

GOOI EN VECHTSTREEK

SAMENWERKINGSVERBAND VAN DE GEMEENTEN BLARICUM BUSSUM HILVERSUM HUIZEN LAREN MUIDEN NAARDEN WEESP WIJDEMEREN www.gewestgooienvechtstreek.nl

12.0000993

INHOUDSOPGAVE

| AANBIEDINGSBRIEF | |
|--|----|
| 1. FINANCIËLE BESCHOUWINGEN | 2 |
| 2. PROGRAMMA'S | 9 |
| 0.4 December of the continue code Alexander Dispert (AD) | |
| 2.1 Programmabegroting 2013 Algemene Dienst (AD) | |
| 2.1.2 Verkeer en Vervoer | |
| 2.1.3 Economie en Werk en Toerisme | |
| 2.1.3a Innovatieplatforms | |
| 2.1.4 Natuur, landschap, recreatie en cultuurhistorie | 18 |
| 2.1.5 Milieubeheer | |
| 2.1.5a Externe Veiligheid | |
| 2.1.6 Ruimtelijke Ordening | |
| 2.1.7 Worlen, Weizijn en Zorg | |
| 2.1.8 Regionaal Urgentie Bureau (RUB) | |
| 2.1.9 Inkoopsamenwerking | |
| 2.1.10 Regio P&O | 34 |
| 2.1.11 Bedrijfsvoering | 36 |
| 2.2 Programmabegroting 2013 Regionale Ambulancevoorziening (RAV) | 39 |
| 2.2.1 Ambulancedienst | |
| z.z.z Welukamer ambulancezorg | 42 |
| 2.3 Programmabegroting 2013 Gewestelijke Gezondheids Dienst (GGD) | 45 |
| 2.3.1 Gezondheidsbevordering, Beleid, Onderzoek en Bedrijfsvoering | |
| 2.3.2 Algemene Gezondheidszorg (AGZ) | |
| 2.3.3 Sector Openbare Geestelijke Gezondheidszorg (OGGZ) 2.3.4 Geneeskundige Hulpverlening bij Ongevallen en Rampen | |
| 2.3.5 Jeugdgezondheidszorg | 52 |
| 2.3.6 Logopedie | |
| 2.3.7 Directie en ICT | |
| 2.4 Programmabegroting 2013 Gewestelijke Afvalstoffen Dienst (GAD) | 63 |
| 2.4.1 Handhaving | |
| 2.4.2 GFT-afval, Grof Huishoudelijk Afval (GHA) en Restafval | |
| 2.4.3 Recyclingcomponenten | |
| 2.4.4 Bedrijfsvoering | /\ |
| 3. PARAGRAFEN | |
| 3.1 Weerstandsvermogen | |
| 3.2 Treasury paragraaf | |
| 3.3 Bedrijfsvoering | |
| 4. BIJLAGEN | |
| Bijlage 1 Begroting in één opslag | 77 |
| Bijlage 2 Staat van reserves en voorzieningen | |
| Bijlage 3 Liquiditeitsplanning | 79 |
| Bijlage 4 Renterisiconorm vaste schuld | |
| Bijlage 6 Gemeentelijke bijdrage | |
| Bijlage 7 Investeringsoverzicht Gewest Gooi en Vechtstreek | |
| Bijlage 8 Afschrijvingsoverzicht Gewest Gooi en Vechtstreek | |
| Bijlage 9 Tarieventabel | 89 |
| Bijlage 10 Formatie-overzicht | |
| Bijlage 11 Kostenonderbouwing afvalstoffenheffing | |
| Riilage 12 Kengetallen | 92 |

Aanbiedingsbrief

Aan het Algemeen Bestuur van het gewest Gooi en Vechtstreek

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u de begroting 2013 en de meerjarenraming 2014 tot en met 2016 van het gewest Gooi en Vechtstreek aan. De begroting is opgesteld conform de richtlijnen van het Besluit Begroting en Verantwoording.

Ten behoeve van het Besluit Begroting en Verantwoording zijn voor het gewest Gooi en Vechtstreek de volgende verordeningen vastgesteld.

- 1. De financiële verordening gewest Gooi en Vechtstreek.
- 2. De Controle verordening gewest Gooi en Vechtstreek.

De begroting is opgebouwd uit de onderdelen:

- 1. Algemene Dienst (AD)
- 2. Regionale Ambulance Voorziening (RAV)
- Gewestelijke Gezondheids Dienst (GGD)
 Gewestelijke Afvalstoffen Dienst (GAD)

De begroting van de afzonderlijke diensten is opgebouwd uit programma's. leder programma bestaat uit een visie, wat willen we bereiken, wat doen we daarvoor en wat mag het kosten. Bij de begroting 2012 zijn wij gestart met een beknopte beschrijving van een programma. Hiervoor in de plaats is gekozen voor meer toelichting op de kosten van een programma.

De begroting 2013 kent de volgende onderdelen.

- 1. Algemene financiële beschouwingen
 - financiële beschouwing per dienst
 - financieel meerjaren perspectief
- 2. Begroting per dienst op programmaniveau
 - meerjarenraming
- 3. Paragrafen
 - weerstandsvermogen
 - treasury paragraaf
 - bedrijfsvoering
- 4. Bijlagen

Ondanks de vergaande bezuinigingen in de afgelopen jaren zijn wij er in geslaagd om de begroting 2013 sluitend te krijgen.

Het dagelijks bestuur van het gewest Gooi en Vechtstreek,

de secretaris, de voorzitter,

1. Financiële beschouwingen

Algemeen

Op 7 juli 2011 heeft het algemeen bestuur van het gewest Gooi en Vechtstreek de begroting 2012 vastgesteld. In de begroting is een aantal bezuinigingen doorgevoerd. Zo kan de gemeentelijke bijdrage verlaagd of bevroren worden op het niveau van 2011. Daarnaast is een aantal begrotingswijzigingen in procedure gebracht die in een verdere verlaging van de gemeentelijke bijdrage bij de Algemene Dienst en de Gewestelijke Gezondheids Dienst voorzien. Naast de bezuinigingen die hebben geleid tot een verlaging van de gemeentelijke bijdrage zijn de kosten voor loon- en prijsontwikkeling in de begrotingsjaren 2010, 2011 en 2012 binnen de begroting opgevangen. Een uitzondering hierop is de Gewestelijke Gezondheids Dienst waar deze kosten voor 2012 naast het realiseren van bezuinigingen van 10% op de gemeentelijke bijdrage tot aanvullende reductie van taken heeft geleid.

De scenario's

Het wethoudersoverleg financiën heeft ons verzocht drie scenario's uit te werken, te weten 5, 10 en 15% verlaging van de gemeentelijke bijdrage.

- Algemene Dienst:
 - De gemeentelijke bijdrage is van € 5,51voor 2010 gedaald naar € 4,88 voor 2012. Dit betekent een verlaging van 11,5%. Daarnaast is de bijdrage voor Innovatieve Verbinding voor 2012 met € 0,50 per inwoner verlaagd. Op de totale begroting levert dit een verlaging van de gemeentelijke bijdrage op van 3%.De gewenste bezuiniging van 15% is hiermee gerealiseerd.
- Gewestelijke Gezondheids Dienst:
 De GGD heeft in de begroting 2012 een bezuiniging gerealiseerd van € 400.000,--. Voorts zijn er begrotingswijzigingen in procedure gebracht voor in totaal € 414.800,--. De totale bezuiniging komt hiermee op € 814.800,-- wat een besparing op de gemeentelijke bijdrage oplevert van 10%. In 2012 zullen we onderzoeken of we de laatste 5% kunnen invullen.
- Gewestelijke Afvalstoffen Dienst:
 Voor de GAD hebben wij in samenspraak met de wethouders milieubeheer de keuze gemaakt om de scenario's niet uit te werken omdat dit ten koste van de kwaliteit en de dienstverlening zou gaan. Door te bezuinigen op de bedrijfsvoering is het voor 2013 gelukt om de kosten met 4,4% terug te brengen.

Ontwikkeling lonen en prijzen

Ontwikkeling lonen

Per 1 juni 2011 is de CAO voor de gemeenten verlopen. Het College voor Arbeidszaken en de bonden zijn sinds het voorjaar in overleg over een nieuwe CAO. Tot op heden zijn ze niet tot overeenstemming gekomen. De financiële gevolgen die een nieuwe CAO per 1 juni 2011 zal hebben, is dus nog niet duidelijk.

Door de financiële situatie bij de gemeenten staat de werkgelegenheid onder druk. Om deze reden heeft de VNG, in overleg met het College voor Arbeidszaken en het bestuur van de VNG op 18 april 2011 een eindbod aan de bonden gedaan.

Dit eindbod bestaat uit de leidraad, zoals die op dat moment door partijen was vastgesteld. Het is een verlenging van de CAO tot 1 januari 2013 met een structurele loonsverhoging van 1% die deel uitmaakt van het volgende totaalpakket;

- een CAO voor 19 maanden;
- 2% structurele loonsverhoging, 1% per 1-4-2011 en 1% per 1-4-2012;
- afspraken die een fundament vormen voor een vernieuwde rechtspositieregeling (de CAO van de Toekomst)
- een persoonlijk budget van € 500,-- per jaar (op te sparen tot € 1.500,-- per drie jaar) voor loopbaanontwikkeling.

De bonden hebben het eindbod op basis van de loonontwikkeling afgewezen.

In de begroting 2013 houden wij, gelet op de financiële situatie bij de gemeenten rekening met het eindbod van de VNG. Totaal hebben wij 1% voor loonontwikkeling ten opzichte van de begroting 2012 in de begroting meegenomen.

Ontwikkeling Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds

De huidige situatie bij het ABP is zorgelijk te noemen. De dekkingsgraad is in het 3^e kwartaal ten opzichte van het 2^e kwartaal dramatisch gedaald. Aan het eind van het 2^e kwartaal stond de dekkingsgraad op 112%. Per 30 september is de dekkingsgraag gedaald naar 90%. De impact van de crisis op de bezittingen van het ABP is bescheiden, maar de invloed van de gedaalde rente is groot. Met de dekkingsgraad van 90% is het ABP onder het pad van het herstelplan terechtgekomen. Voor het ABP is de dekkingsgraad van ultimo oktober uitgangspunt voor het premie- en indexbesluit.

Als de dekkingsgraad eind december nog op een te laag niveau ligt, zal het ABP overwegen extra premie te heffen. Dit zal gevolgen hebben voor de begroting van de gemeenten en het samenwerkingsverband. Omdat er op dit moment veel onduidelijkheid over de bovengenoemde ontwikkelingen is, houden wij in de begroting 2013 geen rekening met een verhoging van de premie. Op 19 januari 2012 heeft het ABP een indicatie afgeven over de financiële positie per 31 december 2011. De positie is dermate dramatisch dat het ABP zich genoodzaakt ziet om de premie per 1 januari 2012 met 1,9% te verhogen. Hiervan komt 1,27% ten laste van de werkgever. Deze verhoging hebben wij in de begroting 2013 verwerkt.

Zorgverzekeringswet, WAO en WIA

Vanaf 2012 daalt de premie voor de zorgverzekeringswet naar 7,1%, maar de grondslag gaat naar maximaal € 50.056. De maximale bijdrage wordt dan € 3.554. Een stijging van maximaal € 963,--. Aangezien er een flink aantal werknemers is boven de € 37.000 (dat is ± het omslagpunt van meer lasten) betekent dit een stijging van de werkgeverslasten.

Hiertegenover staat een verlaging van de WAO- en de WIA-premie. De hogere kosten voor de zorgverzekering worden ten dele gecompenseerd door de verlaging van de WAO en WIA premie.

