hebben voor geheel Noord-Holland aangegeven dat zij er niet van uitgaan dat de jeugdhulpregio's er op korte termijn in slagen om elk kind met een jeugdbeschermingsmaatregel tijdig passende hulp te bieden en hebben daarom de regio's verscherpt toezicht opgelegd. Ook verwacht zij dat de regio's er per direct voor zorgen dat elk kind met een jeugdbeschermingsmaatregel tijdig passende hulp krijgt. In het regiorapport voor Noord-Holland laten de inspecties zich kritisch uit over het uitblijven van passende hulp aan de meest kwetsbare kinderen. Dientengevolge worden jeugdhulpregio's door de inspecties 'onder toezicht' gesteld. Daar dit geen formele taak is van de inspecties, heeft het ministerie ingegrepen door een bestuurlijk toezichttraject te starten met de regio's in Noord-Holland.

Het rapport onderstreept wat wij zelf ook hebben geconstateerd: het jeugddomein is complex, waarin heel veel wèl, en een aantal (hardnekkige) zaken niet goed genoeg gaan. Dat is geen nieuwe constatering. Sommige cliënten moeten te lang wachten op hulp. Dat was één van de redenen om te decentraliseren in 2015 en het speelt nog steeds. Het is ernstig dat er in de regio's in Noord-Holland kinderen in onveilige situaties zitten, die te lang moeten wachten op passende hulp. Wij erkennen de urgentie.

De 9 jeugdhulpregio's hebben, binnen de bestaande kaders de afgelopen weken samengewerkt aan het opstellen van plannen van aanpak en hebben de ambitie om waar mogelijk samen de uitdaging aan te gaan om gezamenlijk, ook in een coalitie met het Rijk en de Inspectie, de GI en aanbieders van jeugdhulp te komen tot een duurzame oplossing, voor dit zich al decades voortslepende probleem van wachttijden in de jeugdhulp. In de bijlage treft u de samenvatting van de aanpak in de 9 jeugdhulpregio's in Noord-Holland. Aanvullend daarop wordt ter informatie het plan van aanpak van de regio Amsterdam-Amstelland meegestuurd.

Landelijke kaders

- In het huidige decentrale jeugdstelsel is elke gemeente verantwoordelijk voor het aanbod van jeugdhulp vanuit de kaders van de Jeugdwet. Wethouders en ambtelijk apparaat van de grotere gemeenten vervullen coördinerende en accounthoudende rollen. Formeel is alleen sprake van 9 jeugdhulpregio's en zijn er afspraken over accounthoudende wethouders voor GI's.

- Het inspectie rapport maakt duidelijk dat de situatie voor de meest kwetsbare kinderen vraagt om daadkrachtig ingrijpen. Sinds 5 juli 2021 zijn er binnen Noord-Holland diverse gesprekken geweest en is besloten de onderwerpen waarop wordt samengewerkt uit te breiden. Er worden daartoe nieuwe samenwerkingsafspraken opgesteld en een bredere opdracht geformuleerd waarbinnen alle bovenregionale thema's belegd worden.

In het regionale rapport dat op 5 juli 2021 door de inspectie werd uitgebracht hebben de Inspectie een zogeheten Jeugdbeschermingsregio gecreëerd en wordt gesproken over de 2 accounthoudende wethouders onder wiens regie de regio's er niet in slagen op korte termijn elk kind met een jeugdbeschermingsmaatregel tijdig passende hulp te bieden. De werkelijkheid is dat er in Nederland geen formele rollen zijn bepaald voor de grotere, coördinerende of accounthoudende regio's en dat elke gemeente zelf kan bepalen wat zij inkoop en hoe zij het jeugdstelsel inricht. Om pragmatische redenen wordt er gelukkig al geregeld samengewerkt omdat dit efficiënter is en komen de gemeenten veelal tot overeenstemming na gezamenlijk overleg; maar niet altijd.

Bovenregionale activiteiten en ambities

Binnen deze constellatie hebben de 9 coördinerend wethouders in de 9 jeugdhulpregio's de ambitie uitgesproken vanuit hun verantwoordelijkheid voor alle kinderen, en zeker de meest kwetsbare, meer en beter bovenregionaal te gaan samenwerken binnen Noord-Holland. Daartoe hebben we een gedeelde visie op een aantal oplossingsrichtingen, zijn er al de nodige gezamenlijke trajecten en zijn er ambities om dit uit te breiden. In deze oplegger gaan we daarop in, met als bijlage een samenvattend overzicht van alle afzonderlijke regioplannen.

Het oplossen van de door de inspectie gesignaleerde problematiek vraagt om een aanpak die duurzaam is. Dat vraagt om erkenning voor de hardnekkigheid en complexiteit van het probleem en het besef dat het problemen zijn die een lange adem vragen die niet alleen met quick fixes zijn op te lossen. Terecht roept de Inspectie op om snel tot oplossingen te komen voor de kinderen die wachten. Daarnaast willen wij werken aan het versterken en versimpelen van de reguliere samenwerking, wat escalatie en een doorbraakaanpak op den duur overbodig maakt.

Het vraagt om anders samenwerken met en rondom het gezin en een stelsel dat samenwerking stimuleert. In randvoorwaardelijke zin speelt arbeidsmarktproblematiek en adequate structurele, financiering. Dit zijn de onderwerpen waar we voor een deel gezamenlijk gaan optrekken en die ook in een aantal regionale plannen aan de orde komen.

Er zijn in alle regio's al veel transformatieprocessen in gang gezet, de beweging naar thuis is overal gaande en er wordt steeds meer aandacht besteed aan ouder problematiek en samenwerken met de Volwassen-GGZ.

Ambities:

- Wij hebben de gezamenlijke ambitie om te regionaliseren en de jeugdhulp verder te stroomlijnen zodat structurele verbeteringen voor kinderen die jeugdhulp nodig hebben, tot stand komen.

- Wij willen meer harmonisatie in contractering (op termijn)verantwoordingseisen en een meer eenduidige verwijzing zodat verwijzers en aanbieders meer tijd krijgen voor de ondersteuning en begeleiding van de cliënten.
- Het gebruik van eenduidige data wordt gestimuleerd. Er wordt in samenwerking met de GI en jeugdhulpaanbieders geïnvesteerd in het toegankelijk maken van up tot date informatie over de beschikbaarheid van passende hulp. Hiermee wordt tegemoet gekomen aan een van de knelpunten uit het Inspectierapport dat GI professionals veel tijd kwijt zijn met het vinden van de best passende hulp en een beschikbare plek voor een kind met een maatregel.
- Het Toekomstscenario dat een sterke versimpeling t.o.v. de huidige versnippering voorstelt, is een unieke kans om de hulpverlening voor de kwetsbare huishoudens en kinderen eenvoudiger, transparanter en dus toegankelijker te maken. Naast de voordelen voor de cliënt die niet meer door vele triages gaat en meer inzicht krijgt in het proces kan de vereenvoudigde, effectieve werkwijze van de veiligheidspartijen een positief effect hebben op de arbeidsmarkttekorten. Deelname van alle veiligheidspartijen (Raad voor de Kinderbescherming, GI, Veilig Thuis) in het in het Toekomstscenario voorgestelde regionale veiligheidsteam is een randvoorwaarde.
- Spoedige landelijke besluitvorming over het Toekomstscenario, opdat er voortgang blijft. Het Rijk staat aan de lat om de goede randvoorwaarden te creëren zo dat de ketenpartners meewerken en hun medewerkers leveren voor deelname voor de zich ontwikkelende regionale veiligheidsteams in de proeftuinen.
- Het afgelopen jaar is door 8 jeugdhulpregio's¹ in Noord-Holland gezamenlijk met zorgaanbieders², samenwerkingsverbanden VO, GI's en ervaringsdeskundigen in Noord-Holland gewerkt aan een bovenregionaal plan voor specialistische jeugdhulp een 'Thuis voor Noordje'. Het gaat hierbij om een kleine doelgroep waarbij de hulpvraag dermate complex is dat passend aanbod uitsluitend bovenregionaal georganiseerd kan worden. Deze jeugdigen zien we zowel binnen de JeugdzorgPlus als jeugdhulp met verblijf. De ambitie is om binnen onze provincie passende zorg en onderwijs voor hen te organiseren. Momenteel wordt een inhoudelijke verdiepings- en concretiseringsslag gemaakt op de volgende thema's:
 1. Verklarende analyse, instroom en triage
 2. Onvoorwaardelijk wonen
 3. Jeugdzorg Plus als kleinschaligheid (nog) niet kan
 4. 16 – 27 jarigen - uitstroom uit de Jeugdhulp
 Naast inbreng vanuit de jeugdhulpregio's, de jeugdhulpaanbieders, het onderwijs, de gecertificeerde instellingen en ervaringsdeskundigen, is ook contact gelegd met landelijke experts en kenniswerkplaatsen en het zorgkantoor.

¹ De betrokken jeugdzorgregio's zijn: Amsterdam-Amstelland, Alkmaar/Noord-Kennemerland, Haarlemmermeer, Kop van Noord-Holland, West-Friesland, IJmond, Zaanstreek-Waterland en Zuid-Kennemerland.

² De betrokken aanbieders zijn: GGZ Noord-Holland Noord, 's Heerenloo, iHub (Horizon), Levvel en Parlan. In sept. 2021 is ook Kenter jeugdhulp aangesloten.

- Investeren in de regionale expertteams (RET) die de toegang vormen tot het Bovenregionaal expertise Netwerk, zodat de 4 functies consultatie en advies, procesregie, signalering en adviseren en leren van complexe zorgvragen in alle jeugdhulpregio's goed zijn belegd. Vanuit BEN NH is het team oppakken en leren van complexe casuïstiek van het OZJ worden maandelijks bijeenkomsten georganiseerd met alle RET's in Noord-Holland. De RET's volgen op dit moment ook 3 workshops georganiseerd door de zorgkantoren en het OZJ over toegangsroutes binnen de Wlz en de Wlz zelf.
- Lokaal en regionaal wordt samen met de GI's in kaart gebracht welke jeugdigen wachten op passende hulpverlening en het type aanbod dat nodig is en nu ontbreekt. Via het overleg van de gezamenlijke RET's wordt praktische uitwisseling op de casuïstiek georganiseerd. Waar nodig kan dit tot samenwerking in de oplossingen leiden tussen regio's. Op deze manier wordt passende zorg gerealiseerd en de RET's verstevigen hun rol in het bewerkstelligen van doorbraken. Experts vanuit BEN NH kunnen lokaal en regionaal meekijken en adviseren op casuïstiek.. Voor bijkomende project-innovatie of overbruggingskosten kan, mits passend binnen de criteria, een beroep gedaan worden op het budget van BEN NH.
- Het aan de hand van casuïstiek vanuit de RET's in samenwerking met het BEN NH verkregen inzicht in knelpunten en leemten over bestaand hulpaanbod zowel kwantitatief als kwalitatief wordt benut om te komen tot een dekkend zorglandschap. Er wordt bepaald wat daarin lokaal, regionaal of bovenregionaal wordt gedaan.
- Vanuit de doorbraakaanpak zijn gemeenten binnen de eigen jeugdhulpregio verantwoordelijk voor passende zorg. Om dit op korte termijn te realiseren zijn maatwerkoplossingen of aanpassingen op reguliere zorgoplossingen binnen en buiten het gecontracteerde aanbod nodig. De door het Rijk extra toegezegde middelen kunnen daartoe door gemeenten ingezet worden. Wat betreft bijkomende projectinnovatie of overbruggingskosten maken we gebruik van het budget van het Bovenregionaal Expertisenetwerk Jeugdhulp NH (BEN NH).
- Ook op andere onderdelen willen we meer leren van elkaars best practices, zoals die bijvoorbeeld nu in de diverse transformatie trajecten zijn ontwikkeld. Te denken valt aan anders omgaan met crises, inzet van jouw eigen mentor (JIM) e.d.

