



Regionale samenwerkingsagenda 2019 - 2022

22 maart 2019

Extra Regiopodium

- De Regioambassadeurs organiseren een extra Regiopodium voor raadsleden en bestuurders over de regionale samenwerkingsagenda 2019 - 2022.
- Een extra Regiopodium omdat er behoefte was onder raadsleden om verder met elkaar in gesprek te gaan naar aanleiding van het Regiocongres over het ontwerp van de regionale samenwerkingsagenda.
- Aan gesprekstafels gaan raadsleden, bestuurders en één of meerdere experts uit het veld onder voorzitterschap van de Regioambassadeurs in gesprek over de speerpunten van de nieuwe regionale samenwerkingsagenda.
- Ter voorbereiding heeft de Regio Gooi en Vechtstreek bijgevoegde ambtelijke werkdocumenten opgesteld, waarin de zienswijzen van de gemeenten verder worden uitgewerkt. Deze documenten zijn bestuurlijk nog niet besproken / vastgesteld.



WORK IN PROGRESS

Regionale samenwerkingsagenda

✓	Vorbereiding zienswijzen	Ambassadeurs + portefeuillehouders	1 okt. '18
✓	Zienswijzen	Gemeenteraden	1 feb. '19
✓	Regiocongres	Raadsleden + bestuurders	5 feb. '19
➔	Werkessie ontwerp RSA	Extra Regiopodium	22 mrt. '19



WORK IN PROGRESS

Regionale samenwerkingsagenda

✓	Vorbereiding zienswijzen	Ambassadeurs + portefeuillehouders	1 okt. '18
✓	Zienswijzen	Gemeenteraden	1 feb. '19
✓	Regiocongres	Raadsleden + bestuurders	5 feb. '19
➔	Werkessie ontwerp RSA	Regiopodium (raadsleden)	22 mrt. '19
	Vaststelling ontwerp RSA	Algemeen bestuur + portefeuillehouders	11 apr. '19
	Bespreking ontwerp RSA	Regiopodium (raadsleden)	26 apr. '19
	Afstemming amendementen	Regiopodium (raadsleden)	13 mei. '19
	Vaststelling RSA	Gemeenteraden	12 jul. '19

Gesprekstafels

- Tafel 1** **Regionale omgevingsvisie 2040**
Voorzitter Bert Zeeman (Regioambassadeur Weesp)
- Tafel 2** **Een bereikbaar Gooi en Vechtstreek**
Voorzitter Jos de Lange (Regioambassadeur Gooise Meren)
- Tafel 3** **Een duurzaam en circulair Gooi en Vechtstreek**
Voorzitter Karin Rienstra (Regioambassadeur Huizen)
- Tafel 4** **Woon en werk regio**
Voorzitter Frits Vogel (Regioambassadeur Hilversum)
- Tafel 5** **Versterking sociaal domein**
Voorzitter Laura van Dalen (Regioambassadeur Weesp)
- Tafel 6** **Een (bestuurs)krachtige Regio**
Voorzitter Alette Zandbergen (Regioambassadeur Wijdemeren)

Hoe zijn de tafels en het ambtelijk werkdocument tot stand gekomen?

Speerpunten

De Regio Gooi en Vechtstreek en de Regioambassadeurs hebben gezamenlijk deze gesprekstafels / speerpunten geselecteerd. Hiervoor hebben wij gebruik gemaakt van alle zienswijzen van de gemeenten. Daar waar mogelijk hebben we ingediende speerpunten gebundeld onder één thema / speerpunt.

Uitwerking

Vervolgens is de Regio Gooi en Vechtstreek aan de slag gegaan met het uitwerken van de zienswijzen. Dit is gedaan langs de op het Regiocongres gepresenteerde denklijnen.

Denklijnen

1. Schaal van de opgave
2. Verbetering van de legitimatie
3. Versterking van de slagkracht

Aan tafel

Op basis van het ambtelijk werkdocument dat is gemaakt voor uw tafel gaat u met raadsleden, bestuurders en eventueel experts uit het veld in gesprek. U kunt onderstaande lijst met bespreekpunten gebruiken om dit gesprek te voeden.

Bespreekpunten

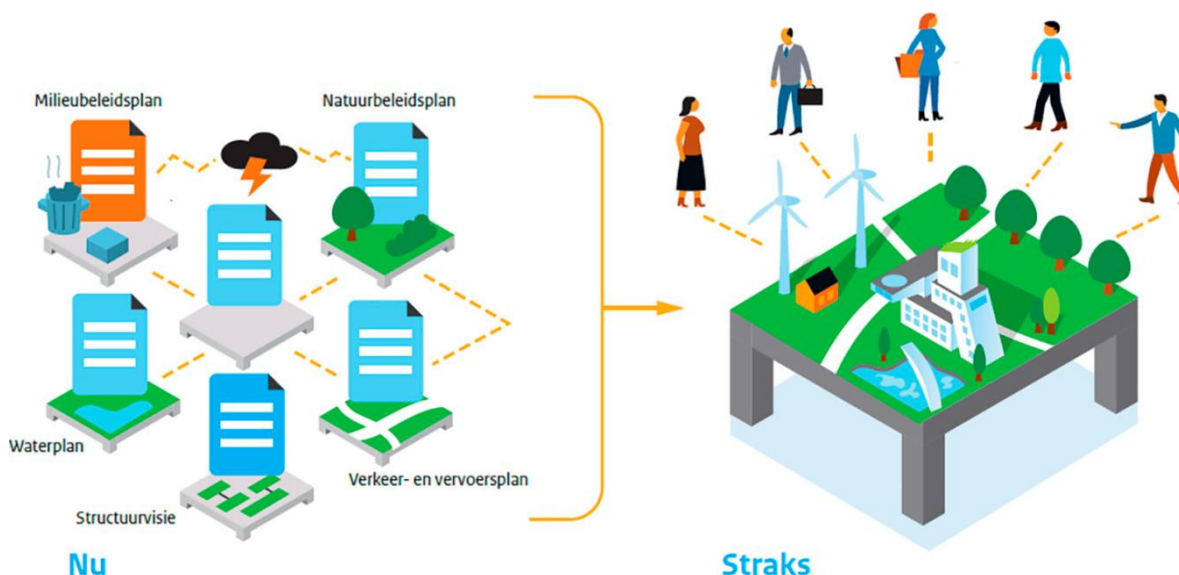
1. Uitwerking van het speerpunt
2. Uitwerking van de oplossingsrichting
3. Uitwerking van de planning
4. Vraagt dit speerpunt of onderdelen daaruit om een apart uitvoeringsprogramma
5. Rol en verantwoordelijkheid gemeenteraden bij uitvoering speerpunt

Speerpunt	Omgevingsvisie
Zaal / tafel	Heidezaal
Tafel nummer	1
Tafel voorzitter	Bert Zeeman (ambassadeur Weesp)

Regionale omgevingsvisie (ROVI) 2040

Een regionale omgevingsvisie (ROVI) Gooi en Vechtstreek 2040

Om de richting te geven aan de grote opgaven in het fysieke domein, is behoefte aan gedeeld en gedragen beeld van de gewenste ontwikkeling van Gooi en Vechtstreek. Hiermee vergroten de gemeenten de effectiviteit van samenwerking en versterken we de kracht van gemeenten richting inwoners, bedrijven, medeoverheden en andere partners. De ROVI bevat concrete strategische keuzes op bovenregionale en bovengemeentelijke onderwerpen, zoals woningbouw, economie (werklocaties, recreatie), locaties voor hernieuwbare energie, mobiliteit (weg, spoor, openbaar vervoer, fiets), landschap, water, klimaatverandering, gezondheid en veiligheid. De ROVI biedt de basis voor de gemeentelijke omgevingsvisies.



