

Algemeen	
Onderwerp	Bovenregionale samenwerking jeugdhulp
Verspreiden	Ja
Contactpersoon	Afke Jong
Eenheid	Sturing
E-mail	a.jong@regiogv.nl
Kenmerk	21.0007307
Datum	9 november 2021

Voorstel

Nummer	Omschrijving
Voorstel 1.	Kennisnemen van het feit dat we ingedeeld zijn bij Noord Holland als het gaat om bovenregionale samenwerking op het gebied van jeugd en wat daarvan de consequenties zijn.
Voorstel 2.	Besluiten om aan te sluiten bij Thuis van Noordje.

Behandeling

Datum	Overleg	Doel	Conclusie
02-11-21	Ambtelijke klankbordgroep	Bespreken	Akkoord om verder in te routen. Consequenties voor de uitvoering en de financiën beter uitwerken.
09-11-21	Uitvoeringsoverleg	Kennisnemen	N.v.t.
18-11-21	Directie-overleg	Kennisnemen	N.v.t.
16-12-21	Portefeuillehoudersoverleg	Vaststellen	

Toelichting

Beknopte toelichting
<p>Op dit moment werkt de Gooi en Vechtstreek, gezien de ligging, op onderdelen samen met provincies Flevoland, Utrecht en Noord Holland. Of met steden als Amsterdam, Almere, Amersfoort en Utrecht. Daarbij is de vraag leidend. Deze los-vast-verhouding belemmert stevig verankerde bovenregionale samenwerking en gaat daarmee ten koste van de kwaliteit van de samenwerking. In dit memo wordt het advies gegeven om bovenregionaal te gaan samenwerken met Noord Holland (Thuis voor Noordje en Bovenregionaal Expertise Netwerk Noord Holland) op het gebied van jeugdhulp. Samenwerken met 1 regio verbeterd de kwaliteit van de samenwerking en daarmee de hulp omdat we een beroep kunnen doen op het lerend vermogen en de (financiële) middelen van de samenwerkingsnetwerken. Ook voorkomt het ambtelijke en bestuurlijke drukte.</p>

Bijlage(n)

Nummer	Omschrijving
Bijlage 1.	Memo bovenregionale samenwerking jeugdhulp

Bovenregionale samenwerking Jeugd

Algemeen	
Aan	PFHO Jeugd
Van	Afke Jong
Datum	18 november 2021
Verspreiden	Ja
Kenmerk	21.0007309

Op dit moment werkt de Gooi en Vechtstreek, gezien de ligging, op onderdelen samen met provincies Flevoland, Utrecht en Noord Holland. Of met steden als Amsterdam, Almere, Amersfoort en Utrecht. Daarbij is de vraag leidend. Deze los-vast-verhouding belemmert stevig verankerde bovenregionale samenwerking en gaat daarmee ten koste van de kwaliteit van de samenwerking. In dit memo wordt een advies gegeven over bovenregionale samenwerking op het gebied van jeugdhulp.

Advies

- 1) Kennisnemen van het feit dat we ingedeeld zijn bij Noord Holland als het gaat om bovenregionale samenwerking op het gebied van jeugd en wat daarvan de consequenties zijn.
- 2) Besluiten om aan te sluiten bij Een Thuis van Noordje.

Onderdelen van bovenregionale samenwerking jeugd

Bovenregionaal Expertise Netwerk Noord Holland

Gemeenten zorgen dat passende jeugdhulp beschikbaar is voor kinderen en jongeren. Soms is bovenregionale samenwerking nodig om passende hulp te kunnen bieden aan gezinnen en jeugdigen met zeer complexe (of weinig voorkomende) hulpvragen. Daarom zijn expertisecentra ingericht, die drie functies hebben:

- 1) Professionals die verbonden zijn aan de expertisecentra advies bieden als hulp niet het gewenste effect lijkt te hebben.
- 2) De centra helpen bij het organiseren van hulp. Zo kan bijvoorbeeld een professional met specifieke expertise worden ingezet, zodat de jongere niet hoeft te verhuizen als die een complexe hulpvraag heeft.
- 3) De expertisecentra bundelen kennis van professionals uit verschillende domeinen, waardoor de professional beter zijn werk kan doen omdat er meer aandacht is voor de ontwikkeling van kennis en vakmanschap.

Het kabinet heeft op verzoek van de Tweede Kamer vanaf 2021 jaarlijks 26 miljoen euro beschikbaar voor de centra. Voor Noord Holland gaat het om 3 miljoen euro dat besteedt wordt aan het zorgdragen voor lerend stelsel en waarvan een financiële impuls kan worden gegeven om voor de meest complexe kinderen tot een passend aanbod te komen, bijvoorbeeld door een garantstelling of bijdrage aan tijdelijke leegstand in een nieuwe kleinschalige voorziening.

Op dit moment maakt de Regio Gooi en Vechtstreek geen gebruik van deze mogelijkheid.

Transformatie van de Jeugdzorg Plus

Noord Holland: Een Thuis voor Noordje

Een Thuis voor Noordje is niet hetzelfde als Jeugdzorg Plus. De Jeugdzorg Plus voorziening is door de Noord Hollandse regio's gezamenlijk ingekocht bij Level, Parlan en iHub.

Wat is een Thuis voor Noordje dan wel?

Het afgelopen jaar is door de betrokken jeugdhulpregio's (Regio G&V uitgezonderd) gezamenlijk met aanbieders, samenwerkingsverbanden VO en ervaringsdeskundigen in Noord-Holland gewerkt aan een bovenregionaal plan voor specialistische jeugdhulp 'een Thuis voor Noordje'.

Het betreft een bovenregionaal plan om de zorg voor jeugdigen met een verblijfs- en intensieve behandelbehoefte *zo thuis mogelijk* vorm te geven. De ambitie is het transformeren van de Jeugdzorg Plus en het bieden van passende hulp aan jeugdigen met een behandelvraag in combinatie met een langdurige woonvraag. Men maakt onderscheid tussen **bovenregionaal gesloten** (jeugdigen die a.g.v. een machtiging gebruikmaken van een gesloten voorziening) en **bovenregionaal open** (de hulpvraag is dermate complex dat passend aanbod alleen bovenregionaal georganiseerd kan worden). Daarmee is dit plan breder opgezet dan voor de Jeugdzorg Plus alleen.

Voor beide segmenten dient de transformatie naar zo thuis mogelijk te worden versterkt, waarbij de doelstelling is dat alle jeugdigen die uit Noord-Holland komen ook in Noord-Holland geholpen en geplaatst kunnen worden.

Dit heeft geleid tot een concretisering van de uitvoeringsagenda in de volgende actielijnen:

- A. Transformatie Jeugdzorg Plus: alternatief aanbod Jeugdzorg Plus en om- en afbouw gesloten voorzieningen naar kleinschaligheid.
- B. Transformatie bovenregionaal georganiseerde open voorzieningen.

De transformatie in de specialistische hulp kan alleen slagen als deze aansluit op de wijze waarop in de afzonderlijke regio's de beweging naar *zo thuis mogelijk* wordt vormgegeven. De ambities, uitgangspunten en leidende principes passen heel goed bij de uitvoeringsagenda verblijf van de Regio Gooi en Vechtstreek.