Bovenstaande ambities worden opgenomen in een bredere opdracht, dan alleen de nu reeds lopende onderdelen. In het voor 31 december 2021 op te leveren plan zullen naast een Thuis voor Noordje, ook de reeds opgenomen onderdelen BEN, K-eet en vastgoedtransitie van gesloten Jeugdhulp en van separeer naar driemilieusvoorziening (SPUK) worden opgenomen. Daaraan worden nu mogelijk toegevoegd, sturing op IBT, verdere implementatie van RET, administratieve harmonisatie van verwijsstromen.

Bovenregionale samenwerking inrichten

De Inspecties en de ministeries hebben aangegeven dat het in Noord-Holland ontbreekt aan een effectieve bovenregionale samenwerking die nodig is voor een kwantitatief en specialistisch hulpaanbod voor kinderen met een jeugdbeschermingsmaatregel. De bestaande netwerkstructuur van een Thuis voor Noordje i.s.m. het BEN NH is de afgelopen maanden benut voor andere bovenregionale thema's zoals het Bovenregionaal Expertisenetwerk Noord-Holland (BEN NH) en sinds de zomer ook voor het Interbestuurlijk Toezicht en het daarbij behorende plan van aanpak. Daarnaast is de structuur ook nuttig geweest i.v.m. de afstemming en coördinatie rondom de SPUK regelingen die afgelopen periode moesten worden opgezet. Bovenstaande bewegingen zijn ontstaan in de praktijk van elke dag, maar bestuurlijk gedragen bovenregionale samenwerkingsafspraken op meerdere bovenregionale thema's ontbreekt.

Op 23-09-2021 hebben de coördinerend wethouders in de stuurgroep van een "Thuis voor Noordje" geconstateerd dat de bovenregionale samenwerking op Jeugdhulp verder versterkt zou moeten worden en dan specifiek op afstemming en afspraken op de schaalgrootte van het landsdeel Noord-Holland. De huidige bovenregionale governance van een "Thuis voor Noordje" is ontstaan, als gevolg van een gezamenlijke ambitie op het transformeren van de JeugdzorgPlus en het bieden van passende hulp aan jeugdigen met een behandelvraag in combinatie met een langdurige woonvraag. Er wordt de komende weken een bredere opdracht geformuleerd om hiervoor de samenwerking duurzaam te borgen, waarbinnen meer bovenregionale thema's belegd kunnen worden. De Stuurgroep van een Thuis voor Noordje neemt op 26 november 2021 een besluit over een nieuwe samenwerkingsovereenkomst.

Specifiek voor de continuïteit van de GI voor de NW4 regio's die gezamenlijk de GI's hebben ingekocht is medio 2018 een bestuurlijk overlegstructuur JBJR ingericht. Naast de NW4 regio's sluit daarbij bestuurlijk ook de regio West-Friesland aan en worden de andere 3 regio's Gooi&Vechtstreek, Haarlemmermeer en Zaanstreek-Waterland uitgenodigd om twee keer per jaar op bestuurlijk niveau gezamenlijk met de GI-en (DJGB in bijzonder) de borging van de zorg, continuïteit van de dienstverlening en inhoudelijke en financiële ontwikkelingen te bespreken. Dit bestuurlijk overleg wordt ambtelijk gezamenlijk met DJGB, WSS en LJ&R voorbereid. Het initiatief hiervoor ligt bij de coördinerende gemeenten van de NW4 regio's. Dit is aanvullend op de systematiek van Early Warning waarvoor de verantwoordelijkheid bij de aanbieder, GI ligt. Op korte termijn wordt onderzocht of deze structuur passend is voor alle 9 jeugdhulpregio's en alle betrokken GI.

Planning

Bovenregionale stuurgroep 26 november

Er staat vanuit een Thuis voor Noordje een bovenregionale stuurgroep gepland op 26 november. Op de agenda staat in ieder geval de voortgang van het programma met de resultaten van de verdiepende workshops (verklarende analyse en triage, alternatief voor gesloten jeugdhulp, onvoorwaardelijk wonen en 16-27 jaar). Daarnaast doen wethouders Kukenheim, Beens en Dinjens vanuit de jeugdhulpregio's Amsterdam Amstelland, Noord-Kennemerland en IJmond een voorstel voor het duurzaam borgen van bovenregionale governance. Dit is een borging vanuit de netwerkstructuur een Thuis voor Noordje, en tevens een verbreding ten opzichte daarvan. De bovenregionale governance gaat de noodzakelijke afstemming op schaal van Noord-Holland behelzen.

Proces Tarieven GI NW 4

De regio's Kop van Noord-Holland, IJmond, Noord-Kennemerland en Zuid-Kennemerland hebben gezamenlijk de Jeugdautoriteit verzocht te ondersteunen om tot reële tarieven te komen. Naar aanleiding van het bestuurlijk overleg met NW4, JA en GI op 29 september en 11 oktober jl. is een besluit genomen (door GI en Gemeenten) om te komen tot passende tarieven. Als bijlage is het verbeterplan Jeugdbescherming GI en NW4 toegevoegd en verwijzen wij naar de bestuurlijke afspraken over dit onderdeel.

Vervolg Interbestuurlijk Toezicht

Graag organiseren we in januari 2022 een bestuurlijk overleg met de beide ministeries en de Inspecties als vervolg op de bestuurlijk overleggen van 7 en 1 november, om de voortgang met elkaar te bespreken.

BIJLAGE
(SAMENVATTING) PLAN VAN AANPAK PER REGIO

Samenvatting Plan van aanpak regio Amsterdam Amstelland

Naam regio	Amsterdam Amstelland
Coördinatie	Gemeente Amsterdam / Wethouder Simone Kukenheim
Gemeenten	Amsterdam, Diemen, Uithoorn, Ouder-Amstel, Amstelveen, Aalsmeer
Welke GI ingekocht	Jeugdbescherming Regio Amsterdam, Partners voor de jeugd (WSS, DJGB), Leger des Heils
Acties op regionaal / lokaal niveau n.a.v de Inspectierapportage	<p>Opgesteld met JBRA , WSS, kernpartners specialistische jeugdhulp</p> <p>Korte termijn</p> <p>Wachlijsten en -tijden</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Analyse van de verhouding zorgbehoeften (vraag) en aanbod in het huidige zorglandschap (realistisch aanbod verblijf en intensief ambuland). ○ Er is realtime/periodiek inzicht in: ○ Capaciteit en wachlijsten van aanbieders ○ Duiding van de betekenis van de generieke cijfers, zodat aanmeldpunten aanbieders met elkaar snel kunnen schakelen over wie wanneer waar plek/ruimte heeft ○ (aantallen) verwijzingen door GI, OKT en andere verwijzers <p>Manier van werken in het nieuwe stelsel</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Er is een concreet en uitgewerkt plan over op welke wijze voor elke jeugdige voor en na hulp contact aangeboden wordt waarbij ook gebruikt wordt gemaakt van Digi contact (een digitale manier van contact client-professional). Het plan wordt op 1 januari 2022 effectief. <p>Borgen en doorzetten transformatieprogramma's:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ De ontwikkelde werkwijzen die van blijvende positieve betekenis zijn (denk aan pitbulls, Jeugdzorg in de Buurt, Handen in de Wijk, pilot samenwerking volwassen-GGZ, inzet SPV er bij gezinsmanagement, coalitie naar thuis), worden gecontinueerd en de randvoorwaarden daarvoor zijn in orde. <p>Complexe casuïstiek</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Eenvoudige en overzichtelijke (de-)escalatieroute ○ Wat er op casuïstiekniveau geleerd wordt, wordt door het bovenregionale samenwerkingsverband Thuis voor Noordje vertaald naar beleid op de grotere inrichtingsvraagstukken die spelen bij de zorg voor deze complexe doelgroep. <p>Blijvend Veilig</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Er is een concreet en uitgewerkt plan voor de nauwe aansluiting van Blijvend Veilig/GI en de crisishulp dat op 1 jan 2022 effectief wordt voor de dan operationele teams, zodat

het bepalen van de indicatie crisis altijd in overleg met de aanbieder gebeurt (en een herhaling in het maken van de inschatting wordt voorkomen).

Belangrijke voorwaarden (onder andere):

- Voldoende jeugdzorgprofessionals die in Amsterdam-Amstelland willen (blijven) werken.
- Zorg structureel voor/hulp bij de ouderproblematiek in gezinnen (aansluiting volwassenen-GGZ,
- Deelname van alle veiligheidspartijen in het in het Toekomstscenario voorgestelde regionale veiligheidsteam (Blijvend Veilig): Raad voor de Kinderbescherming, GI, Veilig Thuis en Blijf Groep.
- Spoedige landelijke besluitvorming over het Toekomstscenario, opdat er voortgang blijft.
- Voor verregaande bovenregionale samenwerking is nu niet voldoende in handen om flinke stappen te maken op coördinatie. Het inspectierapport geeft urgentie aan op de noodzaak maar geeft geen oplossing. Daar is een wetswijziging voor nodig. Eenduidigheid in en tussen de regio's is nodig maar kan onder de huidige wetgeving maar minimaal op gang komen omdat elke gemeente haar eigen zeggenschap over de uitvoering van de jeugdwet heeft. Om het zorglandschap op orde te krijgen is een goede samenwerking in de regio nodig, er is een wederzijdse afhankelijkheid wanneer het gaat om het open houden van plekken of het ophogen van tarieven

Lange termijn

- Gebiedsgericht werken:
- Hulp wordt vormgegeven in de gebieden, met oplossingen in het alledaagse leven
- Jeugdbeschermers en jeugdhulpverleners werken in het stadium van het opstellen van het gezinsplan vroegtijdig samen om passende hulp te formuleren, vanuit de houding wat kunnen we wèl bieden (ook al is het niet altijd direct precies passend)
- Er is een heldere 'zorglogistiek' t.b.v. SJH,
- Er is een nauwe samenwerking met het volwassenendomein en een logische aansluiting op het volwassen-aanbod.
- Verder uitbouwen van samenwerking met volwassenen-GGZ : iedere ouder met eigen problematiek krijgt behandeling of begeleiding vanuit WMO/zvw.
- Kinderen, jeugdigen en gezinnen voelen zich gezien en gehoord en ontvangen tijdig passende hulp.
- Jeugdbeschermers, jeugdhulpverleners en lokale teams voelen zich gesteund in hun dagelijks werk. We doen het samen!