Ontwikkeling prijzen

De inflatie over 2011 schommelt tussen de 2,0% en de 2,7%. Door de bezuinigingen bij de overheid en de daling van de economische groei is de verwachting dat de inflatie licht zal dalen. Voor de begroting 2013 hebben wij daarom rekening gehouden met een prijsstijging van 2%.

Relatie bezuinigingen gemeentelijke bijdrage

Wij hebben de ontwikkelingen voor de lonen en prijzen inzichtelijk gemaakt waarmee zowel gemeenten als samenwerkingsverbanden te maken hebben. Deze ontwikkelingen zijn onontkoombaar en onvermijdbaar en zijn in de begroting als bezuiniging meegenomen.

Algemene Dienst Gewest

Ontwikkeling gemeentelijke bijdrage 2009 tot en met 2012.

| Jaar | Gemeentelijke bijdrage | Totaal budget | Bezuinigingen |
|------|------------------------|---------------|---------------|
| 2009 | € 5,44 | € 1.317.280, | |
| 2010 | € 5,51 | € 1.333.848, | |
| 2011 | € 5,15 | € 1.253.640, | € 80.208, |
| 2012 | € 4,88 | € 1.188.280, | € 65.360, |

Uit het bovenstaande overzicht blijkt dat de gemeentelijke bijdrage vanaf 2011 met totaal € 145.000,-- (10,9%) is verlaagd. Daarnaast zijn de kosten voor loon- en prijsontwikkeling binnen de begroting opgevangen. Totaal gaat dit om een bedrag van € 50.000,--.

Voor 2013 zullen de kosten voor loon- en prijsontwikkeling uitkomen op € 30.000,-- ten laste van de gemeentelijke bijdrage.

Door het vrijvallen van een aantal posten is het mogelijk gebleken om de gemeentelijke bijdrage voor 2013 te handhaven op het niveau van 2012.

Innovatieplatforms

In de primaire begroting 2012 is een bijdrage voor innovatieve Verbindingen opgenomen van \in 2,-- per inwoner. Middels een begrotingswijziging is de bijdrage verlaagd naar \in 1,50 per inwoner. Voor 2013 is de bijdrage verder teruggebracht naar \in 1,-- per inwoner.

Regionale Ambulance Voorziening

<u>Algemeen</u>

Het ministerie van VWS wil op de ambulancezorg bezuinigen. Dit heeft geleid tot een convenant tussen het ministerie van VWS en Ambulance Zorg Nederland (AZN). In het convenant is voorzien in een bezuiniging vanaf het jaar 2011. Hierbij is het budget 2010 leidend. Het budget 2010 is bevroren tot en met 2013. Het ministerie verwacht een groei van het aantal ritten t.o.v. 2010 van 2,5% per jaar. Blijft de groei in 2011 tot en met 2013 achter bij de verwachting van het ministerie dan zal de RAV worden gekort in 2013. Daarnaast wordt het budget jaarlijks met 0,5% gekort. De totale budgetkorting kan oplopen tot 9% in 2013. In de begroting van 2013 is rekening gehouden met een geringe groei van het aantal ritten, hetgeen resulteert in een budgetkorting van 6,5%. Dit betekent een daling van het budget van € 387.000 ten opzichte van het eindbudget 2010. Deze kosten worden binnen de begroting van de RAV opgevangen, mede door het aanspreken van de in eerdere jaren opgebouwde reserve. Vanaf 2014 zal de financiering van de ambulancezorg opnieuw worden bezien.

Functioneel Leeftijdsontslag (FLO)

Tot en met 2010 werden de kosten voor het FLO volledig door de zorgverzekeraars vergoed. Vanaf 2011 is de financiering van de FLO gewijzigd. Deze kosten zijn overgenomen door het ministerie van VWS. Het ministerie vergoedt deze kosten voor 95% van de werkelijk gemaakte kosten. De resterende 5% komt voor rekening van de RAV. Voor onze regio betekent dit een bijdrage van € 30.000,-- op jaarbasis. Deze kosten komen voor rekening van de deelnemende gemeenten. Gelet op de financiële positie van de RAV per 1 januari 2012 zullen de kosten binnen het budget van de RAV worden opgevangen.

Bijdrage van de gemeenten

Om een 24 uurs bezetting te realiseren, dragen de gemeenten bij in de verpleegkundige bezetting van de meldkamer. Voor 2011 en 2012 is de bijdrage van de gemeenten vastgesteld op € 269.122,-- wat neerkomt op een bijdrage voor 3,5 verpleegkundig centralisten.

De RAV participeert al enkele jaren actief in het proces dat samen met de ketenpartners moet gaan leiden tot het realiseren van een nieuwe gemeenschappelijke meldkamer Midden Nederland. Op dit moment wordt met de ketenpartners uit Flevoland en Gooi en Vechtstreek gesproken om tot een versnelde samenvoeging van de meldkamers uit Flevoland en Gooi en Vechtstreek te komen. Dit kan mogelijk vanaf 2014 leiden tot een verlaging van de gemeentelijke bijdrage.

Gewestelijke Gezondheids Dienst

Tijdens het portefeuillehoudersoverleg gezondheidszorg van 20 januari 2011 is vastgesteld dat het resultaat van het bezuinigingsscenario van 5% wordt verwerkt in de conceptbegroting 2012 van de GGD. Door het portefeuillehoudersoverleg is een bestuurlijke werkgroep ingesteld, bestaande uit vier wethouders, om aanvullende bezuinigingsvoorstellen te realiseren voor 2012. Dit om een aanzet te geven voor bezuinigingen bij de GGD in de daarop volgende jaren. De werkgroep werd ondersteund en geadviseerd door de directeur en het managementteam van de GGD. De werkgroep heeft geadviseerd om een aantal taken te schrappen of te versoberen. Dit heeft geleid tot een verlaging van de gemeentelijke bijdrage van € 404.800,--. Op basis van de adviezen van de werkgroep heeft het algemeen bestuur van het gewest Gooi en Vechtstreek op 8 juli 2011 besloten om naast de in de begroting 2012 opgenomen bezuiniging een aanvullende bezuiniging van € 410.000,-- te realiseren. Deze aanvullende bezuiniging is inmiddels vastgesteld op € 575.000,--. Dit bedrag is inclusief € 100.000,-- voor loon- en prijsontwikkeling en € 65.000,-- voor hogere huisvestinglasten in Bussum. Netto betekent dit dat de gemeentelijke bijdragen voor 2012 met 10% € 814.800,-- zullen dalen ten opzichte van 2011. Om deze bezuiniging te realiseren wordt binnen de GGD een aantal taken geschrapt. Daardoor zal de formatie met ongeveer 10 fte worden teruggebracht.

Op 22 december 2011 heeft het algemeen bestuur de voorgestelde bezuinigingen overgenomen.

Ontwikkeling gemeentelijke bijdrage 2009 tot en met 2012

| Jaar | Gemeentelijke bijdrage | Verlaging | Bezuinigingen op de bedrijfsvoering, taakvermindering en versobering van taken |
|------|------------------------|------------|--|
| 2009 | € 7.355.414, | | |
| 2010 | € 7.845.475, | | |
| 2011 | € 8.094.375, | | |
| 2012 | € 7.279.595, | € 814.800, | € 404.800, bedrijfsvoering |
| | | | € 244.777, logopedie |
| | | | €165.223, versobering taken |

Uit het bovenstaande overzicht blijkt dat de GGD op met name de bedrijfsvoering € 404.800,-- aan bezuinigingen heeft doorgevoerd. Deze verlaging van de gemeentelijke bijdrage is gerealiseerd door o.a.;

- optimalisering van de bedrijfsvoering
- het stroomlijnen van de secondaire arbeidsvoorwaarden
- vermindering van uitgaven op printen, telefonie, datacommunicatie, onderhoud hardware, drukwerk, beperken abonnementen, voorlichtingsmateriaal, scholing en congressen enz.

De uitgaven van de bovenstaande budgetten zijn hierdoor op een minimaal aanvaardbaar niveau gekomen.

Voor 2013 hebben wij onderzocht of de GGD kan voldoen aan de uitgangspunten uit de kaderbrief begroting 2013.

Door de indirecte gevolgen van de doorgevoerde bezuinigingen door de gemeenten en door het aflopen van door externe partijen gefinancierde projecten zijn binnen de GGD frictiekosten achtergebleven die niet door de gemeenten gecompenseerd worden. Wij denken hierbij aan vrijgekomen kantoorruimte en de kosten voor bedrijfsvoering.

Zoals vermeld onder de ontwikkelingen voor de lonen en prijzen voor 2013 zullen de lonen met 1% en de prijzen met 2% stijgen ten opzichte van de begroting 2012.

Voor de GGD betekent dit:

loonontwikkeling € 80.000,- prijsindex € 30.000,--

Hiervan komt 68% is € 75.000,-- ten laste van de gemeentelijke bijdrage.

De BDU bijdrage is de bijdrage 2011 inclusief OVA 2010 en 2011 van € 113.203,-, ontvangen van het Rijk, minus deel prenatale zorg van € 87.312,-

Bijdrage € 8.000,-- voor euthanasieverklaringen. Deze kosten werden voorheen ingediend bij de Officier van Justitie.

In 2012 zullen wij verder onderzoek doen naar de laatste 5% van het 15% scenario. Bij dit onderzoek zullen wij kijken wat de gevolgen voor de dienstverlening van de GGD zijn.

Samenwerking met GGD Flevoland

In de begroting 2012 zijn wij ingegaan op een intensivering van de samenwerking met GGD Flevoland. De intensivering van de samenwerking zal mogelijk vanaf 2014 tot besparingen leiden op de overheadkosten (management, staf, ondersteunende medewerkers en huisvesting). Als deze besparingen vanaf 2014 gerealiseerd kunnen worden zal dit leiden tot een verlaging van de gemeentelijke bijdrage. tevens wordt bekeken of de huisvestingslasten in Bussum overeenkomen met de in de begroting gerserveerde middelen.

Algemene financiële toelichting

De gemeentelijke bijdrage is in de vastgestelde begroting 2012 per gemeente verlaagd met 5% t.o.v. 2011. In 2011 is een werkgroep gestart, bestaande uit wethouders, directeur GGD en managementteam GGD. De werkgroep heeft factsheets ontwikkeld met daarin de bezuinigingen per product. In 2011 is een aanvullende bezuiniging van € 410.000,-- (5%) in procedure gebracht . De bezuiniging van 10% is vertaald naar de kostenplaatsen en verwerkt in de begroting 2013.

In de vastgestelde begroting 2012 is een taakstelling voor de bezuiniging van 5% opgenomen. De begroting 2013 met de verwerkte bezuinigingen laat t.o.v. 2012 verschillen zien bij de diverse kostenplaatsen. De bezuinigingen worden aangepast in de begroting 2012.

De gemeentelijke bijdrage is t.o.v. 2011 verlaagd met 10% plus de loonontwikkeling 2013 van € 75.000,--. De BDU bijdrage is de bijdrage 2011 inclusief OVA 2010 en 2011, ontvangen van het Rijk, minus deel prenatale zorg van € 87.312,--

| Totaal gemeentelijke bijdrage 2011 | 8.094.375 |
|------------------------------------|-----------|
| Bezuiniging | -814.800 |
| OVA 2010 en 2011 | 113.203 |
| Officier van Justitie | 8.000 |
| loon- en prijsontwikkeling | 75.000 |
| Totale gemeentelijke bijdrage 2013 | 7.475.778 |

Gewestelijke Afvalstoffen Dienst

Het beleid van de Gewestelijke Afvalstoffen Dienst is gericht op een efficiënte bedrijfsvoering met oog voor veiligheid, kwaliteit van de dienstverlening en milieu. De GAD weet al jaren de totale kosten omlaag te brengen terwijl het milieurendement toeneemt. Meer en beter afval scheiden betekent meer grondstoffen, minder uitstoot van CO2 en lagere afvalverwijderingskosten. Via de uitvoering van haar werkzaamheden en beleid draagt de GAD zichtbaar bij aan de verduurzaming van Gooi en Vechtstreek.