Ook van belang: Intentie is om de netwerkstructuur van een Thuis voor Noordje breder te benutten (zie ook de bestuurlijke afspraken die gemaakt zijn in het kader van het Interbestuurlijk toezicht IGJ.).

Ter informatie: Utrecht en Flevoland: Contourenschets transformatie

Ook in de 6 jeugdzorgregio's in Utrecht en Flevoland is een transformatieplan gemaakt samen met Plurijn (als enige aanbieder). Het plan is vooral gericht op de transformatie van de Jeugdzorg Plus die ook verandering vraagt in de gehele keten van zorg. De veranderingen in de keten zijn minder concreet uitgewerkt dan de veranderingen in de Jeugdzorg Plus zelf. Daarmee lijkt het ambitie- niveau van het transformatieplan Utrecht en Flevoland minder aan te sluiten bij de ambities van de Regio Gooi en Vechtstreek.

De hoofdbeweging die gemaakt wordt is dat in alle zorg, ook die voor jongeren en gezinnen in de meest kwetsbare omstandigheden of met de meest complexe problemen, het principe van het versterken van het gewone leven centraal staat. Een veilig, zorgzaam thuis is daarbij een basisbehoefte van elk kind. (Jeugd) zorg is daarbij maar een onderdeel van het antwoord op ondersteuningsvragen van kinderen, jongeren en ouders.

De Regio Gooi en Vechtstreek heeft 6 plekken ingekocht bij Plurijn in Zeist. Het contract heeft een looptijd gekoppeld aan de verhuizing van de locatie in Zeist naar Maarsbergen. Zodra Plurijn verhuist beëindigt de overeenkomst (verwachting is in 2023).

Uitwerking van het advies om aansluiting te zoeken bij Noord Holland

- Expertteam Jeugd nieuw leven inblazen als toegangspoort naar BEN NH. Deze actie is reeds uitgezet.
- Aansluiting zoeken bij BEN NH. We horen er al bij dus daar is geen extra actie op nodig.
- Aansluiting zoeken bij Thuis voor Noordje:

- Inhoudelijk passen de doelen en uitgezette acties goed bij de uitvoeringsagenda verblijf van de Regio Gooi en Vechtstreek.
- Het netwerk wordt breder ingezet dan voor de Jeugdzorg Plus alleen.
- Benodigde actie: kenbaar maken dat we aan willen sluiten.
- Onderzoeken van de mogelijkheid om Jeugdzorg Plus inkopen bij de voorzieningen in Noord Holland zodra het contract met Plurijn afloopt:
 - De intentie is om Jeugdzorg Plus helemaal af te bouwen (Beweging naar 0). Dit zal niet meteen lukken.
 - De nieuwe voorziening in Maarsbergen is voor ouders lastig (met het OV) te bereiken vanuit onze regio. Het voordeel van nabijheid komt daarmee te vervallen.
 - Jeugdzorg Plus in Noord Holland wordt geboden door Levvel, Parlan en iHub. De grotere locatie bevindt zich in Bakkum maar streven is meerdere kleinschalige voorzieningen op te zetten.

Belangrijkste voordelen:

- Minder ambtelijke en bestuurlijke drukte als we bij 1 regio (namelijk Noord Holland) zijn aangesloten.
- Betere aansluiting bij ontwikkelingen op Rijksniveau via de bovenregionale terugkoppelingen.
- We kunnen een beroep doen op het lerend vermogen (verbeteren van kwaliteit) en de financiële middelen (geven van een impuls aan complex maatwerk) van BEN NH en Thuis voor Noordje.

Belangrijkste nadelen:

- De Regio Gooi en Vechtstreek bevindt zich tussen 2 regio's en werkt met partners in beide regio's. Waaronder de Rechtbank Midden Nederland. En werken wij (ook) met zorgaanbieders die niet in Noord Holland actief zijn.
 - Dit hoeft echter geen belemmering te zijn, noch voor een Thuis voor Noordje noch voor BEN NH. BEN NH heeft aangegeven dat deze aanbieders ook uitgenodigd kunnen worden op afroep deel te nemen aan het netwerk. In een Thuis voor Noordje betreft het vooral inhoudelijke ontwikkelingen die in de eigen regio verder opvolging vinden.

Uitvoering

Er zijn geen consequenties voor de uitvoering anders dan de genoemde voordelen van de beschikbaarheid van financiële middelen en de mogelijkheid om een beroep te doen op het lerend vermogen.

BEN NH heeft reeds ervaring met het betrekken van aanbieders die niet werkzaam zijn in Noord Holland.

Financiën

Wat levert bovenregionale samenwerking op?

- 1) Het bovenregionaal expertisenetwerk Noord Holland heeft 3 miljoen per jaar beschikbaar voor haar werkzaamheden en om in te zetten voor complex maatwerk voor de 9 jeugdzorgregio's. Daarvan maken wij nu nog geen gebruik maar dit is wel voor ons beschikbaar.
- 2) Thuis voor Noordje:
 - a. Deelname aan het lerend netwerk waaronder bijvoorbeeld workshops.
 - b. Aansluiting op de transformatie van gesloten jeugdzorg naar kleinschalige en (deels) meer open voorzieningen. De middelen hiervoor komen deels (bij hoog-complex) uit de middelen van BEN-NH.

Wat kost bovenregionale samenwerking?

Aansluiten bij Thuis voor Noordje vraagt een financiële bijdrage om de organisatie- kosten voor de bovenregionale samenwerking te dekken. Dit gebeurt t/m 2021 deels met ondersteuning vanuit het programma Zorg voor Jeugd (VNG). Er wordt op dit moment gewerkt aan een voorstel voor de organisatie vanaf 2022.

Ter vergelijk en om een inschatting van de kosten te kunnen maken: In 2021 ging het om € 138.500,= voor geheel Noord Holland. Deze kosten zijn op basis van aantal jeugdigen over de deelnemende jeugdhulpregio's verdeeld. Het bedrag zal in 2022 hoger zijn omdat de ondersteuning van de VNG (Zorg voor Jeugd) komt te vervallen.

Voorstel is om uit te gaan van een financiële bijdrage met een bandbreedte van € 150.000,= tot € 300.000,= voor het deelnemen aan een Thuis voor Noordje. Dekking van dit bedrag valt onder de algemene middelen van de gemeenten.

Bijlagen

- Bestuurlijke opdracht Thuis voor Noordje

BOVENREGIONAAL PLAN “EEN THUIS VOOR NOORDJE”

Onderwerp	Stand van zaken, proces 2020-nu en uitvoeringsagenda 2021
Aan	Stuurgroep gemeenten 26 maart 11:00-13:00 uur
Van	Kernteam bovenregionaal plan ‘een thuis voor Noordje’
Datum	8 maart 2021
Bijlagen	3

Het afgelopen jaar is door de betrokken jeugdhulpregio's gezamenlijk met aanbieders, samenwerkingsverbanden VO en ervaringsdeskundigen in Noord-Holland gewerkt aan een bovenregionaal plan voor specialistische jeugdhulp 'een thuis voor Noordje'.

