



Algemeen	
Onderwerp	Samenwerking GGD Flevoland en GGD Gooi en Vechtstreek
Verspreiden	Nee
Contactpersoon	Rene Stumpel
Eenheid	Gemeentelijke Gezondheidsdienst
E-mail	r.stumpel@ggdgv.nl
Kenmerk	21.0002120
Datum	17 maart 2021

Voorstel

Nummer	Omschrijving
Voorstel 1.	met de directie van GGD Flevoland onderzoek uit te voeren naar de gewenste samenwerkingsvorm voor de bestaande samenwerking op basis van de notitie uitgangspunten nr. 21.0002111 (bijlage 1);
Voorstel 2.	een ontwerp voor een samenwerkingsovereenkomst aan te bieden na hierover advies ingewonnen te hebben van het portefeuillehoudersoverleg Gezondheid
Voorstel 3.	de gemeenten in de Regio Gooi en Vechtstreek te verzoeken om voor de gemeentelijke lijkschouwing de dPG van Flevoland (via mandaat) aan te wijzen.

Behandeling

Datum	Overleg	Doel	Conclusie
15-04-21	Dagelijks bestuur	Bespreken	
n.n.t.b.	Ondernemingsraad	Adviseren	
11-05-21	Directie overleg	Adviseren	Is dit het enige scenario is dat toewerkt naar een fusie tussen de veiligheidsregio's en daarmee de GGD's. Antwoord is ja. Heeft de fusie een financiële impact op de Regio organisatie? Het is onvermijdelijk dat schaalvergroting een financieel effect heeft. In samenwerking wordt naar een efficiënte bedrijfsvoering gestreefd. Het DO adviseert positief op beide voorstellen.
03-06-21	Portefeuillehoudersoverleg	Adviseren	
08-07-21	Algemeen bestuur	Vaststellen	
Na de zomer 2021	Gemeenteraad en college	Kennisnemen	Informatiebrief colleges en gemeenteraden

Toelichting

Beknopte toelichting

Tot nu toe zijn per taak afspraken gemaakt over de inzet van medewerkers en de daaraan verbonden kosten. Er liggen wensen vanuit de GGD'en om de samenwerking de komende tijd te intensiveren en op meer taken de krachten te bundelen. De directies van beide GGD'en hebben onderkend dat de noodzaak bestaat deze afspraken te verstevigen en van een gedegen fundament te voorzien door een samenwerkingsovereenkomst aan te gaan.

Bijlage(n)

Nummer	Omschrijving
--------	--------------

Bijlage 1.	Voorstel met bestuursopdracht nr. 21.0002089
Bijlage 2.	Notitie uitgangspunten samenwerking nr. 21.0002111

Algemeen	
Onderwerp	Samenwerking GGD Flevoland en GGD Gooi en Vechtsteek
Verspreiden	Ja
Contactpersoon	Rene Stumpel
Eenheid	Gemeentelijke Gezondheidsdienst
E-mail	r.stumpel@ggdgv.nl
Kenmerk	21.0002089
Datum	17 maart 2021

Voorstel

1. met de directie van GGD Flevoland onderzoek uit te voeren naar de gewenste samenwerkingsvorm voor de bestaande samenwerking op basis van de notitie uitgangspunten nr. 21.0002111 (bijlage 1);
2. een ontwerp voor de samenwerkingsovereenkomst aan te bieden na hierover advies ingewonnen te hebben van het portefeuillehoudersoverleg Gezondheid;
3. de gemeenten in de Regio Gooi en Vechtstreek te verzoeken om voor de gemeentelijke lijkschouwing rechtstreeks de dPG van Flevoland (via mandaat) aan te wijzen.