In de kaderbrief begroting 2013 is aangegeven dat de wethouders milieubeheer de keuze hebben gemaakt om verdere bezuinigingsscenario's voor de GAD niet uit te werken omdat dit ten koste van de kwaliteit en de dienstverlening gaat. Daarnaast levert de dienst vanaf 2008 al ieder jaar een begroting in met lagere gemeentelijke bijdragen en worden loon- en prijsstijgingen binnen de eigen dienst opgevangen. Het opvangen van loon- en prijscompensatie betekent alleen al een bezuiniging doorvoeren van gemiddeld € 350.000 per jaar. Enerzijds is dit een gevolg van het ombuigen van de restafvalstroom: de programma's GIHA I, II en III (gescheiden inzameling van huishoudelijk afval). Anderzijds is het een bewuste keuze van het management geweest om de afgelopen jaren op vele onderdelen loon- en prijsindex binnen de eigen dienst op te vangen. Dit heeft de GAD gedaan door het continu monitoren van de kosten en opbrengsten, innoveren, maar ook zeker investeren in mens en materieel. Het nemen van de eigen verantwoordelijkheid is hier dan ook op alle niveaus een belangrijk speerpunt.

De GAD resultaten worden regelmatig getoetst met de benchmarkgemiddelden van vergelijkbare gemeenten. Zo bleek uit een recent door het ministerie van infrastructuur en milieu uitgevoerde benchmark 'afvalscheiding op basis van vergelijking van de kerntaken":

- de kosten per aansluiting bij de GAD bedragen € 169,-- (landelijk € 188,--)
- de inzamelkosten per aansluiting voor restafval en GFT-afval € 39,20 zijn (landelijk € 47,50)
- voor de verwerking van restafval betaalt de GAD € 129,-- (landelijk € 124,--)

De personele kosten stijgen met € 114.000,-- waarvan € 107.000 betrekking heeft op intern doorbelaste personeelskosten die vorig jaar nog bij de materiele kosten werden opgenomen. Deze verschuiving naar een andere categorie is onderdeel van het verder afstemmen van de onderlinge administraties binnen de gewestelijke organisatie. Hiermee is de werkelijke verhoging van de personeelskosten dus slechts € 7.000,-- (0,1%).

Innovatie en de organisatie aanpassen aan de wettelijke eisen en de nieuwe inzamelmethoden betekent investeren in de toekomst. Het bedrag aan investeringen ligt iets hoger dan in 2012. Hierdoor stijgen de kapitaallasten met 2%.

In december 2011 is het algemeen bestuur akkoord gegaan met het programma GIHA III (2012-2014). Hoofddoel van GIHA III is 60% hergebruik van huishoudelijk afval eind 2014. Ook in deze begroting zijn de verbetermaatregelen in financiële zin opgenomen. Zo is er voor 2013 een vermindering van 2.000 ton restafval opgenomen en een groei van 1.000 ton GFT-afval.

Door aanpassingen in de logistiek (aanbieden en verwerking) bij het OPK zijn de totale kosten voor de component OPK lager. De verwerkingstarieven voor de overige recyclingcomponenten zijn doorgaans "bevroren" ten opzichte van vorig jaar. De actieve rol bij het maken van prijsafspraken in "de markt" voor meer dan 20 verschillende recyclingcomponenten heeft grote voordelen laten zien de afgelopen jaren, echter het risico van de wereldwijde marktwerking is niet geheel af te dekken. De totale materiële kosten dalen met 3,7%.

Gemeentelijke bijdrage:

De doorgevoerde bezuinigingen voor 2013 zijn op te splitsen in twee delen:

- niet gecompenseerde loon- en prijsontwikkeling € 370.000,--

- verlaging van de gemeentelijke bijdrage <u>€ 642.000,--</u>

totale bezuiniging 2013 € 1.012.000,-- (4,40%)

De gemeentelijke bijdrage daalt 2,8% tot € 22.317.000,--.

Financieel Meerjarenperspectief 2011-2014

Personeelsbeleid

Op 22 december 2011 heeft het algemeen bestuur besloten tot reorganisatie van de GGD per 1 januari 2012. Deze reorganisatie is ingegeven vanuit de deelnemende gemeenten om op de GGD te bezuinigingen. De bezuinigingen hebben geleid tot een verlaging van de gemeentelijke bijdrage van 10%. Door het besluit tot reorganisatie komen er ongeveer 10 fte te vervallen. Hierdoor zullen er in de periode 2012 tot 2019 frictiekosten ontstaan. Deze frictiekosten worden geraamd op ongeveer € 1.247.500,--. In de jaarrekening 2011 zal hier rekening mee worden gehouden.

Wij streven er naar om de frictiekosten voor de gemeenten zoveel als mogelijk te beperken. Bij het ontstaan van een vacature binnen de gewestelijke organisatie wordt bij gebleken geschiktheid medewerkers uitdrukkelijk verzocht te solliciteren.

Herijking Gemeentelijke Samenwerking

Op 22 december 2011 heeft het algemeen bestuur een aantal belangrijke besluiten genomen over de gemeentelijke samenwerking die in het voorjaar van 2012 moeten leiden tot besluitvorming in de gemeenteraden.

Het pakket aan voornemens en voorstellen zijn:

- voornemen tot opheffing van het algemeen bestuur in de huidige samenstelling;
- voornemen tot instelling van een compact regiobestuur met uit iedere gemeente één collegelid, tevens regionaal bestuurlijk trekker van een werkveld, aangevuld met de gewestvoorzitter;
- voornemen om in 2012 een meerjaren regionale strategische agenda op te stellen en een vast moment op te nemen van jaarlijkse afstemming met de gemeenteraden aan het begin van de gewestelijke begrotingscyclus;
- uitvoering van een nulmeting en een onderzoek naar de vormgeving van een Regionaal
 Servicecentrum, welk initiatief met een eensluidend raadsvoorstel in de periode januari februari
 2012 wordt voorgelegd aan de gemeenteraden;
- per beleidsveld uit te gaan van maatwerk. Portefeuillehoudersoverleggen zijn hierin leidend, gehoord de gemeenteraden;
- het proces voor de komende maanden te richten op betrokkenheid van gemeenteraden bij de totstandkoming van een regionale strategische agenda, de opstelling van de gewestelijke begroting en de aanpassing van de gemeenschappelijke regeling.

Wat de gevolgen van het bovenstaande proces voor de langere termijn zijn, is op dit moment niet aan te geven.

Algemene Dienst

Door vergaande bezuinigingen door te voeren is de gemeentelijke bijdrage in de periode 2010 tot en met 2012 verlaagd van € 5,42 naar € 4,88. Totaal is de gemeentelijke bijdrage verlaagd met 10%. Daarnaast is de bijdrage voor innovatieplatforms verlaagd van € 2,-- naar € 1,-- per inwoner.

De ontwikkelingen voor lonen en prijzen in de periode 2010 tot en met 2013 zijn door bezuinigingen binnen de begroting opgevangen. Wij verwachten dat een verhoging van de gemeentelijke bijdrage vanaf 2014 onafwendbaar is.

Regionale Ambulance Voorziening

Om een 24-uurs bezetting te realiseren, dragen de gemeenten bij in de verpleegkundige bezetting van de meldkamer. Voor 2011 en 2012 is de bijdrage van de gemeenten vastgesteld op € 270.000,-- wat neerkomt op een bijdrage voor 3,5 verpleegkundig centralisten.

De RAV participeert al enkele jaren actief in het proces dat samen met de ketenpartners moet gaan leiden tot het realiseren van een nieuwe gemeenschappelijke meldkamer Midden Nederland. Op dit moment wordt met de ketenpartners uit Flevoland en Gooi en Vechtstreek gesproken om tot een versnelde samenvoeging van de meldkamers uit Flevoland en Gooi en Vechtstreek te komen. Dit kan mogelijk vanaf 2014 leiden tot een verlaging van de gemeentelijke bijdrage.

Gewestelijke Gezondheids Dienst

Zoals in de financiële beschouwingen is vermeld zullen wij in 2012 verder onderzoek doen naar de laatste 5% van het 15% scenario. Bij dit onderzoek zullen wij kijken wat de gevolgen voor de dienstverlening van de GGD zijn.

In 2012 zullen wij onze gesprekken om tot intensivering van de samenwerking met GGD Flevoland voortzetten. De intensivering van de samenwerking zal mogelijk vanaf 2014 tot besparingen leiden op de overheadkosten (management, staf, ondersteunend medewerkers en huisvesting). Als deze besparingen vanaf 2014 gerealiseerd kunnen worden zal dit leiden tot een verlaging van de gemeentelijke bijdrage.

Gewestelijke Afvalstoffen Dienst

Via het programma 'Regio op Groen' draagt de GAD zichtbaar bij aan de verduurzaming van Gooi en Vechtstreek. De GAD geeft hieraan de komende jaren uiting via de uitvoering van haar werkzaamheden en beleid. Het onderdeel GIHA (gescheiden inzameling huishoudelijk afval) staat in dit programma gedurende de periode 2012 – 2014 centraal. 'Afval scheiden aan de bron' blijft daarbij het uitgangspunt. Onder het motto 'samen duurzaam sterker' zoekt de GAD de komende jaren actief naar verbinding met de duurzaamheidprogramma's van de gemeenten. Hetzelfde geldt voor de samenwerking met de gemeenten, de Tomin Groep en andere partijen in de buitenruimte. Bij deze projecten (zoals zwerfafval en de samenwerking op het gebied van afvalbeheer) vervult de GAD indien nodig een coördinerende rol. Marktconform werken, milieu en maatschappelijke betrokkenheid staan centraal binnen de GAD bedrijfsvoering. De werkwijze wordt gekenmerkt door het creëren van draagvlak, het zorgen voor duidelijkheid en het delen van kennis en ervaring. De GAD zoekt continu naar mogelijkheden om de efficiëntie van de bedrijfsvoering te verhogen en dit te vertalen in concrete verbetermaatregelen. Daarbij staat voorop, dat dit een positief effect heeft op de kwaliteit van de dienstverlening en niet leidt tot onomkeerbare maatregelen gelet op lange termijn ontwikkelingen.

De GAD taken en uitvoering daarvan vloeien voort uit de Wet Milieubeheer en de Gewestelijke Afvalstoffenverordening. De GAD volgt in haar beleid de landelijke doelstellingen, opgesteld in het Landelijk Afvalbeheerplan LAP2 (2009 – 2015). Ten opzichte van LAP1 betekent dit onder andere dat voor het totale huishoudelijke afval een streefpercentage geldt van 60%, ongeacht de grootte of stedelijkheidsklasse van gemeenten en dat de scheidingsdoelstellingen per fractie zijn komen te vervallen.

Speerpunten binnen LAP 2 zijn:

- a) Stimuleren van preventie van afvalstoffen.
- b) Reduceren van 20% milieudruk in 2015 voor elk van de zeven prioritaire stromen (o.a. grof huishoudelijk afval, textiel en voedsel) die in het kader van het ketengericht afvalbeleid worden opgepakt met het 'cradle-to-cradle' concept als inspiratiebron.
- c) Optimaal benutten van de energie-inhoud van afval (restafval) dat niet kan worden hergebruikt.
- d) Een bijdrage leveren aan de ambities op het gebied van duurzaamheid van het kabinet waaronder vermindering van de CO₂-uitstoot in 2020 met 30% t.o.v. van 1990.