- Blijvend Veilig is passend gesitueerd in de lokale context, in contact met andere verwijzers (mn OKT), jeugdhulpaanbod, onderwijs, buurtteams en andere stakeholders.
- Eenvoudig stelsel waardoor de weg van verwijzing naar start hulp helderder en makkelijker is en kinderen niet op hulp hoeven te wachten omdat de weg door het stelsel te ingewikkeld is.
 - Een dekkend zorglandschap in eigen regio, waar nodig in samenhang met bovenregionaal aanbod, LTA aanbod en niche aanbod.
 - De administratieve last voor verwijzers en aanbieders is verminderd doordat de administratieve processen in de regio gelijk getrokken zijn. Er is congruentie, consistentie en duurzaamheid in de systeemafspraken.

Plan van aanpak regio Gooi en Vechtstreek

Jeugdhulpregio Gooi en Vechtstreek	Coördinerende gemeente: Gooise Meren/ Wethouder Gert-Jan Hendriks
Deelnemende gemeenten	Blaricum, Gooise Meren, Hilversum, Huizen, Laren, Weesp en Wijdmeren
Ingekochte GI	WSS, Leger des Heils, DJGB

De Regio Gooi en Vechtstreek heeft een werksessie georganiseerd met de GI, Veilig thuis, de Regio en de gemeenten waarin de knelpunten zoals benoemd door de Inspectie besproken zijn. Dit heeft een globale inventarisatie opgeleverd van de oplossingsrichting. Deze is vervolgens verder uitgewerkt en waar nodig volgen nog concrete voorstellen.

Hieronder een beknopt overzicht van het plan van aanpak. Alle benoemde punten zullen waar nodig verder uitgewerkt worden.

- 1) Tijdig een vaste jeugdbeschermer
 - a. Toelichting: De GI en de RvdK hebben een gezamenlijk capaciteitsoverleg waardoor de instroom wordt gemanaged. DJGB (en ook het Leger des Heils) werkt met een instroommedewerker die meteen start en een eerste verkenning doet en (met gezin en aanbieders) een plan van aanpak (gedragen koers) opstelt. De IGJ heeft op 2 september de GI laten weten dit een niet ideale maar wel acceptabele werkwijze te vinden.
 - b. Toelichting: Mogelijkheden voor caseload- verlaging GI zijn onderzocht. Hieruit blijkt dat niet zozeer de caseload als wel de arbeidsmarkt het probleem is.
 - i. Actie GI/ gemeenten/ VT: Onderzoeken van mogelijkheden gezamenlijke werving & selectie van medewerkers met VT/ gemeenten of gezamenlijke poule van medewerkers. Intentie uitgesproken oktober 2021. Werkgroep start. Onderzoek mogelijkheden afgerond 31-12-2021.
- 2) Tijdig een gezamenlijk gedragen koers
 - a. Toelichting: Binnen 6 weken moet er een plan van aanpak (koers) zijn. Dat lukt vrijwel altijd. Echter, het plan van aanpak moet ook papier staan. Versimpeling van het plan van aanpak zodat het minder tijd kost om het te maken zou een oplossing kunnen zijn.
 - i. Actie GI: Aangepast format plan van aanpak is gereed. Wordt stapsgewijs ingevoerd bij de GI in de periode van november 2021 tot en met januari 2022.
- 3) Tijdig passende hulp
 - a. Toelichting: Inkoop van driemilieu-voorzieningen heeft plaatsgevonden, er hebben zich echter geen aanbieders ingeschreven. Wij zijn reeds in gesprek met de aanbieders van driemilieuvoorzieningen over aanvullende na-inschrijving. Daarop heeft een aanbieder ingeschreven en lopen met een tweede nog gesprekken.
 - b. Toelichting: Binnen onze inkoopmethodiek bestaan mogelijkheden en die zetten we ook in om indien het gecontracteerde aanbod niet aansluit bij een specifieke situatie in afstemming met de GI zorg te dragen voor een zo passend mogelijke oplossing.
 - c. Als er problemen zijn, weten we elkaar goed te vinden en komt er vrijwel altijd een oplossing. Maar echt goed zicht op hoe vaak het voorkomt dat passende hulp niet beschikbaar is, hebben we niet. We zullen met de GI uitwerken hoe we beter zicht krijgen op de aantallen. Oplossingsrichting die we verder onderzoeken is dat jeugdbeschermers aangeven wat hun 1^{ste}, 2^{de}, 3^{de} keuze is in de bepaling zodat we kunnen zien of jeugdigen de hulp van 1^{ste} keuze ontvangen of een alternatief.

- i. Actie Regio i.s.m GI: zicht krijgen op aantal jeugdigen dat wacht op hulp. Afgerond uiterlijk november 2021.
 - ii. Met de uitkomsten van dit onderzoek toetsen we of de genomen maatregelen voldoende zijn of dat er aanvullende maatregelen nodig zijn. Op casusniveau wordt direct contact opgenomen met de betreffende gemeente (of met Inkoop & Contractbeheer) als opschaling nodig is.
- d. Met name wachttijden zijn een probleem. Daarbij speelt ook onbekendheid met het volledig regionaal ingekochte aanbod. Daardoor wordt al gauw gekeken naar de bekende instellingen waardoor die extra belast worden. Er is weinig tijd voor de jeugdbeschermers om samen met de jeugdconsulenten te zoeken naar passend lokaal aanbod.
- i. Actie Regio: Urgente problemen m.b.t. wachtlijsten zijn in kaart gebracht en worden aangepakt. Concrete voorstellen zijn reeds goedgekeurd, 1 voorstel is in ontwikkeling. Daarnaast loopt een meerjarige aanpak m.b.t. voorkomen (langdurige) uithuisplaatsing (plan van aanpak in concept gereed).
 - ii. Actie Regio: Inkoop & Contractbeheer organiseert tweemaal per jaar een bijeenkomsten voor GI, Veilig Thuis, Inkoop & Contractbeheer waar het regionaal ingekocht aanbod en signalen besproken kunnen worden. Eerste 2 bijeenkomsten hebben plaatsgevonden in 1^{ste} helft oktober. Een derde wordt nog gepland.

4) Specifiek voor de Regio Gooi en Vechtstreek: inhoudelijke bemoeienis gemeenten bij inzet jeugdhulp

Toelichting: De samenwerkende gemeenten van de Regio Gooi en Vechtstreek hebben in 2019 met de GI een procesbeschrijving bepaling jeugdhulp opgesteld. Wanneer er sprake is van een dwangtraject verloopt de toegang tot jeugdhulp via de kinderrechter. De kinderrechter legt een maatregel op die vervolgens wordt uitgevoerd door een Gecertificeerde Instelling (GI). De GI die de jeugdbeschermingsmaatregel uitvoert stelt vast of er naast eigen inzet nog aanvullende zorg nodig is en zo ja welke zorgaanbieder dit mag uitvoeren. Ter uitvoering van een door de rechter opgelegde maatregel geeft een gecertificeerde instelling een Bepaling Jeugdhulp af voor de in te zetten jeugdhulp die nodig wordt geacht. Dit document beschrijft dit proces. In 2020 is het geëvalueerd en bijgesteld.

Toelichting: Bemoeienis van de gemeenten komt vooral voor bij maatwerkcontracten of bij buitenregionaal aanbod. De gemeenten willen dan meekijken naar de kwaliteit van de voorziening. Daarnaast komt bemoeienis voor als de gemeenten (of de GI- want andersom komt ook voor) kritisch zijn op het aantal uur waarvoor de beschikking wordt afgegeven. Daarnaast is het voor de jeugdbeschermers vaak niet duidelijk hoe de lijnen m.b.t. lokaal ingekocht maatwerk lopen en bovendien gaat het in iedere gemeente anders.

- i. Actie Regio: Organiseren sessie met gemeenten en jeugdbeschermers om kennis en ervaringen te delen. Eerste sessie vindt plaats in oktober.

Plan van aanpak gemeente Haarlemmermeer

Naam jeugdhulp regio	Haarlemmermeer
Coördinerende gemeente / wethouder voor GI in je eigen regio	Gemeente Haarlemmermeer, dhr. Sidali
Deelnemende gemeenten in jouw regio	Gemeente Haarlemmermeer
Welke GI-en zijn ingekocht (evt samen met andere NH-regio's)	Jeugdbescherming Regio Amsterdam De Jeugd- en Gezinsbeschermers William Schrikker Stichting Leger des Heils
Acties op regionaal / lokaal niveau nav de Inspectierapportage (graag zo concreet mogelijk, mag in bullits)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Wij hebben nauw contact met onze GI's over het aantal jeugdigen dat wacht op hulp. Op dit moment (peildatum 20 oktober) zijn er bij ons geen wachtende jeugdigen bekend, maar we zijn ons ervan bewust dat dit per dag kan veranderen. ▪ De doorbraakaanpak binnen Haarlemmermeer loopt goed. Binnen het Haarlemmermeers model is tijdig contact tussen de GI's en het Meerteam over casuïstiek dat dreigt vast te lopen. In de komende maanden gaan we de doorbraakaanpak verder bestendigen zodat het onderdeel wordt van de reguliere werkwijze. Daarbij is belangrijk om een aantal aspecten (zoals de term tijdigheid) verder te concretiseren. Ons doel daarbij is te voorkomen dat een doorbraakaanpak nodig is en dat deze per 1 januari 2022 kan worden afgeschaft. ▪ We gaan onderzoeken of de beschikbaarheidswijzer zoals die is aangeschaft bij enkele andere jeugdzorgregio's ook voor onze regio van toegevoegde waarde is. ▪ In de komende maanden ontwikkelen we ons Regionaal Expertise Team (RET) verder en zorgen we voor een goede verbinding tussen lokaal (vanuit GI/Meerteam/andere verwijzers), het RET en het Bovenregionaal Expertise Netwerk (BEN). ▪ Voor de langere termijn gaan we meer verbinden met het preventieve voorveld binnen de gemeente, waarbij we complexe casuïstiek gaan analyseren om te leren van het proces dat deze doorloopt. Het doel van de analyse is het

	<i>eerder</i> doorbreken van patronen van onveiligheid in gezinnen.
--	---

Plan van aanpak regio Kop van Noord-Holland

Naam jeugdhulp regio	Kop van Noord-Holland
Coördinatie	Hollands Kroon / Wethouder Mary van Gent
Deelnemende gemeenten in regio	Den Helder, Hollands Kroon, Schagen en Texel
Welke GI-en zijn ingekocht (evt samen met andere NH-regio's)	Jeugd- en Gezinsbeschermers William Schrikker Stichting Leger des Heils Gezamenlijk ingekocht met de regio's Noord-Kennemerland, Zuid-Kennemerland en Midden-Kennemerland

Acties op regionaal / lokaal niveau nav de Inspectierapportage (graag zo concreet mogelijk, mag in bullits)

De aantallen: Het gaat in de Kop van Noord-Holland op 21 oktober 2021 om 2 kinderen die langer wachten op jeugdhulp dan wettelijk is afgesproken. De passende hulp is iets langer wachten waard opdat er dan geen doorplaatsing/ wisseling nodig is. Dit is de inschatting van alle partijen. De veiligheidsvoorwaarden en de vaste jeugdbeschermer zijn steeds gerealiseerd binnen de wettelijke termijnen. Wij hebben goed contact met onze JB-keten en kunnen altijd onze knelpunten in zicht krijgen en denken dan gezamenlijk over oplossingen na. Gezien de aantallen hebben we dan niet veel nodig.