Kernboodschap

Formele basis geven aan de bestaande samenwerking GGD Flevoland en Gooi en Vechtstreek

Aanleiding

Al geruime tijd werken de GGD Flevoland en de GGD Regio Gooi en Vechtstreek samen bij de uitvoering van taken. Het gaat om de volgende uitvoeringstaken:

- forensische geneeskunde (waaronder lijkschouw);
- infectieziektenbestrijding;
- epidemiologie;
- technische hygiënezorg;
- tuberculosebestrijding;
- centrum seksueel geweld;
- seksuele gezondheid.

Tot nu toe zijn per taak afspraken gemaakt over de inzet van medewerkers en de daaraan verbonden kosten. Er liggen wensen vanuit de GGD'en om de samenwerking de komende tijd te intensiveren en op meer taken de krachten te bundelen. De directies van beide GGD'en hebben onderkend dat de noodzaak bestaat deze afspraken te verstevigen en van een gedegen fundament te voorzien door een samenwerkingsovereenkomst aan te gaan.

Er worden dus geen nieuwe of andere taken aan de samenwerking overgedragen. Er bestaat de wens om de bestaande taken die in samenwerking worden uitgevoerd in een degelijk afsprakenkader onder te brengen.

Versteviging van de samenwerking heeft voor beide GGD'en een strategische meerwaarde. De huidige Coronacrisis heeft aangetoond dat het strategische belang om samen te werken alleen maar groter is geworden. Schaalvergroting zorgt er voor dat de taakuitoefening van beide GGD'en op lange termijn kan worden geborgd en dat de vereiste professionele standaarden verder kunnen worden verhoogd. De intensivering van de bestaande samenwerking draagt bij aan het (structureel) wegnemen van een tekort van gespecialiseerde artsen en verpleegkundigen, mede door het uniformeren van werkwijzen, het verminderen van de kwetsbaarheid, het verhogen van de kwaliteit en financiële houdbaarheid van de uitvoering van de taken en het eenduidiger maken van sturingsafspraken.

Gevolgen deelnemende gemeenten van het verstevigen van de afspraken

Door de formalisering van de samenwerking die nu bestaat uit aparte dienstverleningsafspraken en uitleenovereenkomsten, kan een solide fundament voor de samenwerking ontstaan. De consequenties voor de deelnemende gemeenten van het aangaan van een samenwerkingsovereenkomst zijn beperkt.

Een samenwerkingsovereenkomst brengt geen wijziging in het eigenaarschap van de GGD'en en de daarbij behorende verantwoordelijkheid van de bestaande gemeenschappelijke regelingen en ook niet in de verantwoordelijkheid van de besturen voor de GGD'en. Een samenwerkingsovereenkomst leidt ook niet tot formele wijziging in de sturing van de beide GGD'en; er ontstaat immers geen nieuwe entiteit met een nieuw bestuur. Materieel zal een samenwerkingsovereenkomst wel leiden tot wijziging in de sturing op uitvoering van de taken, wanneer als gevolg van afspraken in de samenwerkingsovereenkomst er één (ambtelijke) leiding ontstaat, die gaat over delen van beide GGD'en.

Een samenwerkingsovereenkomst leidt voorts niet tot wijziging van de bestuurlijke relatie tussen de deelnemers in de bestaande gemeenschappelijke regelingen en de gemeenschappelijke regelingen zelf. Voor de formele posities van colleges en raden van de deelnemende gemeenten verandert er niets. De colleges blijven zeggenschap uitoefenen via participatie in de besturen van de GR'en. De raden kunnen jaarlijks via de begroting van de GGD'en de daarvan deel uitmakende kosten van de samenwerking zienswijzen geven op deze kosten, en de eigen portefeuillehouder daarop aanspreken. Een samenwerkingsovereenkomst kan leiden tot wijziging van de relatie van de GGD'en met stakeholders. Als de gezamenlijke sturing onderwerp is van de samenwerkingsovereenkomst, zal dat de stakeholders niet of minder raken. Voor stakeholders die op operationeel niveau binnen het primair proces te maken hebben met één van de GGD'en zal de impact op de relatie nihil zijn, omdat de primaire processen voornamelijk lokaal worden uitgevoerd en dit ook bij (verdere) samenwerking zo zal blijven. Voor stakeholders die op meer beleidsmatig niveau te maken hebben met een van beide GGD'en kunnen de aanspreekpunten wijzigen en kan de inhoudelijke relatie betrekking gaan krijgen op het gehele gebied Flevoland en Gooi- en Vechtstreek.