Het GAD programmaonderdeel GIHA III (2012-2014) is gericht op meer hergebruik van grondstoffen uit huishoudelijk afval en het verder terugdringen van de hoeveelheid restafval. De doelstelling is om eind 2014 minimaal 60 procent van het huishoudelijke afval te hergebruiken. Daarmee wordt de landelijke doelstelling gehaald. Op dit moment wordt in Gooi en Vechtstreek 54,6 procent van het huishoudelijke afval hergebruikt. Meer hergebruik zorgt naast meer hergebruik van grondstoffen, ook voor een aanzienlijke vermindering van de CO2 uitstoot, minder restafval en lagere afvalverwijderingskosten.

Het handhaven op de aanbiedregels van het huishoudelijk afval is een kerntaak van de GAD. Hoofddoelstelling is het beperken van het aantal meldingen en klachten rondom het aanbieden en inzamelen van huishoudelijk afval. In de periode 2011 – 2014 levert de afdeling T&H van de GAD een directe bijdrage aan de scheidingsresultaten van de regio, de schoonbeleving in de regio en het milieubewustzijn in algemene zin.

Organische afvalstromen zijn interessant als biomassa voor het opwekken van warmte of de productie van groene en schone brandstof. Met de houtachtige biomassastromen van de gewestgemeenten en het Grof Tuinafval en het GFT-afval van de GAD (samen ca. 40.000 ton biomassa) kan groen gas, warmte en elektriciteit worden geproduceerd. De overeenkomsten van de groene afvalstromen in de regio lopen eind 2013 af. De GAD onderzoekt de mogelijkheden om groen gas als schone en duurzame brandstof in de regio te benutten.

Begin 2012 is met een bestuurlijke startbijeenkomst de aftrap gegeven voor het ontwikkelen van een visie en beleid ten aanzien afvalstromen in de regio voor de periode na 2014.

2. Programma's

2.1 Programmabegroting 2013 Algemene Dienst (AD)

Missie en visie

Met verschillende geledingen van raadsleden, bestuursleden, beleidsadviseurs en gemeentesecretarissen zijn afgelopen periode tijdens regioconferenties gesprekken gevoerd over de samenwerking. Algemeen leiden de gesprekken tot herbevestiging van de onderwerpen die op de agenda's van de portefeuillehoudersoverleggen staan omdat hieraan meerwaarde en rendement wordt toegekend. Naast informatie- en kennisdeling wordt komende periode onderzoek gedaan naar intensievere samenwerking op de ondersteunde functies zoals ICT, inkoop en personeelszaken.

Op het terrein van gezamenlijke beleidsontwikkeling en -afstemming is het doel om in 2012 een regionale strategische agenda te ontwikkelen. Op basis van de ambities en doelstellingen zal de best passende vorm worden vastgesteld. Nauwe betrokkenheid van de gemeenteraden is daarbij uitgangspunt. Het nieuwe samenwerkingmodel gaat uit van maatwerk per beleidsveld. Er zal een compact regiobestuur worden samengesteld dat de samenhang in de regio bewaakt en zorgdraagt voor het beheer van de gezamenlijke uitvoerende diensten.

De adviseurs van gemeenten en van het intergemeentelijk bureau dragen gezamenlijk zorg voor de realisatie van de regionale agenda. Wederzijdse uitleen via projectdetachering is op enkele werkterreinen al goed van de grond gekomen. Hiermee wordt bereikt dat aanwezige expertise voor de gehele regio beschikbaar is.

De Algemene Dienst vormt met de centrale stafafdelingen P&O, FIN, DIV, JZ en daarmee het overgrote deel van de formatie, een gezamenlijk servicecentrum voor de drie uitvoerende diensten GAD, GGD en RAV.

2.1.1 Bestuursorganen

Visie

Het gewest kent als bestuursorganen een algemeen bestuur, een dagelijks bestuur en zes verschillende portefeuillehoudersoverleggen, te weten Economie en Werk (geïntegreerd), Wonen Welzijn en Zorg (geïntegreerd), Milieu/Wabo, Ruimtelijke ordening & Verkeer en Vervoer (geïntegreerd), Algemene Zaken en Gezondheidszorg.

Wat willen we bereiken?

Aan het regionale programma wordt op verschillende manieren inhoud gegeven, te weten:

- gemeenten, op initiatief van colleges of gemeenteraden zetten een punt op de regionale bestuurlijke agenda;
- een derde partij, bijvoorbeeld de provincie brengt een onderwerp onder de aandacht;
- een portefeuillehouder of een adviseur signaleert een nieuwe ontwikkeling en informeert de gemeenten hierover;
- gemeenten beslissen vervolgens in het portefeuillehoudersoverleg of en zo ja welke verdere activiteiten gezamenlijk ondernomen worden.

Na bespreking in het portefeuillehoudersoverleg kunnen de volgende conclusies getrokken worden:

- een onderwerp wordt al of niet verder gezamenlijk opgepakt;
- de regio en/of een gemeente ondersteunt en/of draagt zorg voor verdere uitwisseling van kennis en informatie;
- de regio en/of een gemeente levert de benodigde expertise of huren dit gezamenlijk in.

Wat doen we daarvoor?

In het nieuwe model zijn nadrukkelijker dan voorheen de regionale vakportefeuillehouders aangemerkt als spil in de regionale samenwerking. De portefeuillehouders vervullen de rol van opdrachtgever richting de ambtelijke ondersteuning en de gewestorganisatie op de daarin te onderscheiden beleidsvelden en werkvelden. Het compacte regiobestuur bewaakt de samenhang tussen die werkvelden en de voortgang. Het bewaakt tevens het budget. Er is een nauwe relatie tussen de ambtelijke adviseurs van de regio en de gemeenten in het voorbereidend en uitvoerende werk.

| | Realisatie | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting |
|--------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 163.589 | 174.009 | 197.450 | 201.399 | 205.427 | 209.536 |
| Kapitaallasten | | | | | | |
| Materiële kosten | 34.084 | 4.000 | 4.000 | 4.080 | 4.162 | 4.245 |
| Verrekening | -48.084 | -70.052 | -68.952 | -70.331 | -71.738 | -73.173 |
| Totaal | 149.589 | 107.957 | 132.498 | 135.148 | 137.851 | 140.608 |
| - | | | | | | |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten | 120.956 | 104.847 | 128.411 | 130.979 | 133.599 | 136.271 |
| Bijdrage rijk | | | | | | |
| Bijdrage derden | | | | | | |
| Overige baten | 28.633 | 3.110 | 4.087 | 4.169 | 4.252 | 4.337 |
| Totaal | 149.589 | 107.957 | 132.498 | 135.148 | 137.851 | 140.608 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Financiële toelichting

Personeelskosten

Onder de post personeelskosten zijn opgenomen:

- pensioenkosten van oud gedelegeerden en voorzitters van het gewest Gooi en Vechtstreek;
- salariskosten van de gewestsecretaris voor 2 dagen per week. De secretaris is tevens directeur van de Gewestelijke Afvalstoffen Dienst;
- salariskosten van het secretariaat en communicatie voor 18 uur per week.

Materiële kosten

De materiële kosten hebben betrekking op representatiekosten van het algemeen- en het dagelijks bestuur.

Verrekening

De verrekeningen hebben betrekking op de volgende kosten:

- huisvesting
- ICT
- administratie- algemene- en overige personeelskosten
- archiefbeheer
- facilitaire zaken waaronder bodediensten
- personeel en organisatie

De diensten (GAD en GGD) dragen ieder € 54.000,-- bij aan de bestuurskosten. De totale bijdrage ad. € 108.000,-- wordt in mindering gebracht op de verrekeningen.

Bijdrage gemeenten

De totale lasten worden gedekt door de gemeentelijke bijdrage en de overige baten.

Overige baten

2.1.2 Verkeer en Vervoer

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Ruimtelijke Economische Ontwikkeling

Visie

Het hoofddoel van de samenwerking is het bereikbaar houden van onze regio en het bewaken van de kwaliteit van het openbaar vervoer.

De intensiteit op de wegen en het spoor in en rond onze regio blijft autonoom de komende jaren toenemen. De sterke groei van de stedelijke gebieden rond onze regio – vooral die van Almere – voegt daar een extra dimensie aan toe.

De kwaliteit van het openbaar vervoer staat door bezuinigingen van hogere overheden onder druk. Door de schaalvergroting van woning- en arbeidsmarkt is een 'schaalsprong' in de bereikbaarheid van onze regio en aangrenzende stedelijke agglomeraties op termijn beslist noodzakelijk.

Wat willen we bereiken?

Op het terrein van het verkeersbeleid spelen de nodige knelpunten en opgaven die de aandacht eisen van alle gemeenten gezamenlijk. Verkeer en openbaar vervoer houdt niet op bij gemeentegrenzen. Bestuurders, bedrijven, organisaties en burgers hebben belang bij een goede bereikbaarheid en kwaliteit van het openbaar vervoer. Negatieve verkeerseffecten tussen gemeenten en onaanvaardbare hinder voor omwonenden en milieu moeten worden voorkomen.

Afspraken over doorgaande routes voor intergemeentelijk verkeer dienen bewaakt en geëvalueerd te worden. Een regionale verkeersvisie is daarvoor in 2012 aan het portefeuillehoudersoverleg voorgelegd. Voor de weg- en spoorverbindingen tussen Amsterdam en Almere bestaan forse uitbreidingsplannen (i.c. rijksplanprocedures), maar voor de A1 en het spoor in het Gooi en de verbindingen aan de oostzijde van onze regio naar Almere ('AGU') nog niet. Vanuit onze regio zal daaraan met visie en prioriteit aandacht besteed blijven worden. Omdat besluiten daarover in het MIRT-overleg met de minister worden voorbereid, is afstemming hierover met de provincie Noord-Holland en de Metropool Regio Amsterdam van groot belang.

Wat doen we daarvoor?

Centraal staat het periodiek portefeuillehoudersoverleg. Dit bepaalt de inhoud en vorm van samenwerking op dit beleidsterrein. Periodiek ambtelijk en bestuurlijk overleg, deels ook met de provincie Noord-Holland, wordt voortgezet om de knelpunten en opgaven gezamenlijk aan te pakken en bij het rijk (MIRT-overleg) te bepleiten. Deze is enerzijds gericht op onderlinge afstemming van verkeersmaatregelen en infrastructuur, anderzijds op het afstemmen met de vervoerssector en hogere overheden.