Korte termijn:

Doorbreken huidige en instromende casussen die de wettelijke termijnen overschrijden.

De crux zit bij ons in het vinden van passende zorg. Daar loopt het een enkele keer vast. Er is een heel klein aantal dat zeer moeilijk te plaatsen blijkt voor de GI (complex meervoudig of wachtlijst GGZ). Er wordt dan vanwege het ontbreken van passend zorgaanbod een maatwerkvoorziening gemaakt met de gemeente. Dit duurt nog te lang, omdat het financieel en inhoudelijk moeilijke beslissingen zijn. De route voor schakelen naar hulp vanuit het OZJ voor maatwerkoplossingen is hierin helpend. Er blijkt dan meer te kunnen en er valt nog veel te leren. Maar we kunnen ook concluderen dat we nu heel kritisch zijn op het feit dat een kind in de regio moet blijven. Een extra moeilijke opdracht voor complexe casuïstiek. De inzet van het OZJ werkt tijdelijk als een RET i.o.. De schakel met BEN is zo ingeregeld. Ook een voucher van de VNG voor procesregie moet leiden tot snel leren en we gaan voor o kinderen wachten op hulp. Totdat wij de inrichting van RET hebben staan.

Er is een extra inkoopronde GGZ zorg gestart vanwege het ontbreken van voldoende volume voor oa.

Systemtherapie. We zien een aansluiting van een sociaal verpleegkundige bij de GI's op korte termijn voor ons. Dit zou het doorzetten van de hulp aan ouders vergemakkelijken.

De discussies tussen sociale teams en GI worden in intervisiebijeenkomsten besproken voor jeugdbeschermers en sociale teams in de regio. Eerder verbinden en elkaar helpen en meer inzetten dan de jeugdwet vormen hier de basis. Gezamenlijk commitment op de wettelijke termijnen die we hebben te behalen in de regio. Regio kop naar o.

We hebben voor huiselijk geweld en kindermishandeling een MDA++expertteam ingericht en is sinds mei operationeel. Hier kan een deel van de casuïstiek terecht voor het duurzaam doorbreken en passend aanbod voor

het hele gezin en die systeembenadering is helpend voor de jeugdbeschermingsketen.

Alle sociale teams zijn aangesloten op het Uniform Hulpaanbod bij complexe scheidingen. Een samenwerking met de Rechtbank Noord-Holland.

De beschikbaarheidsapp is aangeschaft in de regio en wordt gevuld door de aanbieders. Dit zal als versneller werken bij de zoektocht naar hulp.

Voor de komende maanden

Planning is dat dit expertteam binnen 5 maanden operationeel omdat we dan de route van de VNG niet meer kunnen gebruiken.

Wij investeren veel in trainen in de gefaseerde ketenzorg en de top 3 methode. Hierin is het zorgen voor veiligheid de belangrijkste waarde. Alle sociale teams kunnen de veiligheid ondersteunen en helpen waarborgen. Dit is preventief of tijdens lopende onderzoeken een belangrijke steun, bijvoorbeeld bij de RvdK, waar wachtlijsten ook aan de orde zijn. De stapeling die plaats kan vinden in sommige gevallen van wachttijd is voor de jeugdigen in kwestie wellicht nog wel het meest vervelende.

We zetten in op de uitrol van de pilot in onze regio rondom echtscheidingen "Daar waar het hoort". Doel: vermindering van de caseload bij GI's als gevolg van complexe echtscheidingen. Er wordt daarbij nauw samengewerkt met de lokale CJG's die ondersteunend zijn in het preventief aanbod bij echtscheiding. Daarbij gaat het bijvoorbeeld om ondersteuning van ouders die overwegen om te gaan scheiden (Twoztango).

Hierbij is bijvoorbeeld het juridisch loket aangesloten op het sociale team, zodat een voornemen tot echtscheiding direct 'land' in een omgeving waarin stut en steun mogelijk is. De eerste resultaten zijn hoopvol. Er is ook een website ontwikkeld: Scheidingsplein.nl, om het hulpaanbod voor ouders toegankelijker te maken.

De knelpunten in de samenwerking te bespreken en het regionaal simpel te maken: Nieuwe samenwerkingsafspraken tussen de GI's, de RvdK, VT, de aanbieders en de sociale teams en daarmee denken we in het probleem op regioniveau op te kunnen lossen.

Zorgen dat er een goede match is tussen de casus en het aanbod. De discussie aan de poort van de zorgaanbieder is met de beschikbaarheidsapp immers niet weg. Hiervoor zijn ook afspraken met onze aanbieders nodig deze gaan we maken de komende maanden. Zij zijn nu nog te weinig

	<p>medeverantwoordelijk. We zijn in overleg met de aanbieders en de GI over het vullen van de beschikbaarheidsapp en de matchmaker of zorgmakelaar. Hier zijn immers goede ervaringen in andere regio's.</p> <p>Wij zetten ons in om snel met de GI's samen tot passende tarieven te komen, waarmee zij beter in staat worden gesteld om aan hun wettelijke verplichting te voldoen. We werken daarna ook door aan een verbeteragenda met de GI's voor de middellange termijn.</p> <p>Langere termijn Inzet op het toekomstscenario. We oriënteren ons op een pilot in de aanloop naar dit scenario opdat we goed kunnen ervaren waar de winst zit en elkaars vertrouwen vinden. Het is van belang dat de belemmeringen die de Raad en VT hebben geconstateerd serieus worden genomen, zodat de energie niet wegloopt uit de samenwerking.</p> <p>Een doorlopende strategie is het organiseren en effectief maken van de preventieve maatregelen. De winst van de trainingen rondom echtscheidingsaanpakken en het aangaan van onveiligheid in gezinnen. De oorzaken voor onveiligheid wegnemen. Het zorgen voor een integrale inzet vanuit alles wat er in de gemeenschap aanwezig is. Maar zeker ook: anders werken en anders kijken. Het veranderen van de zorg en de werking van de jeugdbeschermingsketen zelf en meer aandacht voor het systeem, de bestaanszekerheid, diversiteit en werken met het hart.</p>
--	--

Plan van aanpak regio Noord-Kennemerland

Naam jeugdhulp regio	Noord-Kennemerland
Coördinerende gemeente / wethouder voor GI	gemeente Heerhugowaard / Wethouder John Does
Deelnemende gemeenten in jouw regio	Alkmaar, Bergen Castricum, Heerhugowaard, Heiloo, Langedijk (m.i.v. 1-1-2022 Dijk en Waard fusie tussen Heerhugowaard en Langedijk) en Uitgeest
Welke GI-en zijn ingekocht (evt samen met andere NH-regio's)	Jeugd- en Gezinsbeschermers William Schrikker Stichting Leger des Heils

	Gezamenlijk ingekocht met de regio's De Kop, Zuid-Kennemerland en Midden-Kennemerland (NW4 regio's)
Acties op regionaal / lokaal niveau nav de Inspectierapportage	<p>Knelpunten waardoor normen niet worden gehaald</p> <ul style="list-style-type: none"> • Personele krapte bij GI. • Er zijn wachttijden voor verschillende vormen van hulp, o.a. J-GGZ, ambulante spoedhulp, opvoedondersteuning, residentiële hulp, ambulante hulp voor jeugdigen met ASS-problematiek, KIES-trainingen en Ouderschap blijft. • De GI heeft het mandaat om hulp in te zetten, bepaling jeugdhulp gaat rechtstreeks naar de zorgaanbieder en lokale toegang wordt geïnformeerd. De regio werkt aan een doorontwikkeling van een regionaal expert team, waarbij een verbinding gelegd wordt met de nieuwe inkoop jeugdhulp met verblijf vanaf 2023. • De GI weet niet altijd welk passend aanbod beschikbaar is. • Bij niet gecontracteerd aanbod: zoeken de GI en het lokale toegangsteam (van de gemeente waar de jeugdige woonachtig is) samen naar een alternatief. Hulp kan direct worden ingezet. Een betaalovereenkomst wordt vanuit regionaal contractmanagement ingeregeld. <p>Aantal kinderen met een maatregel dat langer dan 3 maanden wacht op passende hulp Wij hebben van de GI de aantallen wachtenden op passende hulp ontvangen zoals zij die naar de Inspectie hebben gestuurd. Voor onze regio waren dat begin september 9 kinderen die wachten op passende hulp. Dit aantal fluctueert uiteraard, gegeven de continue in- en ook uitstroom.</p> <p>Binnen regio Noord-Kennemerland zijn de volgende acties uitgezet en opgepakt:</p> <p>Op de korte termijn: De regio Noord-Kennemerland is een van de NW4 regio's die gezamenlijk met de GI-en en de Jeugddautoriteit gestart is met een traject om voor jeugdbescherming passende tarieven te realiseren. Voor de details en planning wordt</p>

verwezen naar het verbeterplan jeugdbescherming GI-en en NW4.

- De casussen uit het Inspectierapport van kinderen die te lang wachten op passende hulp worden direct opgepakt in samenwerking met de lokale toegangsteams, regionaal contractmanager en GI en waar nodig wordt het RET ingeschakeld.

- Er wordt nog steviger geïnvesteerd in de samenwerking met de GI-en vanuit de lokale toegangsteams. De volgende acties zijn hier structureel op ondernomen:

- GI zijn structureel deelnemer aan het sturingsoverleg veiligheidsketen in regio Alkmaar. Op uitvoeringsniveau wordt de onderlinge samenwerking besproken tussen gemeentelijke toegang en veiligheidspartners (naast de 3 GI, nemen ook Veilig Thuis, Raad van de Kinderbescherming, Blijf Groep, Zorg- en Veiligheidshuis (MDA++) en zorgaanbieders deel aan dit structurele overleg). Per jaar komt dit overleg gemiddeld 5x bij elkaar.

GI-en sluiten gemiddeld vier keer per jaar aan bij het regionale Kennis Centrum Toegang. Doel is om de onderlinge samenwerking tussen de gemeentelijke toegang en GI te versterken. Tot nu toe zijn de GI aangesloten in maart en mei, in oktober en december staat weer een gezamenlijk overleg gepland. Onderwerpen die besproken worden zijn o.a. gebruik van de Bepaling jeugdhulp; gebruik Woonplaatsbeginsel bij crisisplaatsingen; aandacht voor de app Beschikbaarheidswijzer (hoe loopt het, wat kunnen we vanuit gemeenten doen om deze app nog meer onder de aandacht te brengen, denk daarbij ook aan introductie voor nieuwe medewerkers); Overgang van jeugdige bij 18-/18+ (met name WLZ en Beschermd Wonen.

- We werken met een beschikbaarheidswijzer, deze tool in de vorm van een app is voor GI en zorgaanbieders om hen te ondersteunen bij het vinden van passende hulp die gecontracteerd is. Hierin is te zien waar

beschikbare plekken zijn, wat onnodig wachten voor een jongere beperkt.