Lijkschouw

In de operationele uitvoering van de taakuitvoering van lijkschouw bestaat een nijpende situatie. Deze taak vereist een 24/7 beschikbaarheid. Op dit moment voeren de artsen van beide GGD'en de lijkschouwing (op basis van de Wet op de Lijkbezorging) in alle gemeenten van Flevoland en Gooi en Vechtstreek uit. Deze taak is niet overgedragen aan de Regio Gooi en Vechtstreek. De gemeenten hebben via mandaatbesluiten 'opdracht' aan de directeur Publieke Gezondheid verleend deze taak uit te voeren.

Dit mandaat heeft feitelijk nu ook al betrekking op de forensische artsen van de GGD Flevoland. Vooruitlopend op het vormgeven van een samenwerkingsafpraak zal GGD Flevoland de deelnemende gemeenten van Gooi en Vechtstreek voorstellen om dit mandaat te verplaatsen naar de dPG van Flevoland. Hierdoor wordt de huidige U-bocht opgeheven en kunnen direct dag en nachtdiensten worden geborgd en kunnen de taken effectiever worden aangestuurd. GGD Flevoland zal separaat een voorstel aan de deelnemende gemeenten aanbieden.

Bestuursopdracht

De directie van GGD Gooi en Vechtstreek verzoekt u de volgende bestuursopdracht vast te stellen die door hen kan worden uitgevoerd:

1. met de directie van GGD Flevoland onderzoek uit te voeren naar de gewenste samenwerkingsvorm voor de bestaande samenwerking op basis van de notitie uitgangspunten nr. 21.0002111 (bijlage 1) met als doel de aan de GGD opgedragen taken te borgen;
2. een samenwerkingsovereenkomst op te stellen en deze ter besluitvorming voor te leggen, na hierover advies ingewonnen te hebben van het portefeuillehoudersoverleg Gezondheid;

Doel

Via samenwerking voor langere periode continuïteit bieden aan de gespecialiseerde inzet en de kwaliteit van de betrokken GGD'en bijdragend aan een doelmatige inzet van menskracht en middelen.

Argumenten

De huidige Coronacrisis heeft aangetoond dat het strategische belang om samen te werken alleen maar groter is geworden. Schaalvergroting zorgt er voor dat de taakuitoefening van beide GGD'en op lange termijn kan worden geborgd en dat de vereiste professionele standaarden verder kunnen worden verhoogd. De intensivering van de bestaande samenwerking draagt bij aan het (structureel)

wegnemen van een tekort van gespecialiseerde artsen en verpleegkundigen, mede door het uniformeren van werkwijzen, het verminderen van de kwetsbaarheid, het verhogen van de kwaliteit en financiële houdbaarheid van de uitvoering van de taken en het eenduidiger maken van sturingsafspraken

Kanttekeningen

In de samenwerkingsovereenkomst zal nadrukkelijk aandacht moeten worden besteed aan de wijze waarop de (be)sturing bij verdergaande centralisatie van specialismen en uitvoering van GGD taken wordt vormgegeven. Met name dient inzichtelijk te zijn de wijze waarop bestuurlijke invloed vanuit verschillende regio's voldoende is gewaarborgd, zodanig dat in de samenwerking maatwerk kan worden geleverd en ruimte bestaat om per regio verschillen in de uitvoering van de GGD taken aan te brengen.

Financiën

In de begroting 2021 is opgenomen het voornemen de samenwerking met Flevoland verder uit te bouwen, waarvoor een budget in de GGD begroting is opgenomen.