Kort samengevat leidt dit tot de volgende activiteiten op ambtelijk en bestuurlijk niveau:

1. Onderlinge <u>uitwisseling van informatie en expertise</u> m.b.t. verkeerstellingen en -onderzoek, beleidsontwikkelingen en besluiten van gemeenten onderling, andere overheden en vervoersorganisaties (streekvervoer, spoorwegen en vervoerssector)

Behartiging van gemeenschappelijke belangen m.b.t.:

- a. aanbesteding en monitoren streekvervoer
- b. ontwikkeling Hoogwaardig Openbaar Vervoer
- c. rijksplannen hoofdwegennet en spoor
- d. doorstroming op regionaal wegennet
- e. vrachtverkeer (goederendistributie en doorgaand vrachtverkeer over weg en spoor)

| | Realisatie 2010 | Begroting 2012 | Begroting 2013 | Begroting 2014 | Begroting 2015 | Begroting 2016 |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 54.410 | 58.395 | 59.301 | 60.487 | 61.697 | 62.931 |
| Kapitaallasten | | | | | | |
| Materiële kosten | 7.402 | | | | | |
| Verrekening | 82.230 | 47.150 | 54.234 | 55.319 | 56.425 | 57.553 |
| Totaal | 144.042 | 105.545 | 113.535 | 115.806 | 118.122 | 120.484 |
| Baten Bijdrage gemeenten Bijdrage rijk Bijdrage derden | 116.471 | 102.505 | 110.033 | 112.234 | 114.478 | 116.768 |
| Overige baten | 27.571 | 3.040 | 3.502 | 3.572 | 3.644 | 3.716 |
| Totaal | 144.042 | 105.545 | 113.535 | 115.806 | 118.122 | 120.484 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Financiële toelichting

Personeelskosten

De personeelskosten hebben betrekking op 22 uur senior beleidsadviseur en 3 uur secretariële ondersteuning.

Verrekening

De verrekeningen hebben betrekking op de volgende kosten:

- huisvesting
- ICT
- administratie-, algemene- en overige personeelskosten
- archiefbeheer
- facilitaire zaken waaronder bodediensten
- personeel en organisatie

Bijdrage gemeenten

De totale lasten worden gedekt door de gemeentelijke bijdrage en de overige baten.

Overige baten

2.1.3 Economie en Werk en Toerisme

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Ruimtelijke Economische Ontwikkeling

Visie

Binnen de regio Gooi en Vechtstreek is in 2012 het succesvolle programma 'Innovatieve Verbindingen' beëindigd. De innovatieplatforms iZovator en iTRovator en de ontwikkelingsmaatschappij Werklandschappen iLocator opereren zelfstandig - maar met blijvende aandacht voor crosssectorale mogelijkheden - en worden nog slechts voor een deel financieel ondersteund door de gewestgemeenten en de Kamer van Koophandel. De beoogde toename van private financiering in deze platforms is in gang gezet, maar moet de komende jaren nog verder versterkt worden. Het Regionaal Bureau voor Toerisme (RBT) Gooi & Vecht draagt zorg voor de ontvangstfunctie en informatieverstrekking binnen de regio. De regio Gooi en Vechtstreek is aangesteld als Regionaal Economische Organisatie binnen de provincie Noord-Holland. Binnen de REO zijn gezamenlijke economische thema's benoemd. Daarnaast worden projecten uitgevoerd die passen binnen de speerpunten van de Kennis- en Innovatieagenda van de Amsterdam Economic Board (AEB) en/of het beleid van het ministerie van E,L&I en aansluiten bij de innovatieplatforms.

Er wordt ingezet op de economische speerpunten media, zorg en toerisme en de samenwerking inzake ruimte voor bedrijvigheid (zie 2.1.3a). Naast deze regionale speerpunten wordt ook ingezet op samenwerking op het gebied van detailhandel.

De gemeenten zijn verantwoordelijk voor zowel jeugdzorg en begeleiding vanuit de AWBZ, als voor de implementatie van de Wet Werken naar Vermogen (WWnV). Met name bij de overlap van deze drie decentralisaties biedt een regionale benadering kansen voor een efficiëntere aanpak. Binnen de kolom WWnV zijn kansrijke thema's voor regionale samenwerking: de werkgeversbenadering, de ontwikkeling van één centraal dienstverleningsconcept en de gezamenlijke inkoop en relatie tot contract compliance en afstemming van de taken in de begeleiding naar werk.

Wat willen we bereiken?

- Versterking van de regionale economie met als speerpunten media, zorg en toerisme, leidend tot een evenwicht van ruimtelijke functies in de regio en een goed voorzieningenniveau in alle gewestgemeenten;
- Continuering (gereduceerde) cofinanciering van overheden als noodzakelijke voorwaarde om duurzaam te innoveren en de regionale economie op peil te houden;
- Verdere verzelfstandiging van de innovatieplatforms iZovator (zorg) en iTRovator (toerisme) en het platform iLocator dat zich richt op werklocaties;
- Efficient ruimtegebruik op werklocaties en daarmee behoud van het bestaande areaal werklocaties:
- Vraag en aanbod van werkgelegenheid in de regio bij elkaar brengen:
- Aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt verbeteren;
- Gezamenlijk een juiste beleidskoers bepalen naar aanleiding van kabinetsplannen (o.a. bezuinigingen en de Wet Werken naar Vermogen).

Wat doen we daarvoor?

De regionale samenwerking biedt een platform waarbij externe partijen kunnen aanschuiven (KvK, UWV, Tomin groep, ROC, VNO-NCW, Provincie).

Het gewest zorgt voor bestuurlijke regievoering voor het Regionaal Economisch Overleg (REO), waarbinnen met de provincie Noord-Holland en de Kamer van Koophandel Gooi-, Eem- en Flevoland de belangenbehartiging van de regio wordt voorbereid. Hierbij is ook de relatie met de Metropoolregio Amsterdam, maar ook de provincies Utrecht en Flevoland van groot belang. In deze gremia stemt het gewest af over o.m. de Uitvoeringsstrategie Plabeka, waarin plancapaciteit voor bedrijventerreinen en kantorenlocaties wordt afgestemd. Daarnaast zijn deze relaties van belang om kansrijke projecten en ontwikkelingen op het gebied van economische stimulering en van onderwijs en arbeidsmarkt voor de regio hoger op de agenda te krijgen bij provincie en Rijk.

Het gewest zet zich ook voor andere projecten en ontwikkelingen in. Enkele projecten waarbij dit het geval is, zijn: samenwerken binnen de regionale retailvisie, het optimaliseren van het vaarroutenetwerk en het verbeteren van het recreatieve routenetwerk in de regio.

| | Realisatie 2010 | Begroting 2012 | Begroting 2013 | Begroting 2014 | Begroting 2015 | Begroting 2016 |
|--|--------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 230.523 | 235.544 | 192.000 | 195.840 | 199.757 | 203.752 |
| Kapitaallasten | | | | | | |
| Materiële kosten | 5.000 | | | | | |
| Verrekening | 341.455 | 250.836 | 221.275 | 225.701 | 230.214 | 234.819 |
| Totaal | 576.978 | 486.380 | 413.275 | 421.541 | 429.971 | 438.571 |
| Baten Bijdrage gemeenten Bijdrage rijk Bijdrage derden | 466.539 | 472.370 | 400.529 | 408.540 | 416.710 | 425.045 |
| Overige baten | 110.439 | 14.010 | 12.746 | 13.001 | 13.261 | 13.526 |
| Totaal | 576.978 | 486.380 | 413.275 | 421.541 | 429.971 | 438.571 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Financiële toelichting

Personeelskosten

De personeelskosten hebben betrekking op 28 uur projectcoördinator, 60 uur beleidsadviseurs en 9 uur secretariële ondersteuning, 5 uur juridische ondersteuning.

Verrekening

De verrekeningen hebben betrekking op de volgende kosten:

- huisvesting
- ICT
- administratie-, algemene- en overige personeelskosten
- archiefbeheer
- facilitaire zaken waaronder bodediensten
- personeel en organisatie

Bijdrage gemeenten

De totale lasten worden gedekt door de gemeentelijke bijdrage en de overige baten.

Overige baten

2.1.3a Innovatieplatforms

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Ruimtelijke Economische Ontwikkeling

Visie

In voorgaande paragraaf 2.1.3 is al aangegeven dat het programma 'Innovatieve Verbindingen' in 2012 is beëindigd en dat de succesvolle innovatieplatforms zelfstandig opereren. De innovatieplatforms dragen in belangrijke mate bij aan de economische doelstellingen van het regionale beleid. De komende jaren zullen zij verder verzelfstandigen en zal het aandeel private financiering toenemen. De financiële stromen richting de innovatieplatforms zijn in deze paragraaf afzonderlijk in beeld gebracht. De regionale speerpuntsectoren media, zorg en toerisme zijn behouden en daarnaast wordt het versterken van de samenwerking betreffende werklocaties voortgezet.

Wat willen we bereiken?

Stimulering van de regionale economie, doordat de platforms crosssectoraal samenwerken. Dit resulteert in innovatieve producten en diensten en voldoende kwalitatieve en kwantitatieve ruimte voor bedrijven. Voor alle platforms geldt dat tot doel is gesteld, dat het aandeel van private partijen in de financiering vergroot moet worden. Hiernaast hebben de platforms afzonderlijke doelstellingen:

iZovator (Zorgeconomie):

- bevorderen van regionale innovatie in de zorgsector;
- kennisverspreiding over o.a. de noodzaak van bewegen en het langer zelfstandig thuis wonen en/of regie voeren over het eigen zorgdossier;
- netwerkvorming van o.a. regionale zorgaanbieders;
- versterking positie van de regio op het gebied van applied health games ten behoeve van de zorg (Health Gaming);
- versterking van de datastructuur via de Health Content Hub;
- in samenwerking met iTRovator projecten op het snijvlak van zorg en toerisme uitvoeren.

iTRovator (Toerisme & Recreatie):

- een groei van 6 10% van de toeristische bestedingen per jaar;
- het Regionaal Bureau voor Toerisme (RBT) Gooi & Vecht ondersteunen met innovatieve productontwikkeling:
- als doelgroep worden vooral de inwoners van de regio en omliggende gebieden gezien, maar ook zakelijke gasten (bovenregionaal) en bovenregionale bezoekers van de grote trekkers (o.a. Muiderslot en Beeld en Geluid):
- regionale ondernemers nauw betrekken bij ontwikkelingen op toeristisch-recreatief gebied;
- bijdrage leveren aan het promoten en in de markt brengen van het Cultuur-historisch Erfgoed, met als doel exploitatie mogelijk te maken.;
- in samenwekring met iZovator projecten op het snijvlak van zorg en toerisme uitvoeren;
- het realiseren van een crossmediale uitgeverij van toeristische informatie uit de regio Gooi en Vechtstreek om zo de toeristische positionering van de regio verder te versterken en een grotere doelgroep te bereiken.

iLocator (Werklandschappen):

- behoud van het bestaande areaal aan ruimte voor werklocaties;
- inzicht in de kwantitatieve en kwalitatieve ruimtevraag van het bedrijfsleven;
- versterking regionale samenwerking op het gebied van herstructurering en intensivering bedrijventerreinen en realisatie nieuwe bedrijventerreinen in 'iLocator';
- optimalisering ruimtegebruik op bestaande bedrijventerreinen en vermijding van onnodig beslag op nieuwe ruimte voor werklocaties;
- afstemming met omliggende regio's op het gebied van plancapaciteit bedrijventerreinen en kantoren.

Wat doen we daarvoor?