- implementatie op gemeenteniveau van de pilot met de rechtbank inzake uniform hulpaanbod bij complexe echtscheidingen. Deze pilot is in de hele regio geïmplementeerd.
- uitrol van het digitaal scheidingsplein (maatwerk per gemeente) a la voorbeeld van de pilot van de gemeente Hollands Kroon 'Daar waar het hoort'. Doel: vermindering van de caseload bij GI's als gevolg van complexe echtscheidingen. Er wordt daarbij nauw samengewerkt met de lokale CJG's die ondersteunend zijn in het preventief aanbod bij echtscheiding. Daarbij gaat het bijvoorbeeld om ondersteuning van ouders die overwegen om te gaan scheiden (Twoztango).

Op de middellange termijn:

- Het Regionaal Expert Team (RET) wordt doorontwikkeld. Er is een aanvraag voor de inzet van een extern projectleider gehonoreerd uit het BEN NH. Daarnaast is uit het regionaal transformatiefonds extra budget beschikbaar gesteld om het RET tot een multidisciplinaire integrale aanpak te ontwikkelen, omdat complexe jeugdcasussen niet op zichzelf staan. Het RET werkt nauw samen met de GI-en. Het RET zorgt voor een tijdig passend aanbod en kan op deze wijze voorkomen dat niet de GI diegene is die moet rondbellen met zorgaanbieders voor een passende plek.
- Er worden afspraken gemaakt op dataniveau met de GI's. Er is een regionaal dashboard met data op gemeente en aanbiedersniveau beschikbaar.
- Er wordt ingezet op het wegnemen van bureaucratische belemmeringen voor GI's dmv afspraken in het administratieprotocol 2023.

In ontwikkeling (bovenregionaal beleid)

Verantwoordelijk coördinerende regio wethouders jeugd via bestuurlijk overleg JBJR en stuurgroep een Thuis voor Noordje)

- Verbeterplan gecontracteerde GI wordt opgesteld op basis van het IGJ rapport

	<p>en de bijdrage van GI aan regionale en landelijke ontwikkelingen (i.s.m. Alkmaar, IJmond, Kop NH). De verbeteringen moeten onder andere leiden tot een goed equipeerde GI met stabiele personele bezetting, zodat aan de IGJ normen wordt voldaan (vaste jeugdbeschermer, gedragen koers). Medio november is er stappenplan over inhoudelijke verbetering en borging. Medio maart 2022 vaststelling van de uitgangspunten voor gezamenlijke toekomstvisie op de jeugdbescherming vanaf 2023. Uiterlijk juni 2022 uitwerking van de toekomstvisie. Zie ook punt tarieven hieronder.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Onderdeel verbeterplan is passend tarief GI en inzet Jeugdautoriteit. Op 11 oktober jl. is een gezamenlijk besluit regio's en GI genomen over het proces, tijdsplan en resultaat. In 2 stappen naar passend tarief: uiterlijk 1 december as. overeenstemming tarief voor 2022 en uiterlijk juni 2022 tarief voor 2023 ev. op basis van inhoudelijke ontwikkeling. <p>Governance ontwerpen en uitvoering ambities Een thuis voor Noordje 9 regio's (zie bovenregionale oplegger). Onderdeel hiervan zijn de bovenregionale samenwerkingsafspraken over borging van de zorgcontinuïteit van de GI. Voor de korte termijn kan hiervoor gebruik worden gemaakt van de huidige bestuurlijke - en ambtelijke structuur rondom de jeugdbescherming.</p>
--	--

Plan van Aanpak regio Westfriesland

Jeugdhulpregio Westfriesland	Coördinerende gemeente Hoorn: eerste aanspreekpunt Wethouder Marjon van de Ven
Deelnemende gemeenten	Stede-Broec, Enkhuizen, Drechterland (SED-gemeenten), Opmeer, Medemblik, Koggenland en Hoorn
Ingekochte GI's	WSS, Leger des Heils, DJGB en JBRA

De Inspecties constateren dat in Noord Holland niet altijd tijdig voor ieder kind met een jeugdbeschermingsmaatregel passende hulp wordt ingezet. Onderstaande acties richten zich op de knelpunten die de Inspectie constateert in West Friesland. Dit plan is op 13 september schriftelijk

gedeeld met GI's en lokale teams/gebiedsteams en vervolgens op 27 september besproken. Alle partijen hebben aangegeven achter de acties te staan en zijn positief over het vormen van een duurzaam westfries netwerk dat elkaar kent en weet te vinden, op maat oplossingen organiseert voor deze kwetsbare groep jeugdigen en gezinnen en inzet op een gezamenlijke lange termijn agenda. De verbinding tussen volwassen zorg en jeugd en het toekomstscenario staan in ieder geval op de agenda. Op 7 oktober hebben wethouders van alle gemeenten ingestemd met de richting van het plan van aanpak en de bredere opdracht om de bovenregionale samenwerking te verstevigen. De planning is om eind oktober 2021 het plan te laten vaststellen door de colleges.

Voor de bovenregionale samenwerking verwijzen we naar de oplegger waarbij we het volgende opmerken ten aanzien van het afstemmen tussen opdrachtgevers in het kader van het borgen van de continuïteit van een GI. De tarieven in WFR zijn in dialoog met de GI's bepaald en volgens de GI's passend. Dit voorgaande is de reden dat Wfr niet deelneemt aan gesprekken van de DJGB, de vier jeugdhulpregio's (kop van NH, Alkmaar, IJmond en Zuid Kennemerland) en de Jeugdautoriteit. Naar aanleiding van het signaal van de ministeries en Inspectie is met DJGB contact opgenomen. Deze GI heeft bevestigd dat ze Westfriesland tijdig informeert als problemen met continuïteit aan de orde komen. Dit is een vast agendapunt bij het kwartaalgesprek. Bestuurders treffen elkaar met regelmaat in het bestuurlijk overleg met genoemde vier jeugdhulpregio's. Deze structuur wordt uitgebreid met twee extra overleggen waarbij alle jeugdhulpregio's die DJGB inkopen, worden uitgenodigd en we onderzoeken op korte termijn of deze constructie kan gelden voor alle GI's en jeugdhulpregio's (zie bovenregionale oplegger). Op ambtelijk niveau wordt met regelmaat met andere regio's afgestemd, met bovengenoemde vier jeugdhulpregio's wordt eenmaal per vier weken structureel ambtelijk overlegd. Dit alles is aanvullend op de systematiek van Early Warning waarvoor de verantwoordelijkheid bij de aanbieder, GI ligt.

Doorbraakaanpak Westfriesland

In Westfriesland voert het expertteam de doorbraakaanpak uit. Bij de doorbraakaanpak wordt per casus bekeken welk knelpunt speelt en moet worden opgelost. De procesregisseur zorg heeft een spilfunctie in de doorbraakaanpak en is de toegangspoort tot het expertteam en de overleggen voor complexe casuïstiek (MDA+, Top X aanpak) en het achterliggende Bovenregionale Expertise Netwerk. Het expertteam heeft een centrale functie in de escalatieroute (westfries escalatieladder) die momenteel uitgewerkt wordt en doorontwikkeld naar 0-100. De GI's weten de procesregisseur van het expertteam te vinden. Op (23 sept 2021) stonden er 7 kinderen op de wachtlijst. Dit cijfer komt overeen met de lijst van de inspectie. Het is echter een momentopname. Van belang is een gedeeld beeld over hetgeen nodig is om tot flexibele inzet van aanbod te komen en deze opgave gezamenlijk met GI's, aanbieders en gebiedsteams/lokale teams aan te pakken. We investeren in pilots die een bijdrage leveren aan meer inzicht (gebruik van data) en de verbinding tussen volwassen zorg en jeugd (pilot innovatieve psychiatrie). Bij alle hieronder uit te voeren acties benadrukken we de volgende spelregels: we werken transparant, we praten mét elkaar en niet over elkaar én we houden elkaar aan de gemaakte afspraken.

De hieronder genoemde acties zijn praktisch, concreet en gericht op het wegnemen van de door de inspectie geconstateerde belemmeringen in de periode van september- december 2021.

	Aanbevelingen voor West Friesland vanuit Inspectie/ministerie	Acties specifiek voor West Friesland (september – december 2021)
1	Regionaal Expertteam	Expertteam voert doorbraakaanpak uit bij vastlopende casuïstiek. Er wordt een nieuwsbrief gestuurd naar alle aanbieders over toeleiding en functie expertteam. Resultaat is dat het expertteam structureel ingebed is in de inrichting en dat iedere aanbieder het expertteam weet te vinden en te benutten. Tijdens het vierhoeks-overleg (tweemaandelijks overleg

		met GI's, gebiedsteams/lokale teams, RvdK, Veilig Thuis en gemeenten) wordt vastlopende casuïstiek geëvalueerd, trends/ontwikkelingen gesignaleerd en afspraken gemaakt over verbeteracties.
2	Samenwerking gebiedsteam-GI-aanbieder	Bij de werksessie op 27 september (met GI's, gebiedsteams, procesregisseur expertteam en een selecte groep aanbieders (specialistisch en ambulante) zijn knelpunten bij het inzetten van zorg op maat/flexibel omgaan met het aanbod besproken. Vervolgstep oktober: klantreis aan de hand van twee of drie casussen. Resultaat: ongewenste patronen worden zichtbaar en doorbroken, belemmeringen worden weggenomen en partijen werken samen aan dezelfde opgave: passende zorg voor de jeugdige en het gezin.
3	Vereenvoudig de route en neem bureaucratische belemmering weg	Met een kleine groep medewerkers van GI's, gebiedsteams en aanbieders nemen we in één week aan de hand van casussen het proces (lean) stap voor stap door. We halen onnodige stappen eruit danwel richten deze anders in met als doel de doorlooptijd van het proces te verkorten. Resultaat is dat het (administratieve) proces efficiënt en effectief is ingericht.
4	Heroverweging Jeugdhulpbepaling GI's	We organiseren een overleg voor verwijzers: coördinatoren gebiedsteams en GI's en maken dezelfde samenwerkingsafspraken. Voorzet: <ul style="list-style-type: none"> - GI maakt gebruik van de sociale kaart van de regio en de kennis van het gebiedsteam/lokale team. - GI bepaalt hulp en gebiedsteam zet deze hulp in. Bij verschil van mening wordt hulp ingezet en achteraf geëvalueerd met de contactpersonen van gebiedsteam en GI - GI neemt contact op met gebiedsteam als hulp na twee weken niet kan worden ingezet - Bij de termijn van zes weken na start uitvoering maatregel moet passende jeugdhulp zijn gestart. Lukt dit niet binnen zes weken, dan wordt door GI direct opgeschaald naar uitvoering doorbraakaanpak Resultaat is heldere samenwerkingsafspraken tussen GI en gebiedsteam/lokale teams en een zelfde regeling jeugdhulpbepaling voor alle gemeenten
5	Wachlijsten verschillende vormen van hulp	Aan de colleges van West Friesland wordt voorgesteld om een beschikbaarheidsapplicatie te implementeren. De applicatie geeft verwijzers inzicht in wachttijden en beschikbaarheid van jeugdhulp (gecontracteerd aanbod in Wfr). Resultaat: verwijzers hebben inzicht in wachttijden en beschikbaarheid van jeugdhulp.
5	Resultaatgestuurd werken/Output gerichte bekostiging	De resultaten van de tussentijdse evaluatie van resultaatgestuurd werken zijn beschikbaar. De verbeterpunten worden uitgewerkt in acties en afspraken (agenda RGW). Daarnaast initiëren we een overleg met Zaanstreek Waterland om van elkaar te leren en de werkwijze op elkaar af te stemmen.