Onderwerpen van regionale verkenning

Klimaatverandering en energietransitie	Bodem, water, lucht en geluid	Natuur en biodiversiteit	Gezondheid en veiligheid
<ul style="list-style-type: none"> Klimaatmitigatie Klimaatadaptatie: primaire keringen, waterberging, IJsselmeer Energietransitie: grootschalige opwekking en ruimtelijke impact Stoppen bodemdaling en duurzaam veenweidegebied. 	<ul style="list-style-type: none"> Voldoende drinkwater Waterkwaliteit Grote bronnen van luchtverontreiniging en geluidsoverlast 	<ul style="list-style-type: none"> Vergroten biodiversiteit Natuur i.r.t. andere functies Beheer en financiering natuurgebieden Geohydrologische structuur 	<ul style="list-style-type: none"> Ruimtelijke voorwaarden om een gezond leven te leiden en je veilig te voelen. Zorginfrastructuur

Landschap en erfgoed	Economische transitie	Verstedelijking	Mobiliteit
<ul style="list-style-type: none"> Behoud en versterking Benutten potentieel Duurzaam onderhoud en beheer en investeren Behouden en versterken erfgoed en lokale karakter van gebouwde omgeving 	<ul style="list-style-type: none"> Werkgelegenheid Vitale economie Duurzaam toerisme en recreatie Wendbaarheid bij verandering economie 	<ul style="list-style-type: none"> Woningbehoefte (kwantiteit en kwaliteit) Inclusieve regio Op peil houden voorzieningenniveau en vitale kernen Verdeling schaarse ruimte Verdichtingsopgave i.r.t. behoud regionale identiteit en verbetering kwaliteit van leven. 	<ul style="list-style-type: none"> Bereikbaarheid regio Toenemende vraag naar mobiliteit. Ketenmobiliteit Inzet bovenregionale netwerken (weg, spoor) Mobiliteit i.r.t. verstedelijking en landschap

Legitimatie

Regiocongres 2020

Voorstel is om de omgevingsvisie 2040 te laten voorbereiden door het Regiocongres 2020. De volksvertegenwoordigers kunnen op regionale schaal met moties/amendementen richting geven aan de inhoud van de visie die wordt vastgesteld op de wijze die raden passend vinden (zie hoofdstuk legitimatie voor nadere uitwerking van de instrumenten).

Adviescommissie ROVI

Voorstel is om voor de procesmatige begeleiding van de totstandkoming van de ROVI een adviescommissie in te stellen. De adviescommissie adviseert het bestuur van Regio Gooi en Vechtstreek en bestaat uit een vertegenwoordiging van raadsleden van de gemeenten. Voor het instellen van de adviescommissie als adviserend en voorbereidend orgaan past Regio Gooi en Vechtstreek haar gemeenschappelijke regeling in het najaar van 2019 aan.

Doorwerking

Met de ROVI ontstaat er voor de gemeenten een kapstok om de regionale bestuurskracht op het fysiek domein te versterken. De ROVI krijgt geen vrijblijvend karakter. Het is van belang dat de gemeenten de strategische keuzes realiseren/handhaven die in de ROVI worden vastgelegd. Naast de binding door de kracht van de inhoud, is het voorstel om de ROVI door te laten werken in de gemeentelijke omgevingsvisie. Andere wijze van doorwerking is hanteren van de ROVI als toetsingskader voor de regionale afspraken, zoals in het kader van de Provinciaal Ruimtelijke Verordening (PRV), in 2021 de Omgevingsverordening Noord-Holland. Ook gezamenlijke programma's, zoals in de Omgevingswet worden voorzien, kunnen hun basis vinden in de ROVI.

Slagkracht

De regionale programmaorganisatie bereidt de regionale omgevingsvisie voor. Hiervoor zijn de noodzakelijke capaciteit en bijbehorende financiële middelen al vrijgemaakt binnen het RSA-budget. De implementatie van de Omgevingsvisie is ook een grote klus voor gemeenten. De toegevoegde waarde van samenwerking of regionaal opschalen kan per onderwerp verschillen en is nu nog niet geheel te voorzien. Een rol van de Regio wordt daarom per onderwerp geagendeerd.

Planning

2019				2020				2021				2022			
1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Voorbereiding omgevingsvisie				Vaststelling omgevingsvisie											
				Invoering Omgevingswet											

Speerpunt	Een bereikbaar Gooi en Vechtstreek
Zaal / tafel	Polderzaal
Tafel nummer	2
Tafel voorzitter	Jos de Lange (ambassadeur Gooise Meren)

Een bereikbaar Gooi en Vechtstreek

Een bereikbaar Gooi en Vechtstreek door:

- **gezamenlijke ontwikkeling van bereikbare en aantrekkelijke OV knooppunten waar werk en wonen bij elkaar komen;**
- **een gecoördineerde aanpak voor goederendistributie en vrachtverkeer**
- **een goede ontsluiting van regionale werklocaties / bedrijventerreinen;**
- **een schoon en met de auto concurrerend netwerk van (door)fietspaden en openbaar vervoer**
- **de uitvoeringsorganisaties voor het jeugdhulp-, leerlingen- en het Wmo-vervoer te bundelen in één uitvoeringsorganisatie doelgroepenvervoer**



Dagelijks bewegen inwoners, bezoekers en bedrijven intensief door onze regio. Lopend of met de fiets, de auto, de bus of de trein. Met de bovenregionale, provinciale en landelijke partners willen wij dat mensen en bedrijven zich eenvoudig en met een goede ervaren kwaliteit van vervoer door ons gebied kunnen verplaatsen met een zo laag mogelijke belasting voor natuur en milieu. Daarom blijven wij inzetten op alternatieven voor de auto. Dit doen we door ruimte te geven aan de fiets, in te zetten op optimalisatie van de Gooilijn (incl. de OV verbinding Utrecht - Almere), gezamenlijke OV knooppuntontwikkeling en door een concurrerend netwerk van openbaar streekvervoer en doelgroepenvervoer te realiseren. Indien weguitbreiding toch aan de orde is, kan dit alleen onder voorwaarde van goede inpassing met oog en aandacht voor landschap en cultuurhistorie.