Uitvoering

Het doen van nader onderzoek en de verwachte meerwaarde van de versteviging van de samenwerking tussen de GGD-en wordt na de zomer van 2021 opgenomen in een informatiebrief bestemd voor de colleges en de gemeenteraden.

Bij het aangaan van een duurzame samenwerking met een andere organisatie dient aandacht te zijn voor de medezeggenschap. Op grond van artikel 25 van de WOR dient het aangaan van duurzame samenwerking met een andere onderneming om advies te worden voorgelegd aan de ondernemingsraad.

Bijlage(n)

1. Notitie uitgangspunten samenwerking GGD Flevoland en Gooi en Vechtstreek nr. 21.0002111

Memo

21.0002111

Aan: GGD Flevoland
GGD Gooi en Vechtstreek

Van: Arnold de Boer en Arie Viskil van KokxDeVoogd

Datum: 5 februari 2021/ geactualiseerd 12 maart 2021

Onderwerp: Uitgangspunten bestaande samenwerking
vooruitlopend op een overeenkomst

1. Aanleiding

De gemeenschappelijke regeling Gemeentelijke Gezondheidsdienst Flevoland en de GGD van de gemeenschappelijke regeling Regio Gooi en Vechtstreek werken samen voor de uitvoering van hun (wettelijke) taken. De huidige samenwerking is veelal ad hoc vormgegeven. Soms is er bijvoorbeeld een (schriftelijke) samenwerkingsafpraak voor een specifieke taak of wordt op detacheringsbasis afgerekend voor inzet van een medewerker. GGD Regio Gooi en Vechtstreek en GGD Flevoland wensen de afspraken te verstevigen en van een gedegen fundament te voorzien. Nu al, maar zeker als de samenwerking intensiever wordt. Er bestaan geen raamafspraken over de samenwerking. Daar is wel behoefte aan.

Tijdens het overleg van 14 oktober 2020 hebben wij verkennend gesproken hoe de versteviging van toekomstige samenwerking er uit zou kunnen zien. Achtereenvolgens gaan we in op de context van de samenwerking, de huidige samenwerking, het belang en handelingsperspectief van de samenwerking, uitgangspunten en voorwaarden en de vormgeving van de samenwerking. Op 28 januari 2021 is ingezoomd op enkele van deze onderwerpen. Besloten is deze notitie die op 23 oktober gedeeld is en onderschreven is door partijen aan te vullen met de actuele stand van zaken.

2. Context

In december 2019 is een Samenwerkingsovereenkomst gesloten tussen de Veiligheidsregio's en GGD'en Flevoland en Gooi en Vechtstreek. In deze Samenwerkingsovereenkomst zijn onder meer de GHOR-taken opgenomen. De wettelijke GGD-taken en de ondersteuning voor die taken maken geen deel uit van die Samenwerkingsovereenkomst. De GGD'en werken zoals gezegd ad hoc samen voor uitvoering van verschillende wettelijke taken. Ook worden enkele taken in samenwerking met de GGD Utrecht uitgevoerd of bestaat een samenwerking met GGD Amsterdam. De samenwerkingen met Utrecht en Amsterdam dienen intact te blijven, aangezien deze deel uitmaken van de voorgeschreven wettelijke uitvoering van taken of betrekking hebben op gezamenlijke investeringen. Rekening gehouden moet worden met de verschillende structuur van beide GGD'en. GGD Flevoland is ondergebracht in een aparte gemeenschappelijke regeling, GGD Gooi en Vechtstreek maakt deel uit van de Regio Gooi en Vechtstreek waarin andersoortige taken zijn ondergebracht.

3. Taken huidige samenwerking

De taken waarop wordt samengewerkt betreffen wettelijke taken en de aan de uitvoering daarvan direct verbonden ondersteunende taken, zoals bijvoorbeeld roostering. Op de autonome taken wordt niet samengewerkt. Op bedrijfsvoering wordt niet samengewerkt omdat deze voor de GGD Gooi en Vechtstreek te veel verweven is met de rest van de Regio.

Forensische geneeskunde

Onderscheid moet worden gemaakt in de wettelijke taken en de taken die op basis van een aanbesteding door de Nationale Politie moet worden verworven. De aan te besteden 'politietaken' (arrestantenzorg en gedeeltelijk FMO) bedragen ongeveer 60 procent van de werkzaamheden. Voor deze aanbesteding is door beide GGD-en samenwerking gezocht met GGD Utrecht. De drie GGD'en schrijven gezamenlijk in. Indien de opdracht aan een andere partij wordt gegund, zal deze omzet wegvallen. Alle ondersteunende taken liggen bij Flevoland. Voor de samenwerking zijn afspraken op hoofdlijnen beschreven. Onderdeel daarvan is detachering, waarbij op basis van inzet wordt afgerekend. Aandachtspunt is het harmoniseren van procedures (onder meer voor de backoffice).

Lijkschouw

Gebleken is dat gemeenten in Gooi en Vechtstreek ogenschijnlijk alleen een (stilzwijgende) afspraak hebben dat de gemeentelijke taken worden uitgevoerd door de GGD. De dPG is door de colleges gemandateerd om de forensisch artsen hiervoor aan te wijzen. Er ligt geen overdracht van taken aan ten grondslag. Dat heeft enerzijds tot gevolg dat geen formele overdracht van taken hoeft plaats te vinden van de ene GGD naar de andere GGD. Anderzijds acht Gooi en Vechtstreek wel een bestuurlijke sondering noodzakelijk om de overdracht vorm te geven.

FMO (Forensisch Medisch Onderzoek)

Op dit moment vinden werkzaamheden door Gooi en Vechtstreek plaats zonder dat daarvoor een contractuele basis is. Deze basis dient vastgelegd te worden om een structurele basis voor samenwerking te leggen.

Proces

Doelstelling is om voorjaar 2021 vast te hebben gesteld dat:

1. de gemeenten uit Regio Gooi en Vechtstreek de artsen van GGD Flevoland willen benoemen tot gemeentelijk lijkschouwer bedoeld in de Wet op de Lijkbezorging;
2. onderdeel van de benoeming bedoeld onder 1. is dat de (financiële) voorwaarden van GGD Flevoland worden geaccepteerd door afzonderlijke gemeenten;
3. Regio Gooi en Vechtstreek (in overleg en samen met GGD Flevoland) besprekingen zijn gestart met de Nationale Politie om de contractuele basis vast te leggen of gezamenlijk vast te stellen dat dit niet opportuun is.

Door de taakuitoefening FG door GGD Flevoland kan deze GGD worden geconfronteerd met desintegratiekosten en werkgeverschapsrisico's zeker indien de gemeenten te zijner tijd op een andere wijze tot inkoop van diensten over gaan. Redelijkerwijze zullen hier afspraken over moeten worden gemaakt met de gemeenten.

Centrum Seksueel Geweld

De GR Gooi en Vechtstreek en niet de GGD Gooi en Vechtstreek is verantwoordelijk voor deze taak. Flevoland voert de gehele taak uit voor GR Gooi en Vechtstreek. De uitvoering is gebaseerd op een overeenkomst van opdracht. Het heeft de voorkeur deze in een samenwerkingsovereenkomst op te nemen waarin de eenheid van leiding, het risico van het werkgeverschap en desintegratie een plaats krijgt.

Seksuele Gezondheid

De dPG van Flevoland en de Algemeen Directeur van Regio Gooi en Vechtstreek hebben een convenant voor het Centrum Seksuele Gezondheid Gooi en Vechtstreek van deze taak ondertekend. Flevoland ondersteunt met de achterwacht, het faciliteren van het patiëntendossier, de testfaciliteiten en administratieve ondersteuning. De kosten van de achterwacht worden 'verrekend'. De kosten voor de

testfaciliteiten worden in rekening gebracht. Naar verwachting kan worden volstaan met een eenduidige samenwerkingsafspraken.