De overheid heeft een adviserende rol via de participantenraden van de genoemde platforms. Het gewest ondersteunt de portefeuillehouders die deze rol vanuit het portefeuillehoudersoverleg economie en werk invullen. Op deze wijze vult de overheid haar rol in de triple helix samenwerking in. Bij de samenwerking tussen de verschillende partijen is ook iMMovator (media), dat al langer bestond, nauw betrokken. iMMovator slaagt er inmiddels in om de overheidsbijdrage te vertienvoudigen. Dit geld stroomt rechtstreeks terug in nieuwe innovatieprojecten ten behoeve van de mediasector. De drie andere platforms kunnen van de ervaringen van iMMovator leren en zo binnen kortere tijd dit multipliereffect bereiken. Voor meer informatie wordt verwezen naar de websites (www.izovator.nl, www.itrovator.nl, www.ilocator-gooienvechtstreek.com en www.immovator.nl).

| | Realisatie 2010 | Begroting 2012 | Begroting 2013 | Begroting 2014 | Begroting 2015 | Begroting 2016 |
|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 1.170 | 49.795 | 5.000 | 5.100 | 5.202 | 5.306 |
| Kapitaallasten | | | | | | |
| Materiële kosten | 553.576 | 730.705 | 287.800 | 293.556 | 299.427 | 305.415 |
| Verrekening | 33.516 | | | | | |
| Totaal | 588.262 | 780.500 | 292.800 | 298.656 | 304.629 | 310.721 |
| | | | | | | |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten | 358.490 | 365.250 | 242.800 | 247.656 | 252.609 | 257.661 |
| Bijdrage rijk | 13.860 | | | | | |
| Bijdrage derden | 215.912 | 415.250 | 50.000 | 51.000 | 52.020 | 53.060 |
| Overige baten | | | | | | |
| Totaal | 588.262 | 780.500 | 292.800 | 298.656 | 304.629 | 310.721 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Financiële toelichting

Personeelskosten

De personeelkosten hebben betrekking op administratieve en financiële ondersteuning.

Materiële kosten

Betreft bijdragen aan projecten binnen iMMovator (multimedia), iZovator (zorg), iTRovator (toerisme) en iLocator (ontwikkelingsmaatschappij).

Bijdrage gemeenten

Middels een begrotingswijziging in 2011 is bijdrage verlaagd naar € 1,50 per inwoner. Voor 2013 is rekening gehouden met een bijdrage van € 1,-- per inwoner.

Bijdrage derden

De Kamer van Koophandel levert jaarlijks een bijdrage van € 50.000,-- aan de innovatieplatforms. De bijdrage van de Provincie Noord-Holland komt in 2013 te vervallen.

2.1.4 Natuur, landschap, recreatie en cultuurhistorie

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Ruimtelijke Economische Ontwikkeling

Visie

Natuur, landschap en cultuurhistorie in Gooi en Vechtstreek vormen dé basis voor een kwalitatief hoogwaardig woon-, werk- en recreatiemilieu in Gooi en Vechtstreek. Méér dan alleen maar decor en economisch van waarde, het is vooral een bron van beleving en gezondheid.

Al tientallen jaren genoot de regio voor wat betreft het landelijk gebied heel veel aandacht van het Rijk en de provincie Noord-Holland. In principe leverde dit alleen maar winst en kansen (heel veel investeringsgelden mét spin-off) op voor de regio. Daar is vorig jaar drastisch verandering in gekomen, ook al verkeert de regio op allerlei fronten nog steeds in bijzonder positieve omstandigheden, zowel materieel als financieel.

Het behoud en duurzaam ontwikkelen van het karakter (lees in deze context, kwaliteitsversterking natuur en landschap en cultuurhistorie) is een doel dat gemeenschappelijk wordt onderschreven. Maar dit kan slechts bereikt worden met samen- en medewerking, waarbij gemeenten zelf de regie kunnen voeren voor wat betreft hun eigen belangen, met een bijdrage aan het (boven-)regionale belang.

Dit vereist duidelijkheid en communicatie, integrale gebiedsontwikkeling en gedragen gemeenschappelijkheid in de regio. Het aantal bovenregionale samenwerkingsprojecten groeit gestaag. De regiogrenzen zijn niet meer zo 'hard'. Grenzen vervagen, verbindingen worden gelegd. Uit oogpunt van natuur en landschap is dit ook geen enkel probleem en valt het alleen maar toe te juichen.

Wat willen we bereiken?

- 1. Goede afstemming en overlegstructuur met terreinbeherende- en belangenorganisaties in de regio;
- 2. Versterken en uitbreiden Goois Natuurreservaat;
- 3. Voorbereiden uitvoering Integraal Gebiedsplan Buitengebied Naarden; w.o. veilige binnendoorvaarverbinding Vecht-Gooimeer, herinrichting schootsvelden, aanleg historische haven c.a.
- 4. Uitvoeringsprogramma Groene Uitweg; voorbereiden en uitvoeren recreatieve routestructuren w.o. uitbreiding secundair basistoervaartnet; uitwerken pilots ruimtelijke kwaliteit;
- 5. Uitvoeringsprogramma Nieuwe Hollandse Waterlinie (Stelling van Amsterdam); bijv. behouden, ontwikkelen en landschappelijk zichtbaar en recreatief toegankelijk maken, verbinden van het cultuurhistorische erfgoed o.a. door routestructuren:
- 6. Ecologisch beheer heringericht zuidwestelijk voorland Hollandse Brug, als onderdeel van de Natuurboulevard:
- 7. Natuurcompensatie, landschappelijke aan- en inpassing Bloemendalerpolder/KNSF, aqua-ecoduct Vecht en de verbrede A1:
- 8. Continuering samenwerking Woerdens Beraad met Stuurgroep Groene Hart en Uitvoeringsprogramma Groene Hart; Kwaliteitsatlas, bestemmingplannen met Groene Hart-kwaliteit; diverse routestructuren;
- 9. Bijdrage leveren aan het Metropolitaan Landschap regio Amsterdam; bijv. verbinding plassen Noord-Holland; ecologische verbindingszones Utrechtse Heuvelrug;
- 10. Afstemmen Deltaprogramma IJsselmeer en Zuidelijke Randmeren.

Wat doen we daarvoor?

Het gewest werkt bestuurlijk en ambtelijk intensief samen met andere overheden en organisaties op dit beleidsterrein. Gelet op de ligging van het gebied in de Randstad, is het 'behouden' alleen op zich niet meer voldoende. Er moet ook gewerkt worden aan duurzame ontwikkeling. Niet alleen het behouden en ontwikkelen van de waardevolle karakteristieken zijn essentieel en - onder verstedelijkingsdrukonophoudelijk gewenst, maar ook de publieke toegankelijkheid en de mogelijkheid tot het beleven hiervan. Alles staat en valt met integrale ontwikkeling en slimme uitvoering. Met als gezamenlijk doel de regio mooier en beter te maken.

| | Realisatie | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting |
|--------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 44.759 | 41.340 | 55.768 | 56.883 | 58.021 | 59.181 |
| Kapitaallasten | | | | | | |
| Materiële kosten | 87.662 | 18.000 | 8.000 | 8.160 | 8.323 | 8.490 |
| Verrekening | 75.652 | 32.062 | 54.234 | 55.319 | 56.425 | 57.554 |
| Totaal | 208.073 | 91.402 | 118.002 | 120.362 | 122.769 | 125.225 |
| | | | | | | |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten | 87.567 | 88.769 | 114.363 | 116.650 | 118.983 | 121.363 |
| Bijdrage rijk | | | | | | |
| Bijdrage derden | 103.946 | | | | | |
| Overige baten | 16.560 | 2.633 | 3.639 | 3.712 | 3.786 | 3.862 |
| Totaal | 208.073 | 91.402 | 118.002 | 120.362 | 122.769 | 125.225 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Financiële toelichting

Personeelskosten

De personeelskosten hebben betrekking op 15 uur senior beleidsadviseur, 8 uur beleidsadviseur en 2 uur secretariële ondersteuning. Door het beëindigen van het project Innovatieve verbindingen heeft er een verschuiving plaatsgevonden van 8 beleidsuren naar het programma natuur, landschap,recreatie en cultuurhistorie.

Materiële kosten

De materiele kosten hebben betrekking op:

- Beheer en onderhoud van het recreatiegebied Voorland Hollandse Brug te Muiderberg. De gemeente Muiden en Naarden betalen alle kosten boven de € 3.000,-- op basis van het aantal inwoners op 1 januari 2013.
- Bijdrage van € 5.000,-- aan kleine projecten zoals de Groene Uitweg, de Nieuwe Hollandse Waterlinie, het Woerdens beraad enz.

Het contract voor het beheer en onderhoud van het recreatiegebied Spiegel- en Blijkpolderplas te Nederhorst den Berg loopt op 1 juli 2013 af.

Verrekening

De verrekeningen hebben betrekking op de volgende kosten:

- huisvesting
- ICT
- administratie- algemene- en overige personeelskosten
- archiefbeheer
- facilitaire zaken waaronder bodediensten
- personeel en organisatie

Bijdrage gemeenten

De totale lasten worden gedekt door de gemeentelijke bijdrage en de overige baten.

Overige baten

2.1.5 Milieubeheer

Regionale strategische agenda 2013-2019 - Duurzaamheid en Milieu

Visie

In de begroting 2012 hebben wij melding gemaakt dat op 1 oktober 2010 de Wet Algemene Bepalingen Omgevingsrecht in werking is getreden.

Omdat milieuvraagstukken zich niet beperken tot de gemeentegrenzen wordt binnen onze regio al jaren op dit thema samengewerkt. Rijk, IPO en VNG willen dat de uitvoering van de omgevingstaken voldoet aan bepaalde kwaliteitseisen. Veel gemeenten kunnen niet zelfstandig aan deze criteria voldoen. De noodzaak tot samenwerking met het oog op de handhaving van de regelgeving vloeit voort uit de wens van de betrokken instanties (gemeenten, provincie, politie, O.M.) om:

- 1. Door uitwisseling van kennis en informatie de kwaliteit van de uitvoering te verhogen;
- 2. Gezamenlijk bij te dragen aan de uitvoering van het door Rijk en provincie vastgestelde handhavingbeleid met behoud van de eigen verantwoordelijkheid van gemeenten, O.M. en politie:
- 3. Door gezamenlijk optrekken efficiencyvoordelen te behalen.

In opdracht van het bestuurlijk RUD-overleg heeft BMC onderzoek uitgevoerd naar een vorm van een gezamenlijke uitvoeringsorganisatie voor taken op het terrein van het omgevingsrecht (o.m. milieu en ruimtelijke ordening) Belangrijke conclusie van het onderzoek is onder meer geweest dat een gezamenlijke uitvoeringsorganisatie voor alleen de gewestgemeenten onvoldoende robuust zou worden. Het verhogen van de kwaliteit en het behalen van efficiencyvoordelen zouden daarmee niet gerealiseerd kunnen worden. Samenwerking met een partner buiten de provincie Noord-Holland zou hiervoor een oplossing kunnen bieden.

Gelet hierop heeft het bestuurlijk RUD-overleg aansluiting bij de RUD-ontwikkelingen in Noord-Holland (Noordzeekanaalgebied), Utrecht en Flevoland onderzocht. Het bestuurlijk RUD-overleg heeft zich uitgesproken voor aansluiting bij de vorming van de RUD-Flevoland. Deze samenwerking biedt in taakuitvoering, tempo, aansturing en financiën de meeste voordelen. Perspectief en streven zijn op de lange termijn gericht op verbinding in de totale Veiligheidsregio Midden Nederland, derhalve een combinatie met Utrecht en Flevoland.

Op 9 november 2011 hebben de 17 bij dit proces betrokken partners (de provincies Flevoland en Noord-Holland, de zes Flevolandse gemeenten en de negen gewestgemeenten) de intentieverklaring om te komen tot de oprichting van de 'Omgevingsdienst Flevoland Gooi en Vechtstreek' per 1 januari 2013 ondertekend. Hiervoor is een projectorganisatie op de schaal van de 17 deelnemers in het leven geroepen.

Hiermee is de samenwerking per 1 januari 2013 opgeschaald van het niveau van de negen gewestgemeenten naar het niveau van de omgevingsdienst.

Datzelfde geldt voor de handhavingssamenwerking. Het handhavings-programma en de daarin op te nemen handhavingsprojecten zullen binnen de omgevingsdienst gestalte moeten krijgen. De betrokken gewestmedewerker is in dienst getreden van de omgevingsdienst.