Legitimatie

Gebundelde belangenbehartiging

Voorstel is om de gemeentelijke belangenbehartiging op de onderwerpen hoofdwegenwet, spoor en het openbaar streekvervoer over te dragen aan het bestuur van Regio Gooi en Vechtstreek, onder voorwaarde van consultatie van gemeenten (college en/of gemeenteraad) bij het uitoefenen van deze taak. Bij onderwerpen waar bovenregionale, provinciale of landelijke organen over besluiten (hoofdwegennet, spoor, openbaar streekvervoer) is het van belang dat de gemeenten één krachtig geluid laten horen waar gezamenlijk over wordt besloten. Het algemeen bestuur van Regio Gooi en Vechtstreek doet voor het overdragen van de gebundelde belangenbehartiging een voorstel tot wijziging van de gemeenschappelijke regeling Regio Gooi en Vechtstreek aan de colleges van de gemeenten.

Slagkracht

Bundeling ambtelijke capaciteit, kennis en expertise

Voorstel is om een deel van de gemeentelijke capaciteit, kennis en expertise op mobiliteit te bundelen binnen de regionale programma organisatie. Hierbij wordt gedacht aan capaciteit op duurzame stedelijke distributie, doelgroepenvervoer, openbaar vervoer, knooppuntontwikkeling en (door)fietspadennetwerk. Door capaciteit te bundelen kan schaarse ambtelijke kennis en expertise efficiënter en effectieve ingezet worden voor gedeelde opgaven.

Bundeling doelgroepenvervoer

Voorstel is om de uitvoeringsorganisaties voor het leerlingenvervoer en het Wmo vervoer te bundelen in één uitvoeringsorganisatie doelgroepenvervoer. Door deze bundeling kan de kwaliteit van dienstverlening geleidelijk worden verbeterd en de bezettingsgraad van voertuigen worden verhoogd. Het voordeel van een regionale vervoersdienst is dat gemeenten zelf sturing kunnen geven en het proces van innovatie geleidelijk kunnen inzetten. Gewenste veranderingen hoeven niet op één moment in een bestek worden gepubliceerd zoals bij aanbestedingen wel het geval is. Een ander voordeel van bundeling is dat de planners en chauffeurs zelf aangestuurd kunnen worden en er langdurig in hen kan worden geïnvesteerd om zo de kwaliteit dienstverlening te optimaliseren. De overgang zal veel rustiger zijn dan de situatie waarin een nieuwe vervoerder de aanbesteding wint.

Gemeenten willen het doelgroepenvervoer regionaal vormgeven. Voorstel is om deze taak op te nemen in de gemeenschappelijke regeling Regio Gooi en Vechtstreek. Met het onderbrengen van deze taak verminderen de gemeenten bestuurlijke drukte, zorgen voor regionale aansturing van een regionale markt en winnen de gemeenten aan efficiency van besluitvorming. Het algemeen bestuur doet voor het overbrengen van het doelgroepenvervoer een voorstel tot wijziging van de gemeenschappelijke regeling Regio Gooi en Vechtstreek aan de colleges van de gemeenten.

Financiering

Gemeenten zullen samen met de provincie en/of het Rijk komende periode de omvang van de investeringsopgave moeten verkennen om aan het eind van deze of het begin van volgende raadsperiode een besluit te kunnen nemen over de noodzakelijke investeringen om de bereikbaarheid van Gooi en Vechtstreek te verbeteren. Onderdelen waar gemeenten, eventueel met (co)financiering van de provincie en/of het rijk, in moeten investeren zijn:

- (Snel) fietspaden netwerk
- OV knooppuntontwikkeling
- Bundeling doelgroepenvervoer
- Zero emissie wagenpark doelgroepenvervoer en openbaar vervoer

Andere onderdelen (zoals wegbuitbreiding A1/A27, n-wegen, spoor) waar mogelijk geïnvesteerd moet worden door de gemeenten zijn afhankelijk van landelijke besluitvorming. Deze onderdelen vragen om grootschalige investeringen. In deze raadsperiode zal er naar verwachting geen besluit worden gevraagd op deze onderdelen.

Planning

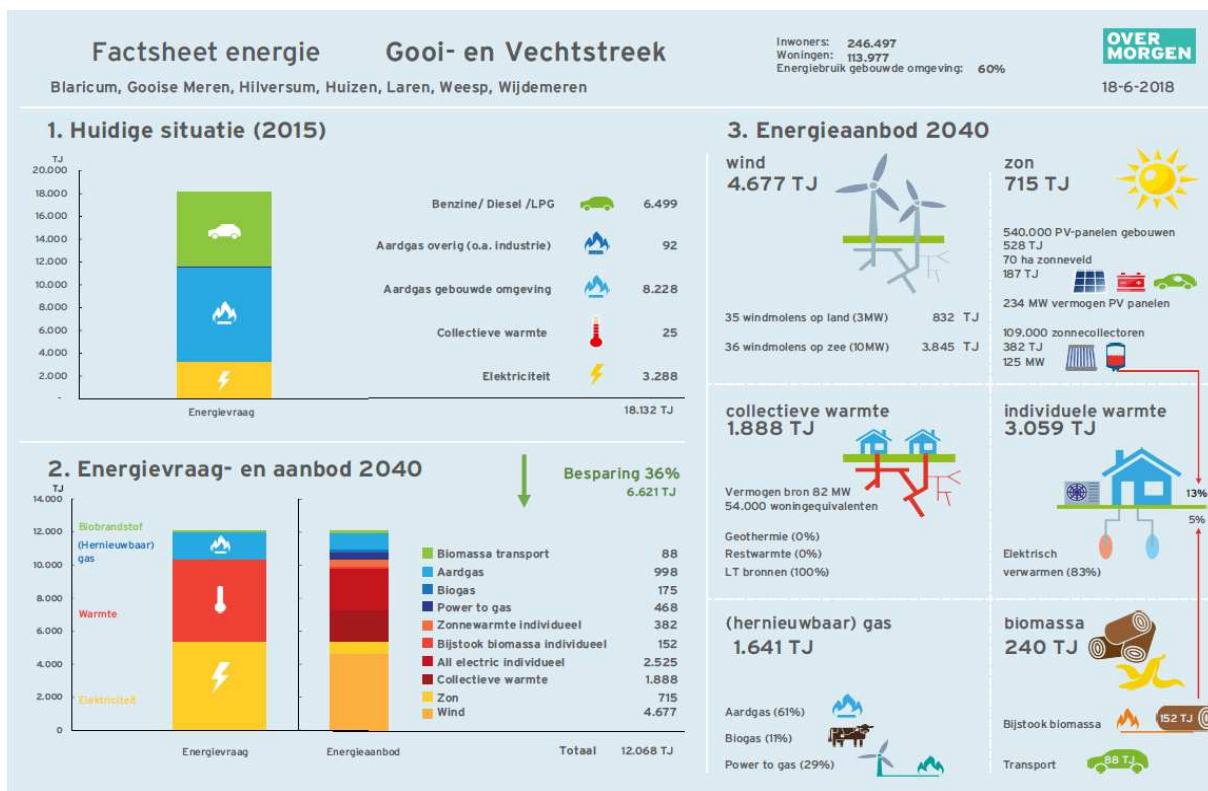
2019				2020				2021				2022			
1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Bundeling uitvoeringsorganisatie doelgroepenvervoer															
Besluitvorming doorfietspadennetwerk															
Concessie openbaar vervoer															
OV knooppuntontwikkeling															
Besluitvorming stedelijke distributie Gooi en Vechtstreek															