Gevraagde besluiten:

De stuurgroep gemeenten wordt gevraagd in te stemmen met:

1. De ambitie om het aantal jeugdigen met een machtiging gesloten jeugdhulp in Noord-Holland terug te brengen naar nul.
2. De ambitie om alle jeugdigen met een machtiging gesloten jeugdhulp passende zorg en verblijf te bieden in Noord-Holland.
3. Het voorstel voor de uitwerking van actielijn A in Q2 2021.
4. Het voorstel voor de uitwerking van actielijn B, om te komen tot een data_analyse voor het bovenregionaal open aanbod en het opstellen van de ambitie in Q3 2021.
5. De voorgestelde programmastructuur en het beschikbaar stellen van € en FTE.
6. Communicatie afspraken worden afgestemd in stuurgroep en het brede netwerk.

Aanleiding

In het eerste kwartaal van 2020 is er een bestuurlijke opdracht opgesteld om een bovenregionaal plan op te stellen om de zorg voor jeugdigen met een verblijfs- en intensieve behandelbehoefte zo thuis mogelijk vorm te geven (zie bijlage 1). De ambitie is het transformeren van de JeugdzorgPlus en het bieden van passende hulp aan jeugdigen met een behandelvraag i.c.m. langdurige woonvraag.

De opdracht heeft betrekking op het bovenregionale aanbod voor jeugdigen. De reden dat dit aanbod nodig is, kan enerzijds zijn omdat deze jeugdigen als gevolg van een machtiging gebruik moeten maken van een gesloten voorziening. Anderzijds kan het ook mogelijk zijn dat de hulpvraag dermate complex is dat passend aanbod uitsluitend bovenregionaal georganiseerd kan worden. In het eerste geval spreken we van bovenregionaal gesloten (oftewel jeugdzorgplus). In het andere geval spreken we van bovenregionaal open. Voor beide segmenten dient de transformatie naar zo thuis mogelijk te worden versterkt, waarbij de doelstelling is dat alle jeugdigen die uit Noord-Holland komen ook in Noord-Holland geholpen en geplaatst kunnen worden.

In het afgelopen jaar is er met 8 jeugdzorgregio's uit Noord-Holland¹, de samenwerkingsverbanden voortgezet onderwijs en vijf zorgaanbieders van gespecialiseerde jeugdhulp² gewerkt aan dit plan. Inmiddels zijn ook de Gecertificeerde Instellingen (GI's) die jeugdbescherming uitvoeren hierbij betrokken. Het Ondersteuningsteam Zorg voor de Jeugd (OZJ) heeft het samenwerkingsproces begeleid en voerde samen met het ambtelijke kernteam de regie. Daarnaast is gedurende het proces gebruik gemaakt van de inbreng van ervaringsdeskundigen en de laatste wetenschappelijke inzichten, die verkregen zijn via de beweging "StroomOp".

In deze memo staat een terugkoppeling over het proces, de voortgang en een aanscherping van de bestuurlijke opdracht. Het bovenregionale plan 'een thuis voor Noordje' wordt ontwikkeld terwijl de veranderopgave al in gang is gezet en is daarom niet statisch. Het plan draagt bij om gezamenlijk, bovenregionaal afgestemd deze veranderopgave te ondersteunen en te versterken.

Proces

Het proces dat in het afgelopen jaar heeft plaatsgevonden is grofweg op te delen in twee fasen:

De eerste fase is de voorbereidende fase. In de eerste maanden van 2020 is veel aandacht besteed aan de verkenning van de opdracht en het bouwen aan het benodigde netwerk om deze opdracht goed te kunnen uitvoeren. Vrij snel werd duidelijk dat zowel de gemeenten als de aanbieders en het onderwijs een individuele én een gezamenlijke opdracht hebben in deze veranderopgave. Om te komen tot duurzame samenwerking in deze opgave is ervoor gekozen om binnen iedere pijler een overlegstructuur in te richten, maar ook tussen de pijlers een overleg in te richten. Dit is zowel op operationeel als op bestuurlijk niveau ingeregeld. Het brede bestuurlijke overleg is voor het totale proces dan ook van groot belang omdat hier de totale veranderopgave goed gemonitord wordt. Binnen de pijler gemeenten is een stuurgroep geformeerd waarin de 8 jeugdhulpregio's bestuurlijk zijn vertegenwoordigd. Een kernteam met ambtelijke vertegenwoordiging bereid deze stuurgroep voor en is nauw betrokken bij de totstandkoming van het bovenregionale plan.

De tweede fase is de initiatief fase. In deze fase is in kaart gebracht welke waarden en leidende principes horen bij de ambitie om ieder kind 'zo thuis als mogelijk' te laten opgroeien. Tevens is in kaart gebracht welk potentieel bereikt kan worden als vanuit deze waarden en principes gewerkt wordt. Tot slot is onderzocht welke randvoorwaarden gerealiseerd moeten worden om dit potentieel te behalen. Dit heeft uiteindelijk geleid tot een uitvoeringsagenda waarin beschreven wordt wanneer de implementatie klaar is en wat er nog aan randvoorwaarden gerealiseerd moet worden. Dit alles is uitgezet in een tijdslijn en een programmatische aanpak.

Het ministerie van VWS en de Jeugdautoriteit volgt de ontwikkeling en samenwerking rondom dit plan. Ook zij worden daardoor elk kwartaal meegenomen in de voortgang van deze samenwerking. Inmiddels is ook het ministerie van OCW aangehaakt.

¹ De betrokken jeugdzorgregio's zijn: Amsterdam-Amstelland, Alkmaar/Noord-Kennemerland, Haarlemmermeer, Kop van Noord-Holland, Midden-Kennemerland, West-Friesland, Zaanstreek Waterland en Zuid-Kennemerland.

² De betrokken aanbieders zijn: GGZ Noord-Holland Noord, 's Heerenloo, iHub (Horizon), Levvel en Parlan.
Bestuursopdracht 'een thuis voor Noordje' - bovenregionaal plan specialistische jeugdhulp Noord-Holland 2021

Inhoud

Tijdens het ontwikkelproces zijn leidende principes en waarden besproken met alle betrokken partijen. Dit heeft geleid tot het opstellen van inhoudelijke uitgangspunten waarin de waarde van verandering en verankering, het gedrag en de veranderopgave is beschreven. Deze gewenste gedragspatronen zijn vervolgens omschreven als tien leidende principes:

1. *Wij nemen (gezamenlijk) de verantwoordelijkheid voor een jeugdige*
2. *Wij luisteren en sluiten aan bij behoefte van de vraagsteller, oplossingen ontwikkelen we samen*
3. *Wij kijken vanuit verschillende leefdomeinen (een integraal plan voor meerdere leefdomeinen zorg/onderwijs/vrije tijd)*
4. *Wij werken aan een on-onderbroken (continue) leer- en ontwikkelijn voor iedere jeugdige*
5. *Wij zorgen ervoor dat ouders en jeugdige goed worden ondersteund zodat hij/zij thuis kan blijven*
6. *Wij plaatsen een jeugdige in een keer in een nieuw thuis waar hij/zij mag blijven wonen, als het thuis wonen niet langer mogelijk is*
7. *Bij crisis zijn we er in de thuissituatie en brengen we de zorg naar het gezin i.p.v. jeugdige zorg*
8. *Wij separeren niet, dus 0% separaties en eveneens 0% dwang en drang*
9. *Wij werken (zorg & onderwijs) ontwikkelingsgericht*
10. *Wij handelen vanuit kostenbewustzijn en kiezen consequent voor de meest effectieve passende oplossing*

Op basis van de leidende principes is gezamenlijk bepaald welk potentieel bereikt kan worden als er gewerkt gaat worden vanuit deze nieuwe waarden en principes. Het uitgangspunt hierbij is dat er ten alle tijden gewerkt wordt vanuit het principe best passende zorg (Matched Care) en dat ieder kind zo thuis mogelijk kan opgroeien.