Wat doen we daarvoor?

Vanaf 1 januari 2013 zullen de activiteiten worden afgebouwd. De betrokken medewerker zal op andere programma's worden ingezet. In de loop van 2012 zullen wij hiervoor een begrotingswijziging in procedure brengen.

| | Realisatie 2010 | Begroting 2012 | Begroting 2013 | Begroting 2014 | Begroting 2015 | Begroting 2016 |
|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 70.658 | 106.092 | 73.047 | 74.508 | 75.998 | 77.518 |
| Kapitaallasten | | | | | | |
| Materiële kosten | | | | | | |
| Verrekening | 154.597 | 88.642 | 67.250 | 68.595 | 69.967 | 71.366 |
| Totaal | 225.255 | 194.734 | 140.297 | 143.103 | 145.965 | 148.884 |
| - | | | | | | |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten | 182.139 | 147.363 | 126.278 | 128.804 | 131.380 | 134.007 |
| Bijdrage rijk | | | | | | |
| Bijdrage derden | 43.116 | 43.000 | 10.000 | 10.200 | 10.404 | 10.612 |
| Overige baten | | 4.371 | 4.019 | 4.099 | 4.181 | 4.265 |
| Totaal | 225.255 | 194.734 | 140.297 | 143.103 | 145.965 | 148.884 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| _ | | | | | | · |

Financiële toelichting

Personeelskosten

De personeelskosten hebben betrekking op 28 uur senior beleidsadviseur en 3 uur secretariële ondersteuning. Vanaf 2013 wordt 16 uur senior beleidsadviseur rechtstreeks verantwoord bij de Gewestelijke Afvalstoffen Dienst.

Verrekening

De verrekeningen hebben betrekking op de volgende kosten:

- huisvesting
- ICT
- administratie-, algemene- en overige personeelskosten
- archiefbeheer
- facilitaire zaken waaronder bodediensten
- personeel en organisatie

Bijdrage gemeenten

De totale lasten worden gedekt door de gemeentelijke bijdrage en de overige baten.

Bijdrage derden.

Dit betreft de DWR bijdrage voor servicepunt Milieuhandhaving. Eerdere jaren werd onder bijdrage derden ook de inkomsten voor de inzet van de handhavingscoördinator milieusamenwerking verantwoord. Deze inzet wordt inmiddels rechtstreeks verantwoord bij de Gewestelijk Afvalstoffen Dienst.

Overige baten

2.1.5a Externe Veiligheid

Regionale strategische agenda 2013-2019 - Duurzaamheid en Milieu

Visie

De regionale samenwerking op het thema Externe Veiligheid vindt plaats (op basis van programmafinanciering van de provincie Noord-Holland) tussen gewest, gemeenten en de regionale brandweer.

Voor Externe Veiligheid geldt dat het aantal risicobronnen in de regio beperkt is. De belangrijkste risicobron is nu nog het vervoer van gevaarlijke stoffen over het spoor. Met de invoering van het basisnet vervoer van gevaarlijke stoffen zal dit risico aanmerkelijk worden verminderd. Externe veiligheid is daarmee een beperkte taak voor de gemeenten in onze regio. Op gemeentelijke schaal is het daardoor niet goed mogelijk om zelfstandig aan de kwaliteitseisen, die aan de uitvoering van de taken externe veiligheid zijn gesteld, te voldoen. Deze eisen zijn op landelijk niveau bepaald en neergelegd in de zogenaamde maatlat externe veiligheid. Door middel van samenwerking kan het gewenste kwaliteitsniveau wel worden bereikt. Verwacht wordt dat dit vanaf 2013 zal gebeuren door de EV-taken onder te brengen bij de Omgevingsdienst Flevoland en Gooi en Vechtstreek.

Omdat de Omgevingsdienst beleidsarm is, rest nog de vraag of het beleid ten aanzien van EV en de besteding van de subsidiegelden onder verantwoordelijkheid van de Omgevingsdienst of, zoals nu, onder verantwoordelijkheid van het Gewest zal plaatsvinden. Dit zal bij de vorming van de Omgevingsdienst verder moeten worden ingekleurd.

Wat willen we bereiken?

Eind 2014 eindigt het programma externe veiligheid en de programmafinanciering. De gemeenten moeten dan in staat zijn deze taken, in samenwerking met de Omgevingsdienst, op een kwalitatief goed niveau uit te voeren. Het geld van de programmafinanciering blijft dan via gemeente- en provinciefonds beschikbaar. Eind 2014 is de uitvoering van externe veiligheid bij alle gemeenten en de veiligheidsregio in de regio op een adequaat niveau gebracht.

Dit betekent dat:

- 1. Is geïnventariseerd welke risicobronnen er zijn en hoe groot de risico's zijn van die bronnen;
- 2. Alle vergunningen van bedrijven met gevaarlijke stoffen actueel zijn;
- 3. Indien nodig er een routering gevaarlijke stoffen is vastgesteld;
- 4. Er een goede methodiek voor het beoordelen en verantwoorden van risico's is voor het nemen van ruimtelijke besluiten of het verlenen van vergunningen en dat die methodiek goed is geïncorporeerd in de betreffende gemeentelijke processen;
- 5. Er voldoende deskundige capaciteit aanwezig is voor de uitvoering van de EV-taken;
- 6. De bevolking is geïnformeerd over de aanwezige risico's;
- 7. Er een visie is geformuleerd over hoe met de risico's in de gemeente wordt omgegaan.

Wat doen we daarvoor?

Voor de ondersteuning en ontwikkeling is gezamenlijk externe expertise ingehuurd. Vanaf 2013 zal dit door de Omgevingsdienst gebeuren. In de loop van 2012 zullen wij een begrotingswijziging in procedure brengen.

| | Realisatie 2010 | Begroting 2012 | Begroting 2013 | Begroting 2014 | Begroting 2015 | Begroting 2016 |
|--|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten Kapitaallasten | 9.135 | | | | | |
| Materiële kosten Verrekening | 204.795 | 125.000 | 125.000 | 125.000 | 0 | 0 |
| Totaal | 213.930 | 125.000 | 125.000 | 125.000 | 0 | 0 |
| Baten Bijdrage gemeenten Bijdrage rijk | 1.521 | 405.000 | 405.000 | 405.000 | | |
| Bijdrage derden Overige baten | 147.000 65.409 | 125.000 | 125.000 | 125.000 | 0 | 0 |
| Totaal | 213.930 | 125.000 | 125.000 | 125.000 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| _ | _ | _ | | _ | <u> </u> | _ |

Financiële toelichting

Materiële kosten

De post materiele kosten is als volgt opgebouwd:

 Externe programmacoördinator externe veiligheid
 Diverse projecten hinnen de composition € 60.000,-Diverse projecten binnen de gemeenten € 65.000,--

Bijdrage derden

Dit betreft de bijdrage van de Provincie Noord-Holland.

2.1.6 Ruimtelijke Ordening

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Ruimtelijke Economische Ontwikkeling

Visie

De ruimtelijke visies van de gemeenten en de provincie Noord-Holland zijn neergelegd in de Regiokaart Gooi en Vechtstreek 2015. Hoewel deze in 2006 is vastgesteld, geldt deze nog steeds. Het ruimtelijk beleid van de gemeenten in onze regio is erop gericht de gewenste sectorale ambities mogelijk te maken en de bestaande waarden qua natuur en leefomgeving te behouden. Deze ambities zijn in de diverse sectorale hoofdstukken van deze begroting toegelicht. Tot 2020 zijn de grootste ruimtelijke opgaven al vertaald in plannen en projecten; daarna zijn er geen grote uitbreidingslocaties meer beschikbaar. Daarom zullen de binnenstedelijke mogelijkheden en de onderlinge afstemming en optimalisering van plannen en projecten alle aandacht vragen. Ook door afnemende financieringsbronnen en dreigende overproductie (m.n. kantoren, winkels, sport en cultuur) is een optimale afstemming tussen gemeenten gewenst. Ook is ruimtelijke afstemming met de omliggende regio's en stedelijke gebieden vereist. Vooral de uitbreidingen in Almere bieden mogelijkheden voor inwoners, instellingen en bedrijven uit onze regio.

Wat willen we bereiken?

De ruimtelijke opgaven vergen enerzijds een (vooral ambtelijk) doelmatige beleidsontwikkeling en anderzijds een (vooral bestuurlijk) sterke afstemming en lobby. Gemeenten kunnen door samenwerking kosten besparen en invloed winnen. Bestuurders, bedrijven, organisaties en burgers hebben belang bij een goed onderling afgestemd ruimtelijk beleid. Bedrijfsleven en natuurorganisaties dringen hier telkens weer op aan. Negatieve grensoverschrijdende effecten van lokale beslissingen moeten worden voorkomen. Een vlotte uitvoering van plannen is ermee gebaat.

Alle gemeenten hebben structuurvisies opgesteld (wettelijke verplichting nieuwe Wro). Het bundelen daarvan tot één kaartbeeld – een vernieuwde Regiokaart Gooi en Vechtstreek – is een

goed middel om gemeentelijk beleid en uitvoering ervan onderling te optimaliseren en naar derden toe te presenteren. In de uitwerking daarvan kunnen gemeenten elkaar steunen door informatie en expertise uit te wisselen. Het organiseren van deze samenwerking – vooral op ambtelijk niveau - is een van de hoofdtaken op gewestelijk niveau.

Opgaven m.b.t. de binnenstedelijke herstructurering en de spoorzone zullen daarbij een ambitieus onderdeel vormen. En planverevening tussen exploitatiegebieden (en gemeenten) middels een fondsconstructie voor bedrijventerreinen is of wordt in de structuurvisies opgenomen en daarmee in de nabije toekomst mogelijk.

De ontwikkeling van Almere is van belang voor onze regio; nu al heeft deze grote effecten op en mogelijkheden voor onze regio. Vooral onze 'kustgemeenten' ondervinden deze effecten direct. Een goede onderlinge afstemming met en bereikbaarheid van Almere en Flevoland is dan ook een 'must'. Daarom wordt de ontwikkeling van de rijksstructuurvisie voor dit gebied ('RRAAM') en de inpassing van een 380 kV tracé (hoogspanningsleidingen) intensief gevolgd en waar mogelijk met de belangen vanuit onze regio geconfronteerd. Omdat het gewest daarbij niet altijd direct betrokken is, speelt de provincie Noord-Holland hier een cruciale rol in. Maar ook samenwerking met Utrechtse overheden blijft de aandacht vergen.

Wat doen we daarvoor?

Centraal staat het periodiek portefeuillehoudersoverleg. Dit bepaalt de inhoud en vorm van samenwerking op dit beleidsterrein. Informatie uitwisseling vindt plaats via internet en periodiek ambtelijk en bestuurlijk overleg. Een managementoverleg tussen gewest en enkele gemeenten ('kopgroep') dient ter ondersteuning hiervan. Ook zal de provincie Noord-Holland regelmatig geconsulteerd worden. Periodiek wordt op bestuurlijk niveau met de Metropool Regio Amsterdam en de provincies Noord-Holland en Utrecht afgestemd.