Speerpunt	Duurzaam en circulair
Zaal / tafel	Merenzaal
Tafel nummer	3
Tafel voorzitter	Karin Rienstra (ambassadeur Huizen)

Een duurzaam en circulair Gooi en Vechtstreek

Een duurzaam en circulair Gooi en Vechtstreek door:

- inwoners en (mkb) bedrijven te gezamenlijk te ondersteunen bij het isoleren, ventileren en elektrificeren van de gebouwde omgeving;
- met partners geschikte en door inwoners gedragen plekken en bronnen (zon, wind, water, geothermie) voor hernieuwbare energie (elektriciteit en warmte) in Gooi en Vechtstreek aan te wijzen;
- het bundelen van kennis en expertise op klimaatadaptatie en biodiversiteit;
- met inwoners en bedrijven in te zetten op duurzame verwerking van grondstoffen (incl. evaluatie VANG);
- met bedrijven een hoogwaardiger benutting van de grondstoffen te realiseren.



Energietransitie

Gemeenten hebben (samen met provincie en waterschappen) de regie op de gebouwde omgeving en elektriciteit (opwek). De gemeenten Gooi en Vechtstreek sluiten aan bij de landelijke doelstelling van 49% CO₂-reductie in 2030 ten opzichte van 1990.

Bovenstaande doelstelling willen de gemeenten realiseren door deze bestuursperiode te versnellen op het besparen van energie. Gooi en Vechtstreek heeft een theoretisch besparingspotentieel van 36%. Dit doen de gemeenten door met partners (o.a. woningcorporaties en energiecoöperaties) kwalitatief hoogwaardige dienstverlening voor inwoners en bedrijven te realiseren, zodat zij gefaciliteerd worden op het nemen van no-regret besparingsmaatregelen (isoleren, elektrificeren, ventileren en kleinschalige opwek zoals zonnepanelen).

De zoektocht naar passende grootschalige opweklocaties en het vervangen van bestaande aardgasnetwerken is complex in Gooi en Vechtstreek. De stedelijke dichtheid en het belang van behoud van het landschap zijn groot. Draagvlak onder inwoners en bedrijven is voor de gemeenten van groot belang. Daarom zetten de gemeenten de komende periode in op het verkennen en onderzoeken van geschikte en gedragen plekken voor hernieuwbare energie in Gooi en Vechtstreek en het in kaart brengen van de warmtetransitie op wijkniveau. Indien er draagvlak is onder inwoners en/of bedrijven dan gaan de gemeenten met partners gericht in pilots aan de slag om warmtebronnen te verduurzamen en/of grootschalige opweklocaties te realiseren. Gooi en Vechtstreek participeert in de Regionale Energie Strategie (RES) Noord-Holland Zuid. Verwachting is dat deze RES-regio, gelet op de stedelijke dichtheid, niet het potentieel heeft om een opwekregio te zijn.

Klimaatverandering & biodiversiteit

De gemeenten versterken het groene karakter van onze regio door deze raadsperiode de kennis en expertise op klimaatverandering en biodiversiteit te bundelen. Met deze bundeling kan de noodzakelijke kennis en expertise op deze complexe vraagstukken worden geborgd. Het groene karakter van de regio kan ook worden ingezet om klimaatverandering tegen te gaan (beperken uitstoot CO₂ en opname CO₂).

Scheiding en hoogwaardige verwerking grondstoffen

De kijk op en hoe we omgaan met product, materialen en grondstoffen(ketens) verandert. Een belangrijk opgave ligt in het vinden, verbinden en uitvoeren van circulaire initiatieven op het juiste schaalniveau. Om de transitie naar een circulaire economie in Gooi en Vechtstreek in gang te zetten maken we gebruik van onze lokale kennis, kracht, traditie van regionale samenwerking, creativiteit en circulaire principes om deze verder te ontwikkelen. Het betreft een integrale opgave, waarbij wordt ingezet op het (lokaal) verwaarden van herbruikbare producten, restmaterialen en grondstoffen. Dit heeft een sterke relatie met het creëren en ontstaan van nieuwe (circulaire) bedrijvigheid en werkgelegenheid. De nadrukkelijke landelijke vraag om te versnellen op circulariteit en hoogwaardige verwerking van afval- en grondstofstromen is hier onderdeel van. Mede als gevolg van een forse verhoging van de belasting op het restafval, is het financiële, maatschappelijke en morele belang van het terugdringen van de hoeveelheid afval aanzienlijk voor gemeenten. De dienstverlening van de Grondstoffen-en Afvalstoffendienst (GAD) komt tot diep in onze huishoudens. De gemeenten zijn in 2015 gestart met het programma Van Afval Naar Grondstof (VANG). Dit jaar wordt VANG geëvalueerd met de gemeenten om de stap te kunnen zetten naar een nieuwe duurzame grondstoffenstrategie. De ambitie is om in 2030 50% van de grondstoffen circulair en duurzaam te verwerken.

Legitimatie

Gebundelde belangenbehartiging

Gemeenten doen als deelregio een energie bod voor de Regionale Energie Strategie (RES) Noord-Holland Zuid. Bij dit onderwerp is het van belang dat de gemeenten één krachtig geluid laten horen waar gezamenlijk over wordt besloten. Uitgangspunt is dat maatregelen binnen Gooi en Vechtstreek passen binnen de unieke kwaliteiten van het gebied. Bij de vaststelling van het klimaatakkoord wordt als het goed is duidelijk op welke wijze de RES precies vormgegeven wordt. Verwachting is dat het bestuur van de Regio Gooi en Vechtstreek het RES bod vanuit Gooi en Vechtstreek voorbereid, waarbij de gemeenteraden met vaststelling van de startnotitie RES aan de voorkant in positie worden gezet. En ook het uiteindelijk RES bod ter vaststelling aan de gemeenteraden wordt voorgelegd. Voorstel is om voor de totstandkoming van het RES bod voor de Regio Gooi en Vechtstreek een adviescommissie van gemeenteraadsleden in te stellen.

Bundeling uitvoeringscapaciteit

De gemeenten Gooi en Vechtstreek willen samen met het duurzaam bouwloket, de lokale energiecoöperaties, installateurs / aannemers en geldverstrekkers (SVN / BNG) in Gooi en Vechtstreek tot een betrouwbare en gebundelde (keten)dienstverlening /service komen voor inwoners en bedrijven waar antwoord wordt gegeven op de volgende vragen:

1. Welke no-regret besparingsmaatregelen kan ik nu het beste nemen?
2. Welke investering(en) moet ik hiervoor doen?
3. Wat zijn mijn financieringsmogelijkheden?
4. Welke partijen kunnen voorgaande adviezen gegarandeerd uitvoeren?

Door deze bundeling kan de kwaliteit van dienstverlening geleidelijk worden verbeterd en efficiënter en effectiever worden vormgegeven.

Bundeling beleids capaciteit

Energietransitie en klimaatadaptie kennen verschillende schaalniveaus van (samen)werken: landelijk, bovenregionaal (Noord-Holland Zuid), regionaal en lokaal. Om de ambtelijke samenwerking op beleid en bestuur te versterken is het voorstel om (een deel van) de lokale beleids capaciteit op de energietransitie, klimaatverandering en biodiversiteit te bundelen in de regionale samenwerking. Daarbij dient het uitgangspunt te zijn dat regionale en lokale beleidsprogramma's in elkaars verlengde komen te liggen.

Financiering

Investeringsopgave reststromen

Eind 2019 evalueren de gemeenten VANG. Naar aanleiding daarvan kan de gemeentelijke grondstoffenstrategie worden bijgesteld vanaf 2020. Uitgangspunt is dat de financiële kaders van VANG leidend zijn. Bijstelling van de grondstoffenstrategie kan aanleiding zijn om eveneens de financiële kaders bij te stellen.

Gemeentelijke bijdrage energie besparen

De verwachting is dat gemeenten vanuit het gemeentefonds extra middelen ontvangen voor de regiefunctie op de energietransitie van de gebouwde omgeving. Daarbij zetten de gemeenten nu lokaal middelen in die straks onder de gebundelde dienstverlening vallen. De verwachting is dat de gemeenten komende jaren structureel extra moeten bijdragen aan het energie besparen in Gooi en Vechtstreek. Om de omvang van deze extra bijdrage wordt in 2019 onderzocht, waarbij ook gekeken wordt naar dekkingsmogelijkheden vanuit bestaande gemeentelijke budgetten en bijdragen vanuit provincie en het Rijk.

Planning

2019				2020				2021				2022			
1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Evaluatie VANG															
				Grondstoffenstrategie 2.0											
Energie besparen voorbereiding				Energie besparen implementatie											
RES voorbereiding		RES bod 1.0		RES bod 2.0				Uitwerking hernieuwbare energie							
				Verkenning klimaatadaptie en biodiversiteit											

Speerpunt	Een aantrekkelijk woon-werk klimaat
Zaal / tafel	Dijkzaal
Tafel nummer	4
Tafel voorzitter	Frits Vogel (ambassadeur Hilversum)

Een aantrekkelijk woon-werk klimaat

Een aantrekkelijk woon-werk klimaat door

- **het versterken van regionale werklocaties voor bedrijven;**
- **met bedrijven, gemeenten en onderwijs gezamenlijk regionaal accountmanagement voor bedrijven realiseren;**
- **bevordering van toerisme en recreatie door Gooi en Vechtstreek vanuit de culturele identiteit te promoten;**
- **inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt duurzaam aan het werk te helpen (inclusieve arbeidsmarkt);**
- **bewaken van de culturele en landschappelijke identiteit;**
- **gezamenlijk te sturen op de kwantitatieve en kwalitatieve woningbouw;**
- **gezamenlijk te sturen op de totstandkoming en uitvoering van regionale prestatieafspraken met woningcorporaties.**



Gooi en Vechtstreek heeft een uniek centrale ligging. De regionale samenwerking heeft zich van oudsher gericht op het beschermen van de landschappelijke waarden te midden van de randstad. De economische relaties van Gooi en Vechtstreek zijn zowel richting Utrecht en Amsterdam. We zijn onderdeel van de Metropoolregio Amsterdam (MRA) maar werken ook samen met regio Utrecht en Amersfoort. Een prachtige plek om te wonen én te werken. Er is niet alleen behoefte aan meer woningen, ook ondernemers uit de regio willen uitbreiden of verplaatsen. De druk om de ruimte is groot en vraagt om integrale en gezamenlijke afweging en aansturing op de uitvoering van gezamenlijke keuzes.

Bestaanszekerheid is in overgrote mate gekoppeld aan de beschikbaarheid van geld. Geld om te wonen, te eten, voor vervoer, het onderhouden van sociale contacten, kleding, enz.. Verlies van werk, de afhankelijkheid van bijstand en (/in combinatie met) het bestaan van risicovolle schulden ondermijnen de bestaanszekerheid. Een grote mate van baanzekerheid en schuldenvrij leven zijn dan ook de beste garanties voor bestaanszekerheid en het behouden van de verworven levensstandaard. Op dit moment hebben ruim 4.800 inwoners uit Gooi en Vechtstreek een bijstandsuitkering van de gemeente om in hun levensonderhoud te voorzien. Het betreft inwoners met een relatief grote afstand tot de arbeidsmarkt. Denk aan inwoners die geen opleiding hebben afgerond of met een praktisch opleidingsniveau, statushouders en inwoners met een beperking. Deze groep mensen komt, ondanks de aangetrokken economie, nog steeds moeilijk aan het werk. En dat tegen een achtergrond van tekorten in de zorg, bouw en techniek. De oorzaken voor deze tegenstelling zijn divers, maar de hoofdoorzaak is te vinden in de 'mismatch' tussen werk en werkzoekenden op onze arbeidsmarkt: het werk vraagt om een ander opleidingsniveau en andere competenties dan het opleidingsniveau en de

competenties van de werkzoekenden. Gemeenten willen inwoners (met een afstand tot de arbeidsmarkt) toerusten voor duurzame participatie op de (boven)regionale arbeidsmarkt en werkgevers actief faciliteren voor duurzame werkgelegenheid voor inwoners uit de Gooi en Vechtstreek. Hiervoor wordt uitvoering gegeven aan het arbeidsmarktbeperkingsplan 'Werken aan Werk'.

Legitimatie

Regionale werklocaties

Werklocaties hebben ruimte nodig. Niet alleen ruimte op de locatie zelf, maar ook ruimte om forensen naar de locatie toe te kunnen bewegen. Dat vraagt om een gezamenlijke en integrale aanpak. In Gooi en Vechtstreek is de ruimte beperkt. Ook de hoeveelheid werklocaties en de ruimte die zij hebben is beperkt. Indien de gemeenten willen dat werkgelegenheid niet wegtrekt uit Gooi en Vechtstreek dan zullen zij gezamenlijk beleid moeten voeren op strategisch bepalende werklocaties. Voorstel is om de totstandkoming en uitvoering van dit beleid te laten begeleiden door een adviescommissie met daarin gemeenteraadsleden. Het algemeen bestuur doet na vaststelling van de regionale samenwerkingsagenda een voorstel tot aanpassing van de gemeenschappelijke regeling.

Woningbouw

Hilversum en Weesp hebben in hun zienswijze aandacht gevraagd voor de verdeling van het lage en middensegment over de gemeenten. Daarnaast pleit Wijdmeren voor de mogelijkheid om aan de randen van haar dorpen woningbouw mogelijk te maken. Gelet op de groei van de vraag naar (betaalbare) woningen en de beperkt beschikbare ruimte, is het van belang dat gemeenten met partners gaan bepalen welke keuzes zij willen maken en hoe deze keuzes nageleefd moeten worden. Voorstel is om hiervoor een adviescommissie met gemeenteraadsleden in te stellen. Het algemeen bestuur doet na vaststelling van de regionale samenwerkingsagenda een voorstel tot aanpassing van de gemeenschappelijke regeling.

Slagkracht

Economie & werk

Gooi en Vechtstreek is één arbeids- en onderwijsmarkt. Het economisch accountmanagement is op lokaal vormgegeven. Bedrijven en het onderwijs werken op regionale en vaak ook bovenregionale schaal. Het is van belang dat de dienstverlening van gemeenten aansluit op deze schaal en in samenwerking met het onderwijs en bedrijven wordt vormgegeven. Voorstel is om de capaciteit op accountmanagement economie regionaal te bundelen. Voorstel is om een deel van de gemeentelijke capaciteit, kennis en expertise op werk en inkomen te bundelen binnen de regionale programma-organisatie. Door capaciteit te bundelen kan ambtelijke kennis en expertise efficiënter en effectiever ingezet worden voor gedeelde opgaven.

Landschap

Gooi en Vechtstreek beschikt over unieke landschappen en natuurgebieden. De groen/blauwe kwaliteit van het gebied hoort bij onze identiteit en is van groot belang voor een aantrekkelijke woon- en werkomgeving. Het landschap staat ook onder druk. Behoud en versterking vergt continue aandacht, inspanning, onderhoud en investering. Afgelopen jaren is al veel geïnvesteerd in landschap en recreatie, zoals in het programma Gooi en Vechtstreek (voorheen Groene Uitweg). De Regio is bestuurlijk trekker van deelprogramma's. Dit programma loopt af in 2023 en is eenmalig gefinancierd uit compensatiemiddelen van infrastructuur. Wij willen, samen met de betrokken gebiedspartijen en overheden, komen tot een nieuw programma en duurzame financiering van het beheer en investeringen in onze groen/blauwe kwaliteit.

In MRA verband gaat een curator aan de slag om de betekenis van het landschap te verwoorden en wordt toekomstbestendige financiering van het landschap verkend (waaronder een landschapsfonds). Ook hier levert de Regio een actieve bijdrage.

Planning

2019				2020				2021				2022			
1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Regionale prestatieafspraken															
				Versterken regionale werklocaties											
												Landschapsprogramma			

De overige onderwerpen uit de speerpunten betreffen uitvoeringszaken die al in de planning van aparte uitvoeringsprogramma's zijn verwerkt.

Speerpunt	Versterking sociaal domein
Zaal / tafel	Rivierenzaal
Tafel nummer	5
Tafel voorzitter	Laura van Dalen (ambassadeur Weesp)

Versterking sociaal domein

De kwaliteit van leven van inwoners verbeteren door:

- **te voorkomen dat inwoners zware hulp/zorg nodig hebben.**
- **de jeugdhulp lichter, sneller, beter en in de directe omgeving van ouders en kinderen organiseren.**
- **versneld mogelijk te maken dat inwoners zo lang en zo zelfstandig mogelijk beschermd thuis wonen. Ook wanneer 24/7 toezicht nodig is.**
- **met sterke schuldenpreventie werken aan een schuldenvrij bestaan van onze inwoners.**



Voorkomen dat inwoners zware hulp/zorg nodig hebben

Gemeenten willen met preventie en vroegsignalering voorkomen dat problemen verergeren en dat zorg en/of ondersteuning tijdig wordt ingezet. Met goede voorlichting, passende instrumenten voor signalering en laagdrempelig preventief aanbod in de wijken, kunnen we problemen in de lokale gemeenschap voorkomen. Na de decentralisaties in 2015 is dit één van de belangrijkste opgave in het sociaal domein. Gemeenten pakken het ontwikkelen van passend preventief aanbod in eerste instantie in wijken en buurten op. Samen met huisartsen, wijkagenten, het welzijnswerk, woningcorporaties, het onderwijs, en de GGD en Jeugd & Gezin werken zij aan een stevig, constant en fijnmazig signaleringsnetwerk. De Regio Gooi en Vechtstreek ondersteunt de gemeenten zo optimaal mogelijk bij de uitvoering van deze lokale aanpak en zorgt voor de verbinding met andere gemeenten.

Verder wordt er gewerkt met regionale voorlichtingscampagnes die gericht zijn op zowel professionals als inwoners. Programma's als Rookvrij Opgroeien, Bepierking (riskant) Alcoholgebruik, Gezondheid in de Omgevingswet, Valpreventie, Gezonde school, de campagne 'Onbegrepen Gedrag', de invoering van de verplichte Meldcode Kindermishandeling en de Aanpak Laaggeletterdheid zijn hier treffende voorbeelden van. Deze campagnes dragen bij aan een gezonde leefomgeving in de Gooi en Vechtstreek. In onder andere de lokale beleidsplannen gezondheid/sociaal domein, het beleidsplan Bescherming en Opvang, het Transformatieplan Jeugd en de Bestuursopdracht Jeugd en Gezin hebben gemeenten kaders en activiteiten uitgewerkt op basis waarvan wordt ingezet op het versterken van de preventie en vroegsignalering.

Lichtere, snellere en meer nabije jeugdhulp voor ouders en kinderen organiseren.

Gemeenten, aanbieders van zorg en ondersteuning, onderwijsinstellingen en maatschappelijke instellingen doen dag in, dag uit hun uiterste best om mogelijk te maken dat kinderen veilig, gezond en thuis opgroeien. We doen er alles aan om er vroeg bij zijn als er bij een kind of gezin problemen dreigen te ontstaan. Dit doen we door alert reageren op signalen, tijdig thuis of op school begeleiding bieden en door zo te voorkomen dat een kind in de jeugdzorg belandt. Maar ook door hard te werken

aan korte lijntjes tussen mensen/organisaties rondom het kind/gezin: met de (peuter)juf, huisarts, de wijkagent, de consultants van gemeenten en ouders en kinderen zelf. Toch zien we in onze regio een toename van het aantal jeugdigen dat gebruik maakt van jeugdhulp. Het aantal kinderen dat in een instelling geholpen wordt is de afgelopen jaren niet afgenomen. Verder zien we dat kinderen soms door meerdere en/of verschillende hulpverleners en op verschillende locaties worden geholpen.

De komende jaren doen we er alles aan om versneld voor elkaar te krijgen dat onze kinderen lichter, sneller, beter en in de directe omgeving geholpen worden. We gaan nóg meer werk maken van preventie, zodat we überhaupt voorkomen dat kinderen (zware) jeugdhulp nodig hebben. Dit doen we onder andere door uitvoering te geven aan Transformatieplan Jeugd. In dit Transformatieplan hebben we concrete maatregelen uitgewerkt waarmee we onze ambities voor de komende jaren gaan realiseren.

Inwoners wonen zo lang en zo zelfstandig mogelijk (beschermd) thuis

Gemeenten willen dat inwoners zo lang mogelijk en zo zelfstandig mogelijk veilig en beschermd thuis wonen. Ook wanneer het gaat om inwoners met psychische of psychosociale problemen en/of wanneer inwoners op afstand 24/7 toezicht nodig hebben.