IZB (Infectieziekten Bestrijding)

Er bestaat geen samenwerkingsafspraken. Flevoland fungeert als back up voor uitvoering van deze wettelijke taak van Gooi en Vechtstreek. De afspraken worden telkenmale ad hoc gemaakt. De inzet bestaat uit werkzaamheden van een arts en een verpleegkundige (deze laatste op basis van detachering). Met de uitbraak van Covid-19 is de druk fors vergroot. De behoefte om samen te werken is groot waarbij er een voorkeur wordt uitgesproken voor een eenhoofdige leiding. Het heeft de voorkeur deze in een samenwerkingsovereenkomst op te nemen waarin de eenheid van leiding, het risico van het werkgeverschap en desintegratie een plaats krijgt.

TBC

Een verpleegkundige wordt op basis van een (standaard)detachingsovereenkomst geplaatst bij GGD Gooi en Vechtstreek. Er is meer regionalisering (Regionaal Expertise Centrum). Plan voor uitrollen in de regio NH, Flevoland en Utrecht. Het heeft de voorkeur deze in een samenwerkingsovereenkomst op te nemen waarin het risico van het werkgeverschap en desintegratie een plaats krijgt.

THZ (Technische hygiënezorg)

Dit betreffen incidentele vervangingsafspraken met gesloten beurs. Gooi en Vechtstreek wenst ook bij de evenementenadvisering samen te werken. In die regio is nu geen capaciteit voor uitvoering van deze taak. Flevoland voert zowel advisering als inspectietaken uit op gebied van evenementen. De omvang van THZ is tot nu toe beperkt. Uitbreiding is hier gewenst, met name op het gebied van preventie. Een koppeling met IZB valt te overwegen. Voorstel is om eerst te onderzoeken wat nuttig en noodzakelijk is en daarna de financiële vertaling te maken. Naar verwachting kan worden volstaan met een eenduidige samenwerkingsafspraken.

Epidemiologie

De epidemioloog van Flevoland wordt op basis van een detachingsovereenkomst voor een aantal uren per week geplaatst bij GGD Gooi en Vechtstreek. Samenwerking is zeer gewenst. Naar verwachting kan worden volstaan met een eenduidige samenwerkingsafspraken.

4. Uitgangspunten voor de samenwerking

Strategisch belang

Beide GGD'en constateren dat zij een strategisch belang hebben bij de samenwerking. Hiermee kan uitvoering worden gegeven aan de gezamenlijke ambitie om de uitvoering van taken een kwaliteitsimpuls te geven en de integraliteit in de uitvoering te bevorderen. Daarnaast wordt beoogd door de samenwerking de kwetsbaarheden die er zijn te verminderen en de kostenstijgingen die voor de komende jaren verwacht worden te beperken.

Handelingsperspectief

Bij intensivering van de samenwerking zijn de voordelen voor beide GGD'en de volgende:

- het bieden van een structurele vergroting van de schaal van werken voor beide GGD-en waardoor continuïteit van de uitvoering kan worden gewaarborgd;
- het (structureel) wegnemen van een tekort van gespecialiseerde artsen en verpleegkundigen mede door het uniformeren van werkwijzen;
- het verminderen van de kwetsbaarheid;
- het verhogen van de kwaliteit van de uitvoering van de taken;
- het eenduidiger maken van sturingsafspraken.

Randvoorwaarden

Beide GGD-en spreken de wens tot intensivering van samenwerken uit. Randvoorwaarden hierbij zijn:

- De uitvoering van de eigen primaire taken wordt niet belast door de samenwerking;
- De financiële stromen moeten uitlegbaar en navolgbaar zijn.