Kort samengevat leidt dit tot de volgende activiteiten op ambtelijk en bestuurlijk niveau:

- . Onderlinge <u>uitwisseling van informatie en expertise</u> m.b.t.:
 - a. Opstellen van een jaarlijkse Regio Agenda
 - b. Onderling afstemmen van gemeentelijke structuurvisies
 - c. Volgen van beleidsontwikkelingen van andere overheden en belangenorganisaties in de regio (corporaties, bedrijfsleven, milieuorganisatie e.d.)
- 2. Behartiging van gemeenschappelijke ruimtelijke belangen m.b.t.:
 - a. Tracé keuze 380 kV (rijks planprocedure)
 - b. Plannen Almere (w.o. de 'Schaalsprong') en de Rijks Structuurvisie RRAAM
 - c. Uitvoeringsprogramma's van provincie Noord-Holland, Metropool Regio Amsterdam en NV Utrecht
 - d. Binnenstedelijke herstructurering en aanpak spoorzone
- Gemeenschappelijk <u>uitvoeren van taken</u> in de ruimtelijke ordening:
 - a. deelname aan werkmaatschappij Almere-oost
 - b. bovenlokale planverevening t.b.v. Transformatiefonds bedrijventerreinen (verankering in structuurvisies)

| | Realisatie 2010 | Begroting 2012 | Begroting 2013 | Begroting 2014 | Begroting 2015 | Begroting 2016 |
|--|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 54.410 | 57.059 | 57.942 | 59.101 | 60.283 | 61.489 |
| Kapitaallasten | | | | | | |
| Materiële kosten | 25.129 | | | | | |
| Verrekening | 82.230 | 45.264 | 52.065 | 53.106 | 54.168 | 55.252 |
| Totaal | 161.769 | 102.323 | 110.007 | 112.207 | 114.451 | 116.741 |
| Baten Bijdrage gemeenten Bijdrage rijk Bijdrage derden | 130.805 | 99.376 | 106.614 | 108.746 | 110.921 | 113.140 |
| Overige baten | 30.964 | 2.947 | 3.393 | 3.461 | 3.530 | 3.601 |
| Totaal | 161.769 | 102.323 | 110.007 | 112.207 | 114.451 | 116.741 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | _ | | | | _ | _ |

Financiële toelichting

Personeelskosten

De personeelskosten hebben betrekking op 22 uur senior beleidsadviseur en 2 uur secretariële ondersteuning.

Verrekening

De verrekeningen hebben betrekking op de volgende kosten:

- huisvesting
- ICT
- administratie- algemene- en overige personeelskosten
- archiefbeheer
- facilitaire zaken waaronder bodediensten
- personeel en organisatie

Bijdrage gemeenten

De totale lasten worden gedekt door de gemeentelijke bijdrage en de overige baten.

Overige baten

2.1.7 Wonen, Welzijn en Zorg

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Maatschappelijke Ontwikkeling

Visie

De uitdagingen waarvoor gemeenten binnen het veld van Wonen, Welzijn en Zorg in 2013 voor staan zijn groot. Kort gezegd moeten gemeenten ook dit jaar 'meer met minder' bereiken. Het uitgangspunt van de wetgever is dat de klant op lokaal niveau beter geholpen kan worden doordat er meer samenhang komt tussen verschillende overheidstaken. Door deze decentralisatie krijgen gemeenten nieuwe wettelijke taken en verantwoordelijkheden. Er moeten keuzen worden gemaakt hoe de gemeente de regie gaat voeren en welke taken zij zelf gaat uitvoeren. Om de nieuwe taken en verantwoordelijkheden op een goede manier te kunnen implementeren en uitvoeren pakken de gemeenten in de Gooi en Vechtstreek (plus op onderdelen Eemnes) de drie decentralisaties gezamenlijk op. De gemeenten zijn continue op zoek naar de mogelijkheden om de decentralisatie(s) van de AwbZ, van de jeugdzorg en de Wet werken naar vermogen (één regeling voor de onderkant van de arbeidsmarkt) zo optimaal mogelijk uit te voeren.

Door deze decentralisaties komen veel nieuwe doelgroepen naar de gemeente toe. De omvang van de begeleiding in Gooi en Vechtstreek bedraagt 2.600 cliënten, in de jeugdzorg gaat het om 750 kinderen en het aantal mensen in de Wajong in de regio bedraagt 2200. Deze aantallen komen extra op de al reeds bestaande klanten van de gemeenten. In totaal zou het om in totaal zo'n 20.000 inwoners gaan. (bijv ruim 8.000 ouderen hebben een Wmo-taxipas). De drie gebieden overlappen elkaar op veel vlakken en een verkenning van een koppeling van beleid en uitvoering is daarom van belang. De gemeente wordt bij de levensdomeinen inkomen, werk, dagbesteding en (individuele) ondersteuning een belangrijke speler. Hierdoor zijn mensen met een beperking meer dan ooit aangewezen op de gemeente voor passende ondersteuning. Dit vraagt niet alleen om nieuwe expertise bij gemeenten, maar vooral ook om afstemming tussen de diverse beleidsvelden. De gemeente kan immers niet zomaar doorverwijzen naar andere overheden of regelingen zoals in de oude situatie geregeld het geval was. De gemeenten doen dit vanuit een gezamenlijke visie waarin de vraag van de inwoners centraal staat.

Wat willen we bereiken?

Voor de WWZ geldt dat gemeenten samen met inwoners op zoek gaan naar de beste oplossingen. In een dagelijks leven waarin zorg, wonen en welzijn steeds complexer wordt, willen de gemeenten met vraaggestuurde en vraaggerichte oplossingen eenvoud aanbrengen voor de inwoners, zodat zij zo lang mogelijk zelfstandig kunnen deelnemen aan de samenleving. De volgende benadering geldt hierbij:

Uitgangspunt 1: eigen regie versterken

Zelfredzaam zijn, initiatief nemen, eigen keuzes maken en beschikken over keuzemogelijkheden en faciliteiten hebben te maken met invloed hebben op en verantwoordelijk zijn voor de eigen situatie. Wij gaan uit van het vermogen van mensen of groepen mensen om zelf oplossingen te vinden en om deel uit te maken van verbanden en daar een actieve bijdrage aan te leveren. Deze kracht hebben wij in de afgelopen jaren ook gezien bij onze inwoners.

Uitgangspunt 2: waar mogelijk vraaggestuurd en waar nodig vraaggericht

Om een eenvoudig basisstelsel in de praktijk te kunnen realiseren is een beperking van de overheidsregulering door middel van generieke maatregelen noodzakelijk. Specifiek beleid afgestemd op een individuele situatie is in onze ogen rechtvaardiger en goedkoper. Dit specifieke beleid zetten wij de komende jaren neer door waar mogelijk vraaggestuurd en waar nodig vraaggericht. Uitgangspunt 3: van inhoud naar proces

De inwoners, hun omgeving en professionals in de uitvoering krijgen de komende jaren alle ruimte om met elkaar de gewenste resultaten te bereiken. Het streven is het ondersteuningsaanbod effectiever te organiseren kan worden door de rol van de gemeente te verschuiven van het benoemen van inhoudelijke doelstellingen en het vormgeven van voorzieningen en regelingen naar het creëren van de juiste randvoorwaarden voor de burger, diens omgeving en de professionele uitvoering om met elkaar de juiste formele en informele ondersteuning vorm te geven. Het streven is hierbij om te werken vanuit één integraal dienstverleningsconcept voor de burger.

Uitgangspunt 4: het verhogen van de dynamiek op de woningmarkt

De kernambities uit woonvisie worden door alle gemeenten onderschreven: de regio Gooi en Vechtstreek wil een economisch en sociaal vitale regio zijn, ook op de lange termijn. Daarnaast is er meer beweging en meer keuze op de woningmarkt in het algemeen nodig, en moeten er meer kansen zijn voor mensen (met lagere inkomens) die het lastig hebben op de woningmarkt, in concreto jongeren, jonge gezinnen en mensen, vaak ouderen, die zorg nodig hebben. Diversiteit aan woonmilieus in de regio moeten behouden en versterkt worden met behoud van het groene karakter.

Wat doen we daarvoor?

Binnen het werkveld van de WWZ zal in de periode 2013- 2014 hard worden gewerkt aan de doorontwikkeling op het terrein Wonen, Welzijn en Zorg. Op basis van de regionale sociale agenda, de verschillende uitvoeringsprogramma's onder de Wmo-plannen, het uitvoeringsprogramma Jeugd wordt er verder gewerkt aan het verder versterken van de lokale verankering van de decentralisatiewetten. Daarnaast is er ook aandacht voor het optimaal beheren van de contracten die binnen het veld van de WWZ worden afgesloten.

| <u> </u> | Realisatie | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting |
|------------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten Kapitaallasten | 158.249 | 160.770 | 215.347 | 219.654 | 224.047 | 228.528 |
| Materiële kosten Verrekening | 56.350 | 25.000 | 68.293 | 69.659 | 71.052 | 72.473 |
| Totaal | 214.599 | 185.770 | 283.640 | 289.313 | 295.099 | 301.001 |
| | | | | | | |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten | 163.398 | 185.770 | 213.640 | 219.313 | 225.099 | 231.001 |
| Bijdrage rijk | 42.884 | | | | | |
| Bijdrage derden | | | 70.000 | 70.000 | 70.000 | 70.000 |
| Overige baten | 8.317 | | | | | |
| Totaal | 214.599 | 185.770 | 283.640 | 289.313 | 295.099 | 301.001 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Financiële toelichting

Personeelskosten

De personeelskosten hebben betrekking op:

- 36 uur senior beleidsadviseur
- 36 uur beleidsadviseur.
- 16 uur contractbeheerder (WMO taxi)
- 20 uur secretariële ondersteuning

Materiële kosten

De geraamde materiële kosten hebben betrekking op:

- Huisvesting € 17.620,--
- Apparaatskosten zoals ICT, archiefbeheer enz.€ 30.403,--
- Apparaatskosten contractheer (WMO taxi) € 20.270,--

Bijdrage gemeenten

Rekening is gehouden met

- € 45.000,-- voor contractbeheer WMO taxi, is € 0,19 per inwoner (exclusief gemeente Laren);
- € 168.640 voor de reguliere gemeentelijke bijdrage van € 0,70 per inwoner.

Bijdrage derden

- € 40.000 bijdrage centrumgemeente;
- € 30.000 projectgelden provincie Noord-Holland.

2.1.7a Volkshuisvesting

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Maatschappelijke Ontwikkeling

Visie

Het verkrijgen van meer dynamiek en aanbod op de woning(bouw) markt is voor de Gooi en Vechtstreek vanwege de blijvende schaarste aan (betaalbare) woningen van groot belang. De woonvisie voor Gooi en Vechtstreek geldt hierbij samen met de provinciale woonvisie als leidraad.

Wat willen we bereiken?

Voor het onderdeel Volkshuisvesting geldt dat op 29 september 2011 een nieuw systeem voor het verdelen van de sociale huurwoningen is ingevoerd. Dit nieuwe systeem zal in 2012 nauwkeurig op resultaten en effecten, zoals bijvoorbeeld doorstroming en toewijzing aan jongeren, worden gemonitord. Daarbij zullen ook regelingen voor speciale doelgroepen zoals bijvoorbeeld de claimregeling voor instellingen onder de loep worden genomen.

De Europese Commissie heeft verder beschikt dat woningcorporaties alleen voor staatssteun in aanmerking kunnen komen als zij 90% van de sociale huurvoorraad toewijzen aan inkomens tot maximaal € 33.614 (pp 2011).

In onze regio is voor de overige 10% een bovengrens van € 43.000,= (pp 2011) afgesproken. Deze 10% zal naar verwachting voornamelijk gebruikt worden voor het huisvesten van urgenten. Naast de 'reguliere' lange wachttijden voor een woning, ontstaat zorg over de betaalbaarheid van het wonen in het algemeen en specifiek ook over de huisvesting van de middeninkomens. Daarmee ontstaat ