

## VERVANGING ASTRID HEIJSTEE

- **Portefeuillehouder P&O (intern)**

Naast eerste aanspreekpunt voor P&O zaken, ook deelname aan het georganiseerd overleg van Regio  
Vervanging: afhankelijk van agenda/onderwerp door DB leden (Broertjes, Luiten, Rebel)

- **Portefeuillehouder P&O (extern)**

Voorzitter van het Lokaal Overleg met vakbonden

Vervanging: afhankelijk van agenda/onderwerp door DB leden (Broertjes, Luiten, Rebel)

- **Werkgeversvereniging Samenwerkende Gemeentelijke Organisaties (WSGO)**

Dit betreft een vertegenwoordiging op persoonlijke titel

Vervanging: n.v.t.

- **Ledenraad RAV coöperatie**

Vervanging: Maarten Hoelscher

- **Overleg met GGD vanuit PHO-rol**

Vervanging: Maarten Hoelscher

- **Voorzitterschap portefeuillehoudersoverleg zorg & ondersteuning**

Vervanging: Karin Walters