Omdat we zien dat de vraag naar beschermd wonen de laatste jaren is gestegen en te weinig mensen uitstromen uit beschermd wonen, werken we de komende periode hard aan alternatieven. We gaan onder andere meer passende woningen beschikbaar stellen zodat mensen niet onnodig in een instelling hoeven te verblijven. Ook werken we aan tijdelijke huisvesting voor cliënten zodat crisissen voorkomen kunnen worden en mantelzorgers ontlast. Tenslotte versterken we onder meer de uitrusting van uitvoerende professionals bij gemeenten en aanbieders om te doen wat nodig is, zodat inwoners zo lang en zo zelfstandig mogelijk (beschermd) thuis kunnen wonen. De concrete maatregelen die wij treffen om deze doelen waar te maken, staan uitgewerkt in het Beleidsplan Bescherming en Opvang 2017-2020/2021-2024 én het versnellingsplan ambulantisering bescherming en opvang.

Door goede schuldenpreventie werken aan een schuldenvrij bestaan

Schulden treffen niet alleen een persoon of huishouden, maar ook familie, vrienden, werkgevers, ondernemingen en andere stakeholders ervaren de gevolgen van schuldenproblematiek.

Schuldenproblematiek drukt op de samenleving. Het ondermijnt de bestaanszekerheid en de verworven levensstandaard van inwoners. Multiproblematiek heeft bijna altijd een financiële component. En schuldenproblematiek is vaak de oorzaak voor het ontstaan/verergeren van andere (sociale)problemen. Met name opvoeding, werk, relaties en vrijetijdsbesteding staan - bij de aanwezigheid van problematische schulden- onder druk. Door (extra) te investeren in schuldenpreventie werken we aan een schuldenvrij bestaan van onze inwoners. Dit doen we bijvoorbeeld door met relevante partners zoals het welzijnswerk, woningcorporaties, het onderwijs, UWV, Zorgverzekeraars, elektriciteit-water-telecom-en energiebedrijven afspraken te maken over een stevig, constant en fijnmazig signaleringsnetwerk en door – met in achtneming van privacyregels- effectief informatie uit te wisselen. Zo voorkomen we het ontstaan, verergeren en stapelen van (andere) sociale problematiek en garanderen de bestaanszekerheid van onze inwoners. Hiermee dragen we direct bij aan hun geluk en welbevinden.

Slagkracht

Gemeenten hebben al jaren een uitvoeringspraktijk waarbij ambtelijke capaciteit, kennis en expertise binnen het sociaal domein gebundeld wordt, waardoor efficiënter en effectiever gewerkt wordt aan gedeelde opgaven in de Gooi en Vechtstreek. Voorstel is om deze werkwijze te continueren en waar mogelijk te versterken.

Financiering

Voor het ontwikkelen en uitvoeren van het actieplan ‘Schuldenpreventie’ wordt in de periode 2020-2022 een bedrag van jaarlijks € 60.000 geraamd. De overige onderwerpen uit de speerpunten zijn reeds gedekt uit begrotingen van aparte uitvoeringsprogramma’s zoals het Transformatieplan Jeugd en Beleidsplan Bescherming en Opvang 2017-2020/2021-2024 én het versnellingsplan ambulantisering bescherming en opvang.

Planning

Aanpak schulden

2019				2020				2021				2022			
1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Uitvoeren actieplan schuldenpreventie															
												Evaluatie			
												Verbetering/bijstelling uitvoering			

De overige onderwerpen uit de speerpunten betreffen uitvoeringszaken die al in de planning van aparte uitvoeringsprogramma’s zijn verwerkt.

Speerpunt	Een (bestuurs)krachtige regio
Zaal / tafel	Kantine (2 ^e etage centrale ruimte)
Tafel nummer	6
Tafel voorzitter	Alette Zandbergen

Een (bestuurs)krachtige regio

De gemeenten Gooi en Vechtstreek vergroten de bestuurskracht van de Regio door:

- **gericht op speerpunten/onderwerpen gemeenteraden in positie te zetten in een adviescommissie, op het Regiocongres of door middel van een hoorzitting;**
- **de informatievoorziening over regionale samenwerking richting gemeenteraden gericht te verbeteren;**
- **in afstemming met het Rijk gericht te onderzoeken op welke wijze de regionale bestuurskracht en slagkracht verder versterkt kan worden.**

Aan het eind van 2018 heeft de provincie Noord-Holland de ARHI-procedure voor het Gooi stopgezet. In diverse bijeenkomsten hebben bestuurders uit de regio uitgesproken dat zij nu zelf aan zet zijn om te bezien hoe de bestuurskracht in de regio door samenwerking kan worden versterkt. De minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksaangelegenheden heeft aangeboden denkkracht en bijstand van ervaringsdeskundigen beschikbaar te stellen en daarover zullen op korte termijn gesprekken plaatsvinden.

Bestuurskracht

Bestuurskracht is te omschrijven als de capaciteit om een maatschappelijke opgave succesvol aan te pakken binnen redelijke termijnen en kosten. De bestuurskrachtonderzoeken in het kader van ARHI hebben als beeldvorming tot gevolg dat bestuurskracht –of gebrek eraan- een begrip is dat voor een heel overheidsorgaan in gelijke mate geldt. Tevens is de beeldvorming dat in deze regio geen cultuur van samenwerking bestaat met schade voor de bestuurskracht als gevolg. De werkelijkheid is genuanceerder. Met name op het gebied van uitvoering zijn in het verleden creatieve oplossingen gezocht en gevonden door samenwerking. Gewezen is op voorbeelden als BEL, HBEL, Regio Gooi en Vechtstreek, sociale recherche, archieven, RBT, Goois Natuurreservaat et cetera.

Discussies ontstaan steeds over strategische vraagstukken. Dat kan per onderwerp verschillend zijn. Een goed positief voorbeeld is de aanpak van de decentralisatie in het sociaal domein waar gezamenlijk in projectmatige samenwerking nieuw beleid vormgegeven is. In het ruimtelijk domein gaat dat lastiger. Enerzijds wordt erkend dat in deze regio met zijn sterke verknoping van allerlei stedelijke functies en een historisch grensbeloop dat niet goed past bij de feitelijke ruimtelijke ontwikkeling, in ieders belang samenwerking nodig is. Anderzijds bestaat een zekere mate van allergie voor inbreuk op autonomie. Het zou goed zijn om aan de voorkant van strategische processen samen helder vast te leggen of dit een bovenregionale, regionale of lokale opgave betreft en in dat bestek te bezien of de verwachting is dat de bestaande bestuurskracht daarvoor voldoende is en wat gedaan moet worden om het gewenste niveau te bereiken. Dat kan per maatschappelijke opgave verschillen en per opgave kan de beste aanpak een andere zijn.

Een gemeenschappelijke regeling of andere vorm van samenwerking is noodzakelijk. Zonder gaat het niet in het huidige bestel. Het is een vorm van getrappt bestuur, dus er is geen rechtstreeks mandaat van de kiezer, en daaraan is onlosmakelijk de vraag naar de legitimiteit verbonden. Die problematiek kan niet worden opgelost maar op zijn best worden verzacht.