Besturing en aansturing

Er is sprake van gezamenlijke besturing en besluitvorming vanuit gevoeld eigenaarschap bij beide GGD-en. De gezamenlijke besturing heeft betrekking op de strategische aspecten van de samenwerking zoals het vaststellen van de kaders en spelregels voor de samenwerking en het uitbreiden of inkrimpen van de samenwerking. Het besturingsmodel moet deze gezamenlijkheid uitstralen. Het aansturen ziet op de aansturing van de uitvoering van de (wettelijke) taken. De operationele aansturing vanuit managementperspectief moet eenduidig zijn. De professionals hebben één 'baas' en moeten geen afstemmingsissues ervaren. Uitgewerkt moet worden of dit uitgangspunt gehanteerd kan worden voor alle taakgebieden.

Onderliggend financieel model

Onderdeel van een samenwerkingsafpraak is een financieel model, waarbij ernaar gestreefd wordt een eenduidig en eenvoudige afspraak vast te leggen. Het voorstel wordt gedaan om voor alle taken een blauwdruk te maken. Per taak zal gekeken worden hoe de verschillende geldstromen zijn vormgegeven en deze per taak kunnen worden opgenomen in één bekostigingsmodel. Op basis van een inventarisatie in de zomer van 2020 betaalde Gooi en Vechtstreek in 2019 ongeveer EUR 300 K aan GGD Flevoland voor de uitgevoerde taken.

Vormgeving van de samenwerking

Er zijn verschillende manieren om de samenwerking robuuster te maken. Gelet op het huidige operationele en bestuurlijke speelveld, is een samenwerkingsovereenkomst die het karakter van een raamovereenkomst heeft de meest voor de hand liggende vorm. De raamovereenkomst is geschikt om het kader te bieden voor een groeimodel waarin naar behoefte gaandeweg taken aan de samenwerking kunnen worden toegevoegd.

Proces

Op 23 oktober 2020 was afgesproken om de uitgangspunten die in deze notitie zijn opgenomen op directieniveau vast te stellen, zodat bestuurlijke sondering kan plaatsvinden. Gebleken is dat deze stap bij de beide GGD'en nog niet is gezet.

Op basis van het overleg van 28 januari 2021 doen wij het volgende procesvoorstel waarbij tussenstappen worden ingelast:

1. Deze notitie wordt uiterlijk 1 maart 2021 op directieniveau vastgesteld, waarbij als richtinggevend standpunt geldt dat de samenwerking wordt bestendigd in een schriftelijk vastgelegde raamafpraak waarin de risico's van de samenwerking op evenredige wijze tussen partijen wordt gedeeld.
 - a. Hierbij geldt dat uiterlijk 1 maart 2021 Gooi en Vechtstreek inzicht kan bieden in de in het kader opgenomen stappen voor de samenwerking FG die zijn uitgevoerd die vooruitlopend op de totstandkoming van een samenwerkingsovereenkomst.
2. Afstemming tussen Cees Verdam en Igor Meuwese over implementatie van deze notitie.
3. Uiterlijk 15 april 2021 vindt bestuurlijke afstemming over deze notitie plaats met de betrokken portefeuillehouder, deze afstemming heeft ook betrekking op de noodzaak en bestuurlijke wenselijkheid om de samenwerkingsafspraken voor zienswijzen aan deelnemers voor te leggen alvorens deze worden vastgesteld door de verantwoordelijke besturen van de GGD Flevoland en Regio Gooi en Vechtstreek.

4. KokxDeVoogd coördineert met de betrokken bestuurssecretarissen de wijze en de inrichting van de bestuurlijke besluitvorming.
5. Parallel worden afspraken verder uitgewerkt en per taakveld en in klein comité nader gedetailleerd, zodat omstreeks eind maart een uitgewerkt concept voorzien van een financieel model, beschikbaar is dat kan worden besproken tussen de directies van de GGD'en.
6. Bespreking tussen Cees Verdam en Igor Meuwese over concept-afspraken en financieel model.
7. Dit gedragen concept wordt in procedure gebracht op de uit stap 3 voortvloeiende voorgeschreven besluitvorming, maar in ieder geval de besluitvorming in de besturen.