Betrokkenheid partijen

Dit plan wordt aan de colleges van de gemeenten in West Friesland voorgelegd. Er wordt een nadere uitwerking gemaakt van de benodigde capaciteit om dit plan uit te voeren. De acties worden

gezamenlijk met bovenstaande partijen uitgevoerd en de resultaten van de acties worden gemonitord in het structurele vierhoeksoverleg met betrokken partijen en bestuurlijk (alle partijen) ieder kwartaal gedeeld.

Plan van aanpak regio IJMOND

Naam jeugdhulp regio	IJmond
Coördinerende gemeente	IJmond: wethouder Sebastian Dinjens
Deelnemende gemeenten in IJmond	Heemskerk: wethouder Aad Schoorl Beverwijk: wethouder Hanneke Niele
Welke GI zijn ingekocht (evt. samen met andere NH-regio's)	Ingekochte GI: <ul style="list-style-type: none"> - De Jeugd- en Gezinsbeschermers (DJGB) - William Schrikker Stichting (WSS) - Leger des Heils (LJ&R) Gezamenlijk inkoop <ul style="list-style-type: none"> - Zuid-Kennemerland, - Noord Kennemerland, - IJmond en - Kop Noord-Holland.
Acties op lokaal en regionaal niveau n.a.v. de Inspectierapportage (graag zo concreet mogelijk)	<p>Knelpunten waardoor in de IJmond de normen niet worden gehaald</p> <ul style="list-style-type: none"> • Personele krapte bij GI. • Tekort aan ingekochte voorzieningen zoals kleinschalige woonvormen, crisisbedden, traumazorg, cultuurspecifieke zorg, zorg voor kleine groep met complexe problematiek al dan niet LVB. • Financiële middelen bij de gemeente • Ontwikkeling kleinschalige woonvormen stagneert door krapte op woningmarkt / beschikbare panden. <p>Oorzaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wachtlijsten zorgaanbieders (capaciteitsprobleem) • gebrekkige samenwerking met en tussen zorgaanbieders om tot passende zorg te komen, blijft in de uitvoering liggen • ontbreken cultuur gedeelde verantwoordelijkheid en (mee)denken in mogelijkheden en oplossingen. • ontbreken infrastructuur voor effectieve opschaling bij complexe casuïstiek (doorzettingsmacht) <p>Kinderen die wachten op tijdige hulp</p> <ul style="list-style-type: none"> • 15 kinderen staan op wachtlijst in heel IJmond bij 1 of meerdere aanbieders (peildatum begin september 2021). Er komen kinderen bij en gaan kinderen vanaf. Actueel inzicht in cijfers van GI richting gemeenten hierover bevordert tijdig inzetten van de nodige hulp en acties. Met de GI is de

afspraken gemaakt dat zij elke maand een up to date overzicht aanlevert.

Concrete acties om per direct knelpunten op te lossen

(lokaal beleid, verantwoordelijk wethouder jeugd)

Gemeentelijk beleid van IJmond is over het algemeen gelijk behalve op het onderdeel Budgetplafonds. Deze worden alleen gehanteerd in de gemeente Velsen.

Gemeentelijk IJmondiaal beleid

- Er is directe lijn van gemeente naar CJG om beschikbaar zorgaanbod optimaal in te zetten. CJG heeft beter zicht op alle ingekochte zorg en kan beter monitoren en actief een rol spelen in het vinden van behandelplekken. Regelmatig zijn er gesprekken met het CJG over de route en casuïstiek.
- Maatwerk inzetten buiten gecontracteerde zorg via light contract
- Zorgaanbieders aanspreken op hun verantwoordelijkheid, in samenwerking met veld komen tot oplossingen voor nieuwe voorzieningen (bijvoorbeeld Very Intensive Care Unit (VIC)) al dan niet met hulp van OZJ, BEN (evt. financiering).
- GI, CJG en aanbieders kunnen Denktank inschakelen voor o.a. doorbraak, denkkraacht organiseren, out of the box opties. De Denktank komt wekelijks bijeen en kan zelf indien nodig doorschakelen naar OZJ of BEN. Denktank heeft geen doorzettingsmacht, dit is aandachtspunt in de doorontwikkeling naar een RET. Er is structureel overleg tussen de denktank en beleidsadviseurs van de gemeenten.
- Januari 2022; Organiseren brede bijeenkomst CJG en zorgaanbieders om gezamenlijk te onderzoeken hoe we doelen kunnen behalen en samenwerking verbeteren. Wat hebben zij nodig om de transformatie van zwaardere naar lichtere vormen van jeugdzorg en/ of preventieve zorg verder door te zetten?
- De app Hulp in Beeld voor CJG, GI, aanbieders biedt overzicht over het ingekochte hulpaanbod in IJmond en Zuid-Kennemerland. Aanbieders kunnen informatie toevoegen over de beschikbaarheid van zorg.

Aanvullend gemeentelijk beleid Velsen

- Ingestelde budgetplafonds (in kader kostenbeheersing) voor zorgaanbieders zijn geen harde lijn. Er zijn uitzonderingen op zorgvormen en doelgroepen. Budgetplafonds worden indien zorg echt nodig is verruimd.
- Wekelijks worden deze zaken behandeld aan de Velsen Afwegingstafel Budgetplafond (VAB) waar samen met CJG, GI en kwaliteitsmedewerker zaken besproken worden die een uitzondering vormen op de regel.
- Voor een vlottere administratieve afhandeling heeft het de kwaliteitsmedewerker en het CJG mandaat om de trajecten

in te zetten die nodig zijn. De budgetplafonds blijven gehandhaafd tot de nieuwe inkoop jeugdhulp en de contractering rond is (eind dec. 2022).

- CJG; Extra inzet kwartiermaker voor het doorvoeren van maatregelen tav taakstelling.
- In het kader van de kanteling van specialistische jeugdzorg naar meer ambulante en preventieve jeugdhulp spreken we met zorgaanbieders over verantwoordelijkheid, kostenbeheersing en creatieve wijzen om zorg in te zetten. Gesprekken zijn gevoerd in augustus en september 2021. Nieuwe gesprekken worden weer ingepland begin 2022.
- Verruimen budgetplafond aanbieder op basis van inhoudelijke gronden en gesprekken, deze zijn gevoerd in augustus en september 2021.

In ontwikkeling i.s.m. regio Zuid Kennemerland

(regionaal beleid, verantwoordelijk wethouders jeugd/PHO)

- Regionaal Expert team (besluitvorming 2021). Implementatie eind 2021. Zorgaanbieders leveren experts om tot doorbraak te komen in complexe casuïstiek. Het starten met procesregisseurs en een vaste kern van expertise. Deze wordt aangevuld met een flexibele schil die afhankelijk van de casus ingezet kan worden. 4 functies van het RET zijn: consult & advies, procesregie, signaleren en leren. Regie wordt per casus duidelijk belegd. Leren door uitwisseling tussen RET's op casuïstiek en passende oplossingen. Opschalen naar BEN NH indien nodig.
- Verwerving (Inkoop) Jeugdhulp (contracten per 1 januari 2023). Proces is lopend en gericht op nieuwe contracten per 1-1-2023. In dialooggesprekken met aanbieders, GI en CJG wordt specifieker in kaart gebracht welk type zorgaanbod nodig is en ontbreekt (jan- mei 2022). Jeugdhulpanalyse gebruiken voor inkoop dekkend zorglandschap op regionaal niveau en voor bovenregionaal traject. De nieuwe inkoop leidt tot regionale nieuwe samenwerkingsafspraken, waaronder toeleiding naar jeugdhulp, tussen aanbieders, partners JB keten en lokale teams.

In ontwikkeling (bovenregionaal beleid)

Verantwoordelijk coördinerende regio wethouders jeugd via bestuurlijk overleg JBJR en stuurgroep een Thuis voor Noordje:

- Verbeterplan Jeugdbescherming regio's en gecontracteerde GI op basis van het IGJ rapport en de bijdrage van GI aan regionale en landelijke ontwikkelingen (in samenspraak met Alkmaar, Zuid Kennemerland en Kop NH). In gezamenlijkheid nemen de GI en de regio's hun rol en verantwoordelijkheid voor een kwalitatieve uitvoering en borging van Jeugdbescherming. De verbeteringen moeten onder andere leiden tot een goed geëquipeerde GI met stabiele personele

	<p>bezetting, zodat aan de IGJ normen wordt voldaan (vaste jeugdbeschermer, gedragen koers). Onderdeel hiervan is de inzet van de Jeugdautoriteit</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 11 november vaststelling verbeterplan over het proces, tijdsplan en resultaat. ○ Uiterlijk 1 december 2021 bestuurlijke overeenstemming mbt passend tarief 2022 gerelateerd aan de continuering van de contracten voor 2022. ○ 31 maart 2022 vaststelling van de uitgangspunten voor gezamenlijke toekomstvisie op de jeugdbescherming vanaf 2023. ○ Uiterlijk juni 2022 uitwerking van de toekomstvisie op basis van inhoudelijke ontwikkelingen en bijpassend tarief vanaf 2023. <p>Governance ontwerpen en uitvoering ambities Een Thuis voor Noordje 9 regio's (zie bovenregionale oplegger).</p>
--	--

Samenvatting acties regio Zaanstreek-Waterland

Toelichting op het proces: Op 21 september 2021 organiseerde de regio Zaanstreek-Waterland met alle betrokkenen; GI, Lokale Teams, aanbieders, RvdK, VT, beleidsadviseurs en contractmanagement een werksessie om input op te halen voor ons plan van aanpak. Vervolgens is het op 6 oktober 2021 in een regionaal bestuurlijk overleg besproken en is er commitment op het plan op bestuurlijk niveau. Het gehele plan is op te vragen bij de regio. De contouren van de aanpak zien er als volgt uit:

Naam jeugdhulp regio	Zaanstreek-Waterland
Coördinerende gemeente / wethouder voor GI in de regio	Gemeente Zaanstad Wethouder: S. Songül
Deelnemende gemeenten in de regio	Beemster, Edam-Volendam, Landsmeer, Oostzaan, Purmerend, Waterland, Wormerland, Zaanstad
Welke GI-en zijn ingekocht (evt samen met andere NH-regio's)?	Jeugdbescherming Regio Amsterdam, De Jeugd- en Gezinsbeschermers, William Schrikker Stichting en Leger des Heils