Om de uitgangspunten te kunnen verwezenlijken is een nauwe samenwerking met gemeenten, de zorgaanbieders en het onderwijs van groot belang. We komen tot de volgende beschrijving van het potentieel:

Netwerkoverleg

1. Voor opschaling van de zorgvraag, waarbij sprake lijkt van behandeling i.c.m. een verblijfsvraag
2. Het gezin/jeugdige en de expertises van onderwijs en zorg (volwassen/jeugd) aan tafel zitten.
3. Geïnitieerd door degene die nu al rondom zorgvraag actief zijn.

Ambulante intensieve begeleiding

1. Opstellen van een integraal plan rondom jeugdige / gezin
2. Verbinding met regulier onderwijs zodat jeugdige daar naar school kan.
 - Ondersteuning bieden op school aan docenten
 - Expertise van speciaal onderwijs in regulier onderwijs inzetten

Als thuis wonen echt niet gaat, dan goede plaatsing in pleegzorg / gezinshuis

Woonvoorzieningen (kleinschalig) voor zeer kleine unieke doelgroep waar wonen centraal staat

1. Pedagogisch medewerkers die jeugdigen op hun niveau aanspreken en begeleiden
2. Behandeling vindt plaats buiten wonen, scheiden van wonen en zorg

Kortdurende behandeling die op ieder moment kan worden ingezet voor deze doelgroep en waarbij soms verblijf noodzakelijk is

Als we dit potentieel willen bereiken moeten we de volgende oplossingsrichtingen realiseren:

- De zorg verder ambulantiseren
- Kleinschalige woonvoorzieningen opbouwen (waarin langdurig wonen centraal staat)
- Organiseren van onderwijs/zorg arrangementen rondom de jeugdigen
- Starten/werken met/vanuit een integraal plan rondom de jeugdige in deze doelgroep
- Ruimte creëren voor leren en reflecteren

Hiervoor is een aantal randvoorwaarden noodzakelijk, zodat er in gezamenlijkheid vanuit een gelijkgerichte doelstelling gebouwd kan worden aan de ambitie. Deze randvoorwaarden zijn op te delen in drie thema's:

Commitment

- Leidende principes en inhoudelijke uitgangspunten
- Coördinatie
- Afspraken tussen partijen

Data

- Zicht op de doelgroep (capaciteit en omvang)
- Monitoring van afspraken

Financiën

- Relevante aspecten rondom contracten
- Inrichten van juiste prikkels

Nadat vastgesteld is welke randvoorwaarden van belang zijn, is in kaart gebracht in hoeverre deze randvoorwaarden aanwezig zijn. Hieruit is duidelijk geworden dat in de komende periode een aantal belangrijke stappen gezet moeten worden om deze randvoorwaarden te realiseren. De te nemen stappen zijn vertaald in een uitvoeringsagenda. Het doel van deze uitvoeringsagenda is dat, daar waar randvoorwaarden aanwezig zijn, gewerkt wordt aan het realiseren van het potentieel. Waar er echter nog randvoorwaarden gerealiseerd moeten worden ligt de focus in eerste instantie daarop. Wanneer voldoende voorwaarden aanwezig zijn zal ook op deze deelthema's gestart worden met de realisatie. Dit heeft geleid tot een concretisering van de uitvoeringsagenda in de volgende actielijnen:

- A. Transformatie JeugdzorgPlus: alternatief aanbod JeugdzorgPlus en om- en afbouw gesloten voorzieningen naar kleinschaligheid.
- B. Transformatie bovenregionaal georganiseerde open voorzieningen

Uitvoeringsagenda 2021

Hieronder wordt de opdracht voor deze actielijnen verder geconcretiseerd:

A. Jeugdigen met een machtiging gesloten jeugdhulp

We (gemeenten, zorgaanbieders, samenwerkingsverbanden voortgezet onderwijs en de gecertificeerde instellingen) spreken met elkaar de volgende ambities af: Allereerst dat de komende jaren de hoeveelheid jeugdigen met een machtiging voor gesloten jeugdhulp naar nul beweegt. De tweede ambitie is dat er binnen 2 jaar geen enkele jeugdige voor het JeugdzorgPlus aanbod meer buiten de provincie Noord-Holland geplaatst wordt. De zorgaanbieders verbinden zich eraan om het benodigde aanbod in Noord-Holland te organiseren. De onderwijs partijen verbinden zich aan de inrichting van het juiste onderwijs voor deze jeugdigen. En de GI's plaatsen actief in Bestuursopdracht 'een thuis voor Noordje- - bovenregionaal plan specialistische jeugdhulp Noord-Holland 2021

overleg met de jeugdigen en genoemde betrokkenen, met als uitgangspunt zo thuis mogelijk. Zo wordt gezamenlijk het juiste aanbod in de verschillende regio's georganiseerd.

Het realiseren van deze bovenstaande ambitie gaat gepaard met een heel aantal stappen waarvan er al veel zijn gezet.

Voor het concretiseren van de veranderopgave voor JeugdzorgPlus moet er zicht komen op:

- Het aantal plekken en de verschillende zorgvormen dat JeugdzorgPlus aanbieders in Noord-Holland gezamenlijk beschikbaar hebben.
- De trend en het huidig aantal jeugdigen met machtiging voor geslotenheid in Noord-Holland
- Hoeveel jeugdigen gebruik moeten maken van aanbod buiten Noord Holland omdat dit niet in Noord Holland beschikbaar is.
- Hoeveel jeugdigen gebruik maken van het aanbod in Noord-Holland maar daar niet vandaan komen
- Definiëren van kleinschalige JeugdzorgPlus voorzieningen en in kaart brengen welke huidige verblijfsvormen daar aan voldoen/ of voor welk deel daar aan voldoen met oog voor het tijdelijk karakter.
- Breng kosten in kaart van de huidige voorzieningen

Passend antwoord ontwikkelen:

- Als het nodig is nieuwe kleinschalige voorzieningen voor JeugdzorgPlus en de aard van zorg die daar verleend wordt
- Benodigde veranderingen in het onderwijs zodat jeugdige passend onderwijs ontvangt
- Zicht op de kosten van bovenstaande voorzieningen i.r.t. huidige kosten van deze voorzieningen.
- Zicht op benodigde af- ombouw van de huidige voorzieningen.

Aandachtspunten; niet noodzakelijk bovenregionaal:

- Het ontwikkelen van zorgaanbod zodat jeugdigen via een intensief ambulante traject thuis kunnen blijven wonen
- Benodigd zorg- en ondersteuningsaanbod voor de uitstroom van jeugdigen uit deze voorzieningen inclusief 18+ leeftijd
- De samenhang met het Bovenregionaal Expertise Netwerk (BEN), de regionale expertteams (RET) borgen
 - Hoe wordt de ervaringsdeskundige inzet geborgd, op casuïstiek niveau?
 - Het maken van verklarende analyses voor elke jeugdige
 - Inzet van expertise over het gehele landsdeel van Noord-Holland;
 - Ervaringsdeskundige inzet ook benutten voor jeugdigen en volwassenen
 - Versterken deskundigheid trauma behandeling
 - Versterken van een efficiënt lerend jeugdstelsel

Deze concretisering geeft invulling aan de transformatie van de JeugdzorgPlus voorzieningen. Ter ondersteuning van deze transformatie zijn door de Rijksoverheid financiële middelen beschikbaar gesteld voor de vastgoedtransitie van de accommodaties van JeugdzorgPlus. In Noord-Holland zijn Amsterdam, Velsen en Castricum de coördinerende gemeenten om met de betrokken aanbieders een toekomst te ontwikkelen voor JeugdzorgPlus en doen dat in nauwe samenwerking vanuit deze bestuursopdracht.

Planning: na 3 maanden oplevering van plan met beantwoording op bovenstaande elementen en wordt conform onderstaande inhoudsopgave vorm gegeven.

Inhoudsopgave

1. Doel en aanleiding
2. Waar staan we nu met transformatie
 - a. Cijfers 2018-2021 (aantal jeugdigen in geslotenheid inclusief de verblijfsduur)
 - b. Voorzieningen 2018-2021 (aantal plaatsen + omschrijving zorgvraag/zwaarte)
 - c. Buiten de regio geplaatste jeugdigen
 - d. Geplaatste jeugdigen in Noord-Holland maar die daar niet vandaan komen
3. Wat is de veranderopgave, waar wordt aan gewerkt
 - a. Ombouw van voorzieningen (van groot naar klein en van gesloten naar open, van buiten de regio naar binnen de regio)
 - b. Zorginhoudelijk aanbod
 - c. Onderwijs verandering
4. Wat willen we uiteindelijk bereiken
 - a. Zo min mogelijk jeugdigen met een machtiging voor gesloten jeugdhulp
 - b. Geen jeugdigen voor gesloten jeugdhulp buiten NH
 - c. Aanbod voor de verschillende zorgvragen en behoeften (zorginhoudelijk en beveiliging)
 - d. Financiële kaders, financieel beheersbaar nader invullen

B. Jeugdigen die gebruik maken van een bovenregionaal georganiseerd open aanbod

Bovenregionaal georganiseerde open voorzieningen of weinig voorkomend specialistisch ambulante aanbod zijn in het kader van het bovenregionale plan een niet te verwaarlozen deel van het aanbod in transformatie. Enerzijds omdat ze een belangrijke schakel vormen in de uitstroommogelijkheden voor jeugdigen die uit een gesloten setting komen. Maar ook omdat ze, mits goed georganiseerd en ingezet, kunnen voorkomen dat jeugdigen in- of doorstromen naar een gesloten setting. De snelheid van de opbouw en ombouw van deze voorzieningen bepaalt dus ook in hoge mate het tempo van ontwikkeling in actielijn A.

In de planvormingsfase is echter geconstateerd dat de noodzakelijke randvoorwaarden voor het realiseren van alternatief aanbod voor deze groep jeugdigen ontbreken. Daarnaast constateren we dat we gezamenlijk geen duidelijk beeld hebben hoe dit **bovenregionale** open aanbod er precies uit ziet en welke jeugdigen hier op welke plek gebruik van maken.

De eerste stap die we gezamenlijk moeten zetten is inzicht in het gebruik. Door het inrichten van een data infrastructuur waarmee we zicht krijgen op de groep jeugdigen die hier gebruik maken creëren we een 0 meting. Deze 0 meting, gecombineerd met de inzichten uit de transformatie JeugdzorgPlus, maakt dat we de tweede stap kunnen vormgeven. Namelijk concrete ambities voor deze doelgroep gezamenlijk vaststellen.

Planning: na 3 maanden oplevering benodigde data.

Voorstel programmastructuur

Voorgesteld wordt de huidige netwerkstructuur die is ontstaan rondom het bovenregionaal plan in het breed bestuurlijk overleg te continueren. Deze is ingericht met vertegenwoordiging van gemeenten, onderwijs, GI's en zorgaanbieders. Hierin wordt de voortgang van de actielijnen en de verschillende pijlers besproken en de vraagstukken en oplossingsrichtingen die daarbij horen. Op moment dat er besluitvorming nodig is, wordt hiervoor het gemeentelijk proces doorlopen. Ook vindt er in dit overleg afstemming plaats over de voortgang van het bovenregionaal expertisenetwerk, K-eet en de ontwikkeling van de regionale expertteams (zie bijlage 2). Hierdoor zorgen we voor samenhang in het bovenregionale plan.

Werkvorm

Om bovenstaande actielijnen te organiseren is de volgende ondersteuning noodzakelijk:

Actielijn A: De concretisering van actielijn A heeft een gezamenlijke werkgroep met vertegenwoordiging van alle partijen. De gemeenten, jeugdregio's, zorgaanbieders, onderwijs en de GI's vaardigen medewerkers af. Die namens hen zitting hebben in deze werkgroep. Deze werkgroep is verantwoordelijk voor de uitwerking van de concrete actielijn.

De uitwerking en concretisering van deze actielijn leidt tot een uitvoeringsplan om de doelstellingen en uitgangspunten te kunnen realiseren. In het tweede kwartaal van 2021 wordt deze opgesteld.

Actielijn B: De concretisering van actielijn B heeft een op data gerichte werkgroep van deskundigen. Deze werkgroep kan een data infrastructuur uitwerken waarop besluiten genomen kunnen worden. Hiervoor geldt een doorlooptijd van 3 maanden.

Programmateam

Voor het goed ondersteunen van de netwerkstructuur en de werkgroepen is het nodig dat voor de vervolgfase een programmateam ontstaat, die gezamenlijk coördineert op het geheel. De structuur bestaat uit:

Programmateam "Een thuis voor Noordje":

- Regioambassadeur Noord-Holland (voorzitter)
- Vertegenwoordiging namens gemeenten/jeugdregio's, eveneens verbindende schakel naar de gemeentelijke overleggen (kernteam + stuurgroep wethouders) en het ministerie van VWS en OCW
- Vertegenwoordiging onderwijs, eveneens verbinding naar overlegorgaan samenwerkingsverbanden Noord-Holland
- Vertegenwoordiging zorgaanbieders, eveneens verbinding bestuurlijk overleg aanbieders
- Vertegenwoordiging GI's, verbinding bestuurlijk overleg GI's