In de Regio Gooi en Vechtstreek zijn –op een na-, de afvalstoffenverordening- geen taken en bevoegdheden van de gemeenteraden overgedragen. De Regio is primair een lichaam dat taken en bevoegdheden van de colleges van burgemeester en wethouders uitvoert op allerlei gebied en dat

inhoudelijk gestuurd wordt door de wethouders in portefeuillehoudersoverleggen en bestuurd door algemeen bestuur, een dagelijks bestuur en een voorzitter. Over het algemeen is men zeer tevreden over dit governance-model en wil men daar de eerste jaren geen wijzigingen in aanbrengen. Er is bij de gemeenten geen enkel draagvlak aanwezig om kaderstellende bevoegdheden van de gemeenteraden over te dragen aan de Regio: de eigen autonomie en de directe zorg voor de inwoners staat voorop.

Voor bevoegdheden van de colleges van burgemeester en wethouders ligt dat anders: dat is al op enige schaal in het verleden gedaan en kan een begaanbare weg zijn mits voordelen op het gebied van efficiency en kostenbesparing aantoonbaar aanwezig zijn en de uitvoering onder de sturing van een portefeuillehoudersoverleg plaatsvindt.

Omdat geen kaderstellende bevoegdheden door de raden zijn overgedragen en de gemeenteraden hun bevoegdheden volledig hebben behouden ligt het legitimiteitsprobleem vooral bij de verantwoording door wethouders over het door hen in regionaal verband gevoerd bestuur en de controle daarop. Uiteraard hebben de raden wettelijk bevoegdheden tot het indienen van zienswijzen op begroting en jaarrekening van de gemeenschappelijke regelingen, maar dat verzacht het probleem niet.

Stappen binnen gemeenten

In een aantal gemeenten is de standaard dat de vergaderingen van portefeuillehoudersoverleggen worden voorbesproken, vaak aan de hand van een annotatie in de collegevergadering, zodat de wethouder het standpunt van het college kan uitdragen. In de vergaderingen van gemeentelijke commissies wordt een agendapunt geagendeerd "regionale aangelegenheden". Raadsleden kunnen daar vragen stellen en de wethouders kunnen mededelingen doen en uitleg geven. Toch blijft een veelgehoorde opmerking dat de raden te laat in belangrijke zaken worden betrokken en aan het eind van het proces "moeten tekenen bij het kruisje".

Stappen van de Regio

De Regio heeft zelf de verantwoordelijkheid om een kwalitatief hoogwaardige, toegankelijke informatiestroom naar de raden te hebben over zaken van regionaal belang met begrip voor de beperkt beschikbare tijd van raadsleden. De zgn "regiopodia" worden zeer op prijs gesteld en verdienen continuering.

Op 5 februari is als experiment een "Regiocongres" gehouden voor alle raadsleden en bestuurders. Dat was geslaagd en verdient een periodieke uitvoering.

Een andere waardevolle suggestie is die van de bevoegdheid voor de raden om een openbare hoorzitting te organiseren over een bepaald onderwerp, waar naast bestuurders en ambtenaren ook vertegenwoordigers van bedrijven en instellingen en deskundigen een inbreng kunnen leveren.

In het algemeen is men geen voorstander van inzet van nieuwe bestuursinstrumenten. Nu ARHI voorbij is moet de inhoud voorop staan, als in de toekomst de vorm daarop moet worden aangepast is dat dan aan de orde. Nu dient de nadruk te liggen op positiviteit en onderling vertrouwen.

Werken met "tafels"

Enkele gesprekspartners doen de suggesties om voor gebieden van groot strategisch belang met "tafels" te werken aan de voorkant van het proces, waaraan niet alleen bestuurders maar ook relevante vertegenwoordigers van bedrijfsleven en instellingen en andere stakeholder aanschuiven. Doel van de tafel zou moeten zijn:

- Of het probleem een "reframing" kan ondergaan om tot een gezamenlijke probleemdefinitie te komen die zicht geeft op de betrokkenheid van meer partijen, draagvlak in de samenleving en mogelijk ook tot meer (financiële) hulpbronnen (Europees en Haags);

- welke interventies gewenst zijn voor een succesvolle regio als geheel en te verkennen wat de inhoud zou moeten zijn en de voorwaarden waaraan moet worden voldaan om van een succesvol project te kunnen spreken.

Deze manier van werken zou in de ogen van voorstellers tot meer binding en draagvlak kunnen leiden en langs deze weg de legitimiteit verhogen.

Regiogriffier?

Een aparte Regiogriffier wordt niet gewenst geacht. De griffiers van de afzonderlijke gemeenten hebben de taak voor een goede informatiestroom naar hun raden te zorgen en dat geldt ook voor de informatiestroom vanuit de Regio. Een goed regelmatig contact tussen de griffiers en de bestuurssecretaris van de Regio is een goed alternatief voor een nieuw bureaucratisch orgaan.

Versterking van de ambtelijke slagkracht in de regio

Er bestaat breed steun voor gezamenlijke uitvoering van taken, mits is aangetoond dat dit leidt tot verbetering van kwaliteit, doorloopsnelheid en continuïteit van de uitvoering en tot besparingen. Dit betekent niet dat de Regio in alle gevallen in alle gevallen de meest gereede partij is om deze uitvoering op zich te nemen. Gewezen is op het initiatief van Hilversum en Gooise Meren om samen de ICT te gaan organiseren, waar anderen bij aan kunnen haken.

Men is positief over een regionaal energieloket en over een regionale organisatie voor doelgroepenvervoer.

Bij nieuwe taken van gewicht die op de gemeenten afkomen is het zeer zinvol om de ambtenaren die met de ontwikkeling zijn belast samen te brengen in een regionale projectgroep met facilitering door de regio. Voorbeeld is de decentralisatie van de jeugdzorg/WMO die mede daardoor in Gooi en Vecht soepel is verlopen. Groot voordeel is dat naast versnelling en intensivering van het proces ook de kennis voor de afzonderlijke gemeenten wordt verkregen en behouden.

Het "eigenaarschap" van de versterkingsoperatie

Vrij algemeen wordt dit neergelegd bij het algemeen bestuur van de Regio en bij de voorzitter daarvan, die immers niet direct het belang van de grootste gemeente behartigt en de meest aangewezen is om de kwaliteit van bestuur en bestuurlijke inrichting te bewaken. De rol van de burgemeesters is beperkt. Een aantal heeft geen behoefte aan de adviescommissie binnen de regio. Zij spreken elkaar toch wel in allerlei settings en vinden het belangrijker om zich te richten op hun eigen college en de wethouders bij te staan met advies en inzet van netwerk.

Over de griffiers is hiervoor al een en ander gezegd. Ten aanzien van de gemeentesecretarissen is het zo dat de uitvoerende taken van de Regio in het verlengde liggen van de uitvoering door de gemeentelijke organisaties, waar zij verantwoordelijk voor zijn. Een adviesrol van het collectief van gemeentesecretarissen wordt daarom van waarde geacht.