<p>Acties op regionaal / lokaal niveau nav de Inspectierapportage</p>	<p>Het Plan van Aanpak is uitgewerkt langs 3 lijnen.</p> <p>Wij hebben van de GI's de aantallen wachtenden op hulp ontvangen, zoals zij die naar de Inspectie hebben gestuurd. Voor onze regio waren dat er begin september 4. Dit aantal fluctueert uiteraard gegeven de continue in- en ook uitstroom. Maandelijks hebben we gesprekken met de GI's om op casusniveau te kijken welke kinderen er wachten op hulp. Daarnaast maken we de knelpunten inzichtelijk, waarop we actie ondernemen.</p> <p>Actielijn 1) Versterken van effectieve (bovenregionale) samenwerking</p> <p><i>Acties op korte termijn:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - In Zaanstreek-Waterland hebben we heldere afspraken over de escalatieroute. We volgen het verloop ervan proactief. Mocht de escalatieroute nog niet leiden tot passende hulp of als de inbrenger behoefte heeft aan specifieke expertise, dan kan het ingebracht worden bij het Regionaal Expertteam (RET). Maandelijks vinden er met alle GI's voortgangsgesprekken plaats op casusniveau. Per casus wordt gekeken wat de knelpunten zijn, zodat de knelpunten opgepakt kunnen worden - Daarnaast analyseren we waar de knelpunten zitten, zodat we hierop actie kunnen nemen. <p><i>Acties op langere termijn:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Pilot Blijvend Veilig in aansluiting op het toekomstscenario-jeugdbescherming. Zaanstreek-Waterland is bezig met het opzetten van een pilot en dient een aanmelding in voor een landelijke proeftuin. - Organiseren van commitment en mandaat zowel op bestuurlijk, beleids- en uitvoeringsniveau, zodat we beter gaan samenwerken. - Koplopers-beweging opzetten met als taak om organisatie-overstijgend te denken en te handelen - Afspraken over vast contactpersoon per gezin - Het organiseren en faciliteren van ontmoeting o.a. door gezamenlijke training. <p>Actielijn 2) Tijdig passende hulp</p> <p><i>Acties op korte termijn:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Bestendigen Regionaal ExpertTeam. Voor casussen waarvoor geen oplossing wordt gevonden wordt er inmiddels (indien nodig) een RET-tafel georganiseerd. In het laatste kwartaal van 2021 het RET volledig operationeel en sluit deze aan bij de verblijfstafel per 2022. - We bestendigen de verbinding tussen het RET en het BEN. - Analyse van de verhouding zorgbehoeften (vraag) en aanbod in het huidige zorglandschap (realistisch aanbod verblijf en intensief ambulantly). - Naast de kinderen met een maatregel kijken we ook actief naar de kinderen met preventieve jeugdbescherming en naar de kinderen die al wel hulp krijgen maar geen optimaal passende hulp. Zo komen we voor alle kinderen in de jeugdbeschermingsketen tot passende hulp
---	--

	<p>Acties langere termijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Er is realtime/ periodiek inzicht in: capaciteit en wachtlijsten van aanbieders - Inzichtelijk maken van het aanbod rondom complexe scheidingen en indien nodig vergroten van het aanbod. - Versterken aansluiting volwassenhulp op jeugdhulp. Hiervoor wordt een pilot Innovatieve Psychiatrie opgezet en er vinden gesprekken plaats met grote WMO-aanbieders in de regio om de aansluiting te versterken. Leviaan zal hiervoor aansluiten bij de werksessie van 21 september 2021. - Bijdragen aan de uitvoering van plan 'Thuis voor Noordje'. - Maatwerkbudget beschikbaar stellen voor RET <p>Achtielij 3) Zorgen voor goede randvoorwaarden en wegnemen bureaucratische belemmeringen</p> <p>Acties op korte termijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Voor kinderen met een maatregel geldt in de regio Zawa geen budgetplafond. Daarnaast hebben we voor een de meest cruciale aanbieders het budgetplafond afgeschaft, waardoor ook voor kinderen zonder maatregel het bereiken van budgetplafonds geen belemmering meer kan zijn. - Voor medewerkers van de GI's bereiden we een trainingstraject voor over het vernieuwde Spic-stelsel en maken we het aanbod ook digitaal inzichtelijk. De trainingen zullen plaats vinden in november en december 2021. - Reële tarieven en caseloadafspraken met GI's voor 2022 –2023. Gesprekken tussen contractmanagement en GI lopen hiervoor, is gereed medio december 2021. (Voor JBRA is in 2021 al een kleinere caseload overeengekomen.) - Met alle regiogemeenten ontwikkelen we een eenduidige route voor de niet gecontracteerde zorg, met zo weinig mogelijk bureaucratische obstakels voor de hele regio. Gereed in oktober 2021. <p>Acties langere termijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Afspraken maken over gezamenlijke arbeidsmarktbenadering GI, VT en RvdK (traineeprogramma). - Onderzoeken hoe we meer onderdelen kunnen digitaliseren om zo het proces te versnellen. Hierbij te denken aan bijvoorbeeld het digitaal ondertekenen van gezinsplan. - Gesprek initiëren met GI om Zorgbemiddeling efficiënter te organiseren zodat een deel van de bureaucratische onderdelen weggehaald wordt bij de gezinsmanagers. - De regionaal gecontracteerde specialistische jeugdhulp wordt gepresenteerd in een digitale omgeving (sociale kaart).
--	---

Plan van aanpak verbetering jeugdbescherming regio Zuid-Kennemerland

Naam jeugdhulp regio	Zuid-Kennemerland
----------------------	-------------------

Coördinerende gemeente / wethouder voor GI in je eigen regio	Haarlem: wethouder dhr. J. Botter
Deelnemende gemeenten in jouw regio	Bloemendaal: wethouder mevr. de Roy van Zuidewijn) Haarlem: wethouder dhr. J. Botter Heemstede: wethouder dhr. J. Struijf Zandvoort: wethouder dhr. R. van Haeften
Welke GI- en zijn ingekocht (evt. samen met andere NH-regio's)	De Jeugd- en Gezinsbeschermers (DJGB) William Schrikker Stichting (WSS) Leger des Heils (LJ&R) Gezamenlijk inkoop Zuid-Kennemerland en regio's Alkmaar, IJmond en Kop Noord-Holland
Acties op lokaal en regionaal niveau n.a.v. de Inspectierapportage (graag zo concreet mogelijk)	<p>Knelpunten waardoor normen niet worden gehaald</p> <ul style="list-style-type: none"> • Personele krapte bij GI. • Tekort aan ingekochte voorzieningen zoals crisisbedden, traumazorg, cultuurspecifieke zorg, zorg voor kleine groep met complexe problematiek al dan niet LVB. • Ontwikkeling kleinschalige woonvormen stagneert door krapte op woningmarkt / beschikbare panden. <p>Oorzaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wachtlijsten aanbieders (capaciteitsprobleem) • gebrekkige samenwerking met en tussen aanbieders om tot passende zorg te komen, blijft in de uitvoering liggen • ontbreken cultuur gedeelde verantwoordelijkheid en (mee)denken in mogelijkheden en oplossingen. • ontbreken infrastructuur voor effectieve opschaling bij complexe casuïstiek (doorzettingsmacht) <p>Kinderen die wachten op tijdige hulp</p> <ul style="list-style-type: none"> • 9 kinderen staan op wachtlijst bij 1 of meerdere aanbieders; 1 kind Bloemendaal, 7 kinderen Haarlem en 1 kind Zandvoort (= uitvraag IGJ bij GI, peildatum augustus 2021). Er komen kinderen bij en gaan kinderen vanaf. Met de GI is de afspraak gemaakt dat elke maand een up to date overzicht voor de regio wordt aangeleverd, vooruitlopend op een onderzoek van de 9 regio's naar een maandelijkse uniforme uitvraag bij de GI. Actueel dataverkeer van GI richting gemeenten bevordert tijdig interveniëren van alle betrokkenen. <p>Concrete acties om per direct knelpunten op te lossen (lokaal beleid, verantwoordelijk wethouder jeugd)</p> <p>Gemeentelijk beleid Bloemendaal</p> <ul style="list-style-type: none"> • Er wordt niet gewerkt met budgetplafonds. • Als gecontracteerde aanbieders niet of niet tijdig passende jeugdhulp kunnen inzetten wordt dit door het inzetten van maatwerk buiten gecontracteerde zorg via light contracten zo snel mogelijk opgelost

- Zowel CJG als gemeente is gemakkelijk bereikbaar voor de GI en werkt actief met GI samen om ontstane wachtlijsten op te lossen
- Er wordt regionaal samengewerkt bij het maken van afspraken met de GI om tot regionaal gedragen en gelijke afspraken te komen

Gemeentelijk beleid Haarlem en Zandvoort

Om voor kinderen met een jeugdbeschermingsmaatregel tijdig en passende hulp in te zetten worden de volgende concrete routes, acties en voorzieningen ingezet:

- Er is directe lijn van GI naar CJG om beschikbare zorgaanbod optimaal in te zetten. CJG heeft beter zicht op alle ingekochte zorg. Dit moet rondbellen van GI voor zorgplek voorkomen.
Voortgang wordt elke 2 maanden gemonitord.
- Indien ingekocht aanbod niet toereikend, wordt via light contract adhv afwegingskader zorg ingezet buiten gecontracteerd aanbod. CJG en GI kunnen bij complexe casuïstiek de Denktank inschakelen.
CJG stelt light contract op en gemeenten zetten in op vlottere administratieve afhandeling. Analyse van het type zorg op basis van een light contract wordt o.a. gebruikt voor de nieuwe verwerving jeugdhulp.
- Met instemming van de gemeenteraad maken de ingestelde budgetplafonds deel uit van een set aan maatregelen voor een betaalbare en duurzame jeugdhulp. De budgetplafonds zijn niet generiek en kennen uitzonderingen op diverse zorgvormen en doelgroepen. Verruiming van de budgetplafonds is mogelijk voor het leveren van maatwerk, dus ook voor kinderen met een maatregel. De budgetplafonds blijven gehandhaafd tot de nieuwe inkoop jeugdhulp en de contractering rond is (eind dec. 2022).
- Kinderen op wachtlijst krijgen prioriteit in Project Aanpak wachtlijsten GGZ indien passend. Dit in cocreatie aanbieders.
- GI, CJG en aanbieders kunnen Denktank inschakelen voor o.a. doorbraak, denkkraft organiseren, out of the box opties. De Denktank komt wekelijks bijeen en kan zelf indien nodig doorschakelen naar OZJ of BEN. Denktank heeft geen doorzettingsmacht, dit is aandachtspunt in de doorontwikkeling naar een RET.
- De app Hulp in Beeld (te downloaden via Appstore) biedt overzicht over het ingekochte hulpaanbod door IJmond en Zuid-Kennemerland. Aanbieders kunnen informatie toevoegen over de beschikbaarheid van zorg. De app is te gebruiken door verwijzers zoals GI en CJG, door aanbieders en lokale teams.
- De zorg zoals opgenomen in de jeugdhulpbepaling van de GI wordt ingezet. Overleg met CJG (evt. gemeente) is nodig bij niet-ingekochte zorg of bij bereiken budgetplafond aanbieder.

Hiervoor geldt de route zoals aangegeven onder eerste en tweede bolletje.