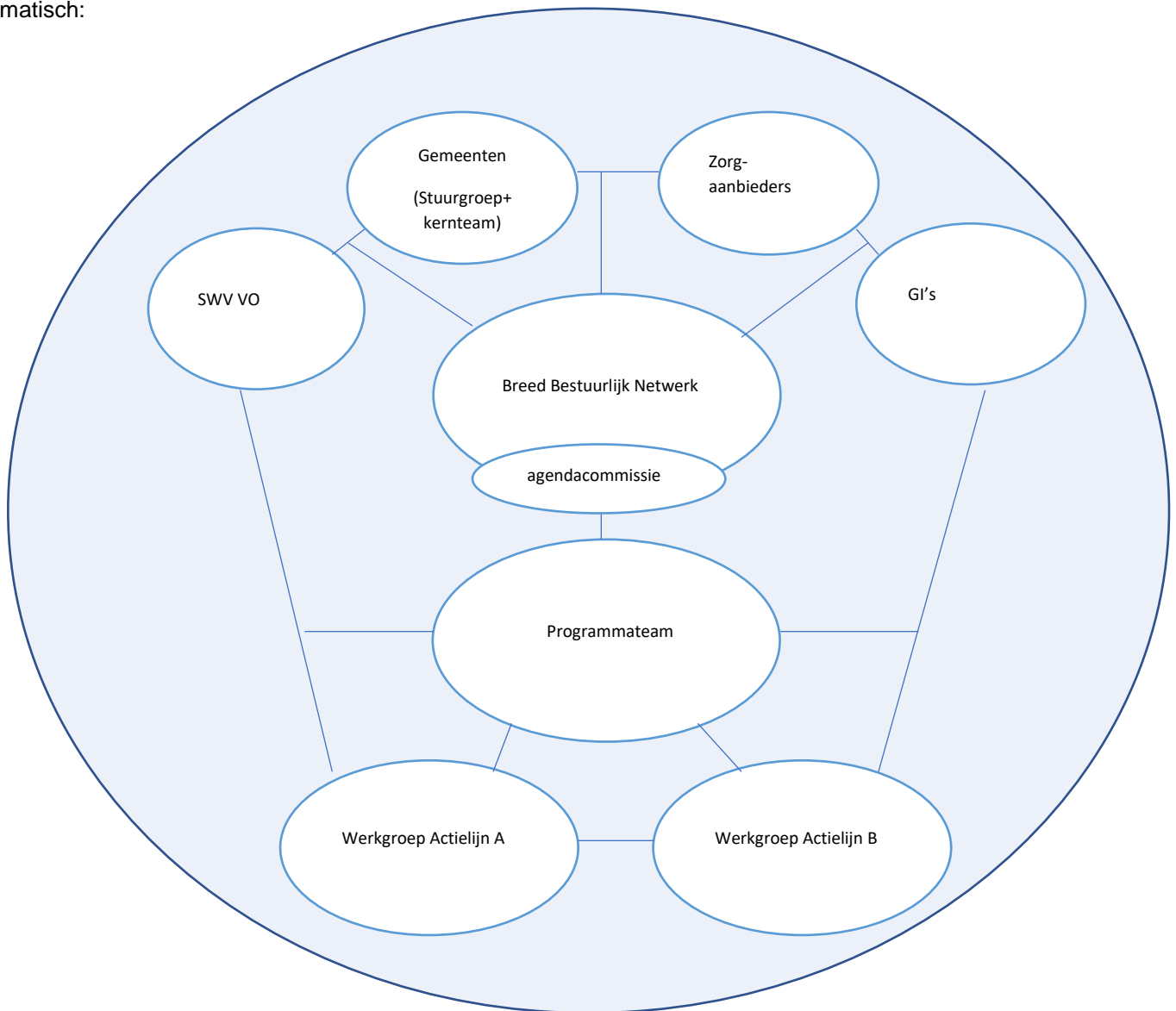
Het programmateam bewaakt de voortgang van beide werkgroepen.

Het brede bestuurlijk netwerk "Een thuis van Noordje" functioneert als een bestuurlijk klankbordgroep voor het programmateam. Voor een goede voorbereiding van deze bijeenkomsten is het verstandig een agenda commissie in te richten, met een bestuurlijke vertegenwoordiger vanuit de 4 pijlers.

Pijler gemeenten:

In de pijler gemeenten blijft het kernteam bestaan. Het kernteam bespreekt de voortgang, signaleert en deelt ervaringen vanuit de eigen regio en legt daarmee de bovenregionale verbinding. Ook bereid het kernteam de gemeentelijke stuurgroep voor. De projectleider van het Bovenregionaal expertisenetwerk Noord-Holland sluit hierop aan, zodat zowel ambtelijk als bestuurlijk de afstemming is geborgd.

Schematisch:



Investeringskosten

De voorzitter van het programmteam levert een tijdsinvestering van maximaal 16 uur per week. Aan de overige deelnemers van het programmteam wordt een tijdsinvestering gevraagd van maximaal 4-8 uur per week.

De deelnemers aan het kernteam leveren hun bijdrage in 4 uur per week.

De stuurgroep komt 3x per jaar bijeen, net als het breed bestuurlijke netwerk.

Voor de inzet wordt een financiële bijdrage gevraagd van:

Begroting 2021	Euro's	Tijdsinvestering
Programmteam		
Voorzitter programmteam	Betaald door OZJ	16 uur per week
Vertegenwoordiging jeugdhulpregio's	30.000,-	8 uur per week
Vertegenwoordiging aanbieders	-	4-8 uur
Vertegenwoordiging onderwijs	-	4-8 uur
Vertegenwoordiging GI's	-	4-8 uur
Ervaringsdeskundigen	1.000	Workshop aanwezigheid
Externe ondersteuning	40.000 (inhuur)	8 uur per week
Secretariële ondersteuning	12.500 (inhuur)	4 uur per week
Onvoorzien	5.000	
Actielijn A		
Deelnemer gemeenten	PM	8 uur per week gedurende 3 mnd
Deelnemer aanbieders	-	8 uur per week gedurende 3 mnd
Deelnemer onderwijs	-	8 uur per week gedurende 3 mnd
Deelnemer GI's	-	8 uur per week gedurende 3 mnd
Actielijn B		
Dataspecialist/beleid aanbieders	12.500	16 uur per week gedurende 3 mnd
Dataspecialist/beleid gemeenten	12.500	16 uur per week gedurende 3 mnd
Technische oplossingen, datakoppelingen	25.000	
Totaal	138.500	

De verdeelsleutel van deze kosten wordt gebaseerd op het aantal inwoners onder de 23 jaar en de 8 betrokken jeugdhulpregio's. De uitkomst van de verdeling is dan als volgt:

8 Jeugdhulpregio's	Aantal jongeren tot 23 jaar		Kosten
Kop van Noord-Holland	39.549	6%	€ 8.447
Amsterdam – Amstelland	256.117	39%	€ 54.700
West Friesland	55.049	8%	€ 11.757
Noord Kennemerland / Alkmaar	70.821	11%	€ 15.126
Midden Kennemerland / Velsen	40.506	6%	€ 8.651
Zuid Kennemerland	57.563	9%	€ 12.294
Zaanstreek – Waterland	86.026	13%	€ 18.373
Haarlemmermeer	42.857	7%	€ 9.153
Totaal	648.488		€ 138.500,00

Risico's

1. **Verantwoordelijkheid;** bovenregionale afstemming kan leiden tot verwarring over waar de verantwoordelijkheid en de besluitvorming rondom de inkoop en de contractvoorwaarden ligt.

De verantwoordelijkheid van het programmateam is voorbereiden/afstemmen/coördinatie van vraagstukken rondom bovenregionale voorzieningen en vragen, er vindt nadrukkelijk geen besluitvorming plaats. De bovenregionale afstemming kan input geven voor de regionale beleidsagenda's. De regie hiervan ligt bij de eigen jeugdregio's.

2. **Scope van deelname;** naast de aanbieders die momenteel zijn betrokken bij de planvorming, zijn er ook nog andere aanbieders van Jeugdzorg met een bovenregionaal karakter

Alle aanbieders van JeugdzorgPlus in Noord-Holland zijn momenteel betrokken bij de planvorming. Wanneer blijkt uit de uitwerking en de ambitie van actielijn B dat ook andere aanbieders moeten worden betrokken, kan het programmateam hierin voorzien. Belangrijk is wel dat deze aanbieders de uitgangspunten/leidende principes onderschrijven.

3. **Opbouw alternatief aanbod in de regio;** is er voldoende snel betaalbaar alternatief aanbod in de regio beschikbaar.

De uitwerking van dit plan gaat nadrukkelijk uit van nieuw aanbod en vormgeving van de JeugdzorgPlus. Dit kan leiden tot input voor regionale veranderopgaven en/of investeringen. Deze behoefte kan inzichtelijk gemaakt worden vanuit de verandering, maar moet regionaal worden aangepakt en gerealiseerd.

Bijlagen:

1. Bestuursopdracht start 2020
2. Samenhang met landelijk beleid, de Norm voor Opdrachtgeverschap en samenwerking Bovenregionaal Expertisenetwerk en andere ontwikkelingen
3. Overzicht van betrokken partijen bovenregionaal plan

Bijlage 1: Bestuursopdracht start 2020

Onderwerp	Bestuursopdracht Bovenregionaal plan voor de specialistische Jeugdhulp Noord-Holland
Aan	
Van	Kernteam bovenregionaal plan Noord-Holland
Datum	10 maart 2020
Bijlage(n)	
Vergaderdoel	ter instemming

Gevraagde besluiten:

- Instemmen met het gezamenlijk opzetten en vormgeven van een plan voor de specialistische jeugdzorg in Noord-Holland
- Instemmen met de voorgestelde aanpak om te komen tot een gezamenlijk plan
- Instemmen met de communicatieaanpak behorend bij de vormgeving van het plan

Aanleiding

Op 10 december 2019 hebben vijf jeugdregio's (Kop van Noord-Holland, West-Friesland, Noord-Kennemerland, IJmond en Zuid-Kennemerland) uit Noord-Holland overleg gevoerd over de continuïteit van zorg geboden door de aanbieder Parlan. De vijf jeugdregio's hebben samen met VWS en Parlan afgesproken dat er een bovenregionaal plan voor de jeugdhulp (meerdere zorgverleners) in Noord-Holland wordt opgesteld. Het initiatief voor het opstellen en maken van het bovenregionale plan ligt bij de regio's.

In de jeugdregio's Kop van Noord-Holland, West-Friesland en Noord-Kennemerland is dit initiatief reeds bekrachtigd door een bestuurlijke intentie vanuit de verschillende gemeenten. De regio's IJmond en Zuid-Kennemerland zijn hierop aangesloten middels de afspraak gemaakt met VWS op 10 december en inmiddels zijn ambtelijk ook de regio's Amsterdam Amstelland, Haarlemmermeer en Zaanstreek Waterland aangesloten middels deelname aan het kernteam. Regio Gooi en Vechtstreek is ambtelijk aangesloten, maar neemt geen deel aan het kernteam.

In de afgelopen twee maanden hebben deze jeugdregio's gezamenlijk de ambitie, de opzet en de doelgroep van het bovenregionale plan nader geformuleerd. Hierbij zijn ze ondersteund door de regio ambassadeur Zorg voor de Jeugd. Al deze regio's zijn nadrukkelijk bij dit proces betrokken, gericht op de beoogde verandering en rekening houdend met onderlinge afhankelijkheden.

Ambitie en scope bovenregionaal plan Noord-Holland

Op 31 januari 2020 heeft een eerste ambtelijke verkennende sessie plaatsgevonden waarbij alle jeugdregio's m.u.v. Gooi- en Vechtstreek vertegenwoordigd waren. In deze sessie zijn de ambitie, opzet en doelgroep van het plan met elkaar besproken. In dit overleg is bekrachtigd dat alle regio's de ambitie van het Programma Zorg voor de Jeugd onderschrijven en hun regionale transformatieplannen hierop hebben ingericht. Deze ambitie luidt:

Voor alle jeugdigen in Noord-Holland de zorg zo thuis mogelijk vormgeven.

Deze ambitie vraagt een transformatie van het huidige zorgaanbod en behandelcultuur binnen de jeugdhulp en vraagt dan ook een brede scope op het geheel aan jeugdhulp en, daar waar nodig, aanpalende velden zoals bijvoorbeeld het onderwijs.

Deze scope van de ambitie is te breed voor een bovenregionaal plan. De jeugdregio's hebben daarom de doelgroep van het masterplan nader bepaald.

In gezamenlijkheid is vastgesteld dat een bovenregionaal masterplan meerwaarde heeft voor: *jeugdigen met een complexe zorgvraag die momenteel een verblijfs- en intensieve behandelbehoefte hebben*. Willen we ook voor deze kinderen de zorg zo thuis mogelijk vorm geven dan zijn er bovenregionale afspraken nodig.

Aanpak

De jeugdregio's hebben met elkaar verkend welke thema's van belang zijn om voor deze doelgroep de ambitie te realiseren. Deze thema's zijn:

1 Organisatie van zorg

Bij de uitwerking van dit thema worden onderwerpen als toegang, integraliteit (op aanbod én financiering) en preventie (voorkomen van instroom in residentiele voorzieningen) uitgediept.

2 Samenwerking met zorgaanbieders

Samenwerking met aanbieders (vastgoed, optimale schaalgrootte, vernieuwingen).

3 Samenwerking met onderwijs

Samenwerking met onderwijs (zorg-onderwijs arrangementen, op maat onderwijs).

4 Leren en organiseren

Na vaststelling van de inhoudelijke agenda van de transformatie wordt in deze workshop ingegaan op de wijze waarop wordt samengewerkt, geleerd en bestuurd. Belangrijk aandachtspunt is de inrichting van het geheel waarbij zowel aanbieders als jeugdregio's en individuele gemeenten goed betrokken zijn.

5 Inkoop(afspraken)

In dit thema verkennen wat er mogelijk en noodzakelijk is mbt gezamenlijke inkoop en op welke wijze er samengewerkt kan worden aan het verlagen van de administratieve lasten.

6 Data management

In dit thema werken we uit wat er nodig is aan sturingsinformatie of meer eenduidige afspraken op het gebied van:

- Volume van zorg
- Beschikbaar(heid) aanbod
- Kwaliteit van zorg

De 6 thema's zijn vertaald in een zestal workshops die tussen 27 maart 2020 en 26 juni 2020 worden gehouden. Bij deze workshops worden zowel onderwijs als zorgaanbieders betrokken m.u.v. de workshop over de inkoop(afspraken). Ook worden ervaringsdeskundigen betrokken bij het proces. Met de input van de workshops wordt daarna het bovenregionale plan voor Noord-Holland opgesteld.

In dit bovenregionale plan wordt uitgewerkt:

- Op welke wijze het specialistisch jeugdhulpaanbod en de transitie van het zorgaanbod en onderwijs vorm moet krijgen om de ambitie voor de doelgroep te verwezenlijken in Noord-Holland en wat dit vraagt van aanbieders en jeugdregio's.
- Welke bovenregionale afspraken randvoorwaardelijk zijn voor de realisatie van dit aanbod.
- Hoe deze afspraken zijn geformuleerd.
- Wat er nodig is om deze afspraken succesvol te laten zijn.

Het plan is nadrukkelijk niet bedoeld voor:

- Een opgelegde transformatie opdracht voor de verschillende regio's (overnemen van mandaat van individuele jeugdregio's)
- Een totaal aanpak van gezamenlijke inkoop voor Noord-Holland. Wanneer op specifieke onderdelen van het zorgaanbod kan samen inkopen verstandig wordt geacht, is dit wel een mogelijkheid van die onderdelen.

Het bovenregionale plan zal eind 2020 bestuurlijk moeten worden vastgesteld in alle betrokken jeugdzorgregio's in Noord Holland.

Bestuurlijk traject en communicatie

Gedurende het proces wordt zorg gedragen voor een goede bestuurlijke aanhaking van zowel gemeenten, als zorgaanbieders en onderwijs.

De eerste bestuurlijke bijeenkomst in dat kader wordt zo spoedig mogelijk gepland. Deze bijeenkomst is een gezamenlijke kick-off van het proces om te komen tot een bovenregionaal plan voor specialistische jeugdhulp Noord Holland.

De tweede bijeenkomst vindt plaats rond zomer 2020. In deze bijeenkomsten worden de resultaten van de eerste workshops met de bestuurders gedeeld en wordt er feedback verzameld.

De derde bijeenkomst vindt plaats na de zomervakantie. De resultaten van het gehele plan wordt dan gedeeld met de bestuurders en met hen besproken.

Gedurende het gehele proces worden de verschillende gemeenteraden geïnformeerd over de inhoud en de voortgang. Dit zal plaatsvinden rond de momenten van de bestuurlijke bijeenkomsten. Deze communicatie wordt gezamenlijk voorbereid.

Over het definitieve plan is bestuurlijke besluitvorming in alle afzonderlijke colleges nodig. Daarnaast moeten ook de verschillende zorgaanbieders bestuurlijke besluiten nemen om tot definitieve afspraken te komen.

Dit hele proces wordt begeleid en gestuurd door een ambtelijk kernteam met afvaardiging vanuit alle betrokken regio's in Noord-Holland daarbij ondersteund door het Ondersteuningsteam Zorg voor de Jeugd.

Samenhang met landelijk beleid voor samenwerking

Op dit moment is het ministerie VWS in gesprek met de VNG over het beleid rondom bovenregionale inkoop en expertisecentra van zorg in de verschillende regio's. Naar verwachting wordt eind maart dit beleid geformaliseerd door een brief van de minister van VWS aan de Tweede Kamer. Het is de verwachting dat de brief en de opzet van het plan van Noord-Holland op elkaar aansluiten en elkaar versterken. Wanneer dat niet zo is en de aanpak van de gezamenlijke regio's wijkt sterk af van de brief VWS dan zullen we opnieuw met elkaar in overleg gaan over het plan.

Bijlage 2: Samenhang met de Norm voor Opdrachtgeverschap en samenwerking Bovenregionaal Expertisenetwerk en andere ontwikkelingen

De Jeugdhulpregio's in Noord Holland geven met het bovenregionale plan 'een thuis voor Noordje' invulling aan **de Norm voor Opdrachtgeverschap**. Gemeenten hebben zich gecommitteerd om te komen tot het gezamenlijk opstellen van een regiovisie per jeugdhulpregio, waarin zowel de werkwijze van de lokale teams, de governance rond de regionale voorzieningen, de wijze van bovenregionale samenwerking rond specifieke zorgvormen alsook welke zorgvormen dat moeten zijn, wordt beschreven.

Er zijn in Noord-Holland drie steunstructuren voor specifieke complexe casuïstiek:

Het **bovenregionaal expertisenetwerk Noord-Holland (BEN NH)** brengt zeer specialistische kennis samen én ontsluit deze op het gebied van veelal psychiatrische in combinatie met cognitieve en somatische co-morbide problematiek bij jeugdigen - overstijgend aan gemeenten en inkoopregio's - en voegt deze kennis toe aan de behandelpraktijk binnen de lokale en regionale jeugdhulpstructuur. Ook kan er een financiële impuls worden gegeven om voor de meest complexe kinderen tot een passend aanbod te komen, bijvoorbeeld door een garantstelling of bijdrage aan tijdelijke leegstand in een nieuwe kleinschalige voorziening. Ten slotte kan er vanuit het BEN NH een financiële impuls worden gegeven aan een efficiënt ingericht lerend jeugdstedel.

De Ketenaanpak eetstoornissen (K-EET) is een verbijzondering en voorloper van een expertisenetwerk specifiek gericht op co-morbiditeit rond eetstoornissen en verbindt somatische en psychiatrische behandelexpertise aan de lokale eerste lijns-gezondheidszorg en de regionale specialistische jeugdhulp en aan medisch specialistische zorg.

De **regionale expertteams (RET's)** hebben als belangrijkste taken: (1) consultatie en advies, (2) procesregie, (3) signalering en (4) leren. Zij bieden een plek waar ingewikkelde zorg- en ondersteuningsvragen van kinderen/ouders worden opgepakt, die niet vanzelfsprekend beantwoord kunnen worden. Soms is consultatie en advies voldoende, vaak is echter ook procesregie nodig. Zij leveren tevens een bijdrage aan een lerend jeugdstelsel en het signaleren van problematiek, bijvoorbeeld lacunes in het gecontracteerde aanbod.

Lerend jeugdhulpstelsel

Bovenstaande trajecten zijn allemaal bouwstenen voor een lerend jeugdstelsel in Noord-Holland. Hierbij worden met betrekking tot het plan 'een thuis voor Noordje' vanuit het perspectief van de jeugdhulpregio's de gedeelde ambitie, benodigde governance en randvoorwaarden duidelijk; in de regionale expertteams de regio specifieke vraagstukken opgepakt; via het bovenregionale expertisenetwerk de specialistische vraagstukken rond co-morbide problematiek beantwoord en belegd; en in K-eet een populatie specifieke aanpak uitgewerkt.

BIJLAGE 3: Overzicht van betrokken partijen bovenregionaal plan

Jeugdhulpregio's:	Kop van Noord-Holland
	West-Friesland
	Alkmaar
	Zaanstreek Waterland
	IJmond
	Zuid-Kennemerland
	Amsterdam Amstelland
	Haarlemmermeer
Aanbieders	GGZ Noord Holland Noord
	's Heerenloo
	iHub
	Levvel & Levvel5
	Parlan
Alle SWV VO in Noord-Holland	
Gecertificeerde instellingen	JBRA
	JGB
	Leger des Heils
	William Schrikker Stichting