- Veld aanspreken op zijn verantwoordelijkheid, in samenwerking met veld komen tot oplossingen voor nieuwe voorzieningen (zoals realisatie VIC met cofinanciering BEN) al dan niet met hulp van OZJ en BEN.
- In oktober/november vindt brede bijeenkomst GI, CJG en aanbieders plaats om cultuur en samenwerking te bespreken en te verbeteren.

Gemeentelijk beleid Heemstede

- CJG gemakkelijk bereikbaar voor GI, investeert in de (tijdige) communicatie en samenwerking tussen GI en CJG
- Contractmanagement gemeente gemakkelijk bereikbaar voor GI, investeert in (tijdige) communicatie en samenwerking met GI
- CJG en contractmanagement zorgen voor tijdige onderlinge afstemming
- Er wordt niet gewerkt met budgetplafonds
- Als gecontracteerde aanbieders - ondanks ontbreken van budgetplafonds - niet of niet tijdig passende jeugdhulp kunnen inzetten, wordt deze zo mogelijk via light contract ingekocht bij andere aanbieder (maatwerk)
- Heemstede werkt regionaal samen bij maken van afspraken met GI teneinde te komen tot regionaal zoveel mogelijk gelijke afspraken voor GI

In ontwikkeling i.s.m. regio IJmond)

(regionaal beleid, verantwoordelijk wethouders jeugd/PHO)

- Regionaal Expert team (bestuurlijke besluitvorming 2021). Implementatie begin 2022, de ontwikkeling is vertraagd door gebrek aan capaciteit en financiën, het organiseren daarvan alsmede het organiseren van mandaten. Het RET voert de 4 functies uit. Aanbieders leveren experts om tot doorbraak te komen in complexe casuïstiek. Regie wordt per casus duidelijk belegd. Leren door uitwisseling tussen RET's op casuïstiek en passende oplossingen. Opschalen naar BEN NH indien nodig.
- Verwerving jeugdhulp. Proces is lopend gericht op nieuwe contracten per 1-1-2023. In dialooggesprekken (begin 2022) met aanbieders, GI en CJG specifieker in kaart brengen welk type zorgaanbod nodig is en ontbreekt. Jeugdhulpanalyse gebruiken voor inkoop zorglandschap op regionaal niveau en voor bovenregionaal traject. De nieuwe inkoop leidt tot een dekkend zorglandschap op regionaal niveau, nieuwe regionale samenwerkingsafspraken, waaronder toeleiding naar jeugdhulp, tussen aanbieders, partners jb keten en lokale teams.

In ontwikkeling (bovenregionaal beleid)

Verantwoordelijk coördinerende regio wethouders jeugd via bestuurlijk overleg JBJR en stuurgroep een Thuis voor Noordje)

- Verbeterplan gecontracteerde GI wordt opgesteld op basis van het IGJ rapport en de bijdrage van GI aan regionale en landelijke ontwikkelingen (i.s.m. Alkmaar, IJmond, Kop NH). De verbeteringen moeten onder andere leiden tot een goed equipeerde GI met stabiele personele bezetting, zodat aan de IGJ normen wordt voldaan (vaste jeugdbeschermer, gedragen koers).
Medio november is er stappenplan over inhoudelijke verbetering en borging. Medio maart 2022 vaststelling van de uitgangspunten voor gezamenlijke toekomstvisie op de jeugdbescherming vanaf 2023. Uiterlijk juni 2022 uitwerking van de toekomstvisie. Zie ook punt tarieven hieronder.
- Onderdeel verbeterplan is passend tarief GI en inzet Jeugdautoriteit. Op 11 oktober jl. is een gezamenlijk besluit regio's en GI genomen over het proces, tijdspad en resultaat. In 2 stappen naar passend tarief: uiterlijk 1 december as. overeenstemming tarief voor 2022 en uiterlijk juni 2022 tarief voor 2023 ev. op basis van inhoudelijke ontwikkeling.
- Governance ontwerpen en uitvoering ambities Een thuis voor Noordje 9 regio's (zie bovenregionale oplegger). Onderdeel hiervan zijn de bovenregionale samenwerkingsafspraken over borging van de zorgcontinuïteit van de GI. Voor de korte termijn kan hiervoor gebruik worden gemaakt van de huidige bestuurlijke - en ambtelijke structuur rondom de jeugdbescherming.

Uitgangspunten interbestuurlijk toezicht

In het inspectierapport Kwetsbare Kinderen onvoldoende Beschermd hebben de IGJ en IJ&V geconstateerd dat regio Noord-Holland niet voldoet aan de wettelijke normen die bepalen dat:

- binnen vijf dagen (nadat de GI in kennis is gesteld) een jeugdbeschermer aan het kind/gezin is gekoppeld;
- binnen zes weken voor elk kind met een jeugdbeschermings- en of jeugdreclasseringsmaatregel een gedragen koers/plan van aanpak beschikbaar is;
- binnen drie maanden na uitspreken van de maatregel passende hulp ingezet is (of zoveel eerder als de jeugdbeschermer en betrokkenen noodzakelijk achten gezien de onveiligheid/ontwikkelingsbedreiging/recidiverisico van het kind).

De situatie in Noord-Holland verschilt per regio en per GI. Deze is wel dusdanig dat dit voor de inspecties aanleiding is geweest verscherpt toezicht uit te voeren en voor het Rijk om interbestuurlijk toezicht te starten in Noord-Holland.

Voor Jeugdbescherming regio Amsterdam hebben de Inspecties in bovengenoemd inspectierapport aangegeven, de instelling grotendeels wel voldoet aan de normen tijdig vaste jeugdbeschermer en tijdig gedragen koers.

De inspecties maken zich ernstig zorgen over de continuïteit van de jeugdzorg (jeugdbescherming en jeugdhulp in dat kader) in Noord-Holland en hebben aan hun toezichttraject de eis verbonden dat op 1 januari 2022 aan de wettelijke normen voldaan dient te worden.

De bestuurlijke afspraken tussen Rijk en gemeenten zijn erop gericht eraan bij te dragen en te borgen dat in Noord-Holland aan de wettelijke normen en de eisen van de inspecties voldaan kan worden.

Het Rijk en gemeenten in de regio Noord-Holland maken in het kader van het interbestuurlijk toezicht de onderstaande bestuurlijke afspraken:

1. Tijdig passende jeugdhulp

- Om de zorgcontinuïteit van specialistische jeugdhulp in het zorglandschap van Noord-Holland voor de lange termijn te organiseren en borgen dient het plan – ‘een Thuis voor Noordje - uiterlijk 31 december 2021 gereed te zijn. Daarnaast worden vervolgafspraken gemaakt over de implementatie van ‘een Thuis voor Noordje’.

2. Definitief plan van aanpak uiterlijk 25 oktober

Gemeenten leveren uiterlijk 25 oktober een definitief plan van aanpak aan het Rijk om te komen tot tijdige inzet van jeugdbescherming, een tijdige gedragen koers en tijdig passende jeugdhulp (in gedwongen kader). De inhoud van dit plan:

- omvat de wijze waarop de gemeenten (en de instellingen) invulling geven aan wettelijke vereisten voor tijdige jeugdbescherming en tijdige passende jeugdhulp en de door inspecties gestelde termijn van 1 januari 2022;
- voldoet aan de door het Rijk geformuleerde aanvullende vereisten (zoals toegezonden op 3 september);
- omvat zowel de maatregelen van de gecertificeerde instellingen als de gemeenten - een gezamenlijk plan met onderscheiden verantwoordelijkheden;
- gaat tevens in op de door inspecties geconstateerde knelpunten/te nemen maatregelen;
- omvat het plan om in het najaar van 2021 de beschikking te hebben over:
 - een goede route die leidt naar passende hulp binnen drie maanden voor kinderen met een jeugdbeschermingsmaatregel waarbij duidelijk is welke experts op welke manier hieraan bijdragen;
 - is per jeugdhulpregio inzicht in het aantal kinderen met een maatregel dat wacht op tijdig passende hulp;
 - een opgestelde regeling jeugdhulpbepaling in de jeugdhulpregio's waar dat van toepassing is voor kinderen met een jeugdbeschermingsmaatregel, waarmee invulling wordt gegeven aan de constatering van de inspecties;
- De samenwerkingsafspraken zoals onder afspraak 3 genoemd.
- Daarbij is ook helder hoe die acties door de regio's aangestuurd en gemonitord worden.

3. (Bovenregionale) samenwerkingsafspraken

Gemeenten maken heldere bovenregionale samenwerkingsafspraken, waaronder:

- Per eind december zijn er heldere bovenregionale samenwerkingsafspraken beschikbaar (samen met de jeugdhulpregio's en jeugdaanbieders) voor het organiseren van een bovenregionaal toereikend passend kwalitatief en kwantitatief hulpaanbod.
- Aanvullend worden in het plan van aanpak de onderstaande afspraken uitgewerkt:
 - heldere afspraken over wie waarvoor verantwoordelijk is, wie aanspreekpunt is voor GI's, wie dat is voor de gemeenten binnen een regio en voor de regio's onderling;
 - heldere samenwerkingsafspraken voor het borgen van de continuïteit van GI's; hoe sturen de regio's gezamenlijk op de continuïteit van de GI en hoe stemmen de regio's onderling af.

4. Overeenkomst over tarieven DJGB, WSS, LdH per 1 december 2021

- De regio's Kop van Noord-Holland, IJmond, Noord-Kennemerland en Zuid-Kennemerland hebben met de Jeugd- en gezinsbeschermers, William Schrikker Stichting en Leger des Heils Jeugdbescherming en Jeugdreclassering uiterlijk 1 december een passend tarief afgesproken voor 2022 waarmee de continuïteit van de jeugdbescherming zeker wordt gesteld. Dit besluit heeft draagvlak de regio's.
- De regio's spannen zich sterk in om dit voor 1 januari 2022 behandeld te hebben in de colleges van de gemeenten in deze regio's en waar nodig bekrachtigd in de gemeenteraden in januari 2022.
- Deze regio's hebben samen met de gecertificeerde instellingen uiterlijk medio maart 2022 de uitgangspunten voor een gezamenlijke toekomstvisie op de jeugdbescherming vanaf 2023 vastgesteld en hebben deze uiterlijk juni 2022 uitgewerkt tot een toekomstvisie met vertaling naar tarieven die die toekomstvisie kunnen verwezenlijken.

5. Monitoring

- Tweemaandelijks vindt op initiatief van de regio's ambtelijk overleg met Rijk, 9 jeugdhulpregio's en de inspecties plaats over de voortgang in de uitvoering van het plan aanpak, waarbij ook de onderdelen waarop het Rijk kan ondersteunen worden betrokken.
- In december vindt Bestuurlijk Overleg plaats met Minister/Staatssecretaris, wethouders en Inspecties.
- De inspecties zullen uiterlijk in januari 2022 bij DJGB toetsen in hoeverre zij voldoet aan de normen 1) tijdige jeugdbescherming en 2) tijdig gedragen koers voor jeugdbescherming.
- In januari 2022 zullen de inspecties voor Noord-Holland opnieuw beoordelen in hoeverre de norm 3) om tijdig passende hulp in te zetten voor elk kind met een jeugdbeschermings- en/of jeugdreclasseringsmaatregel is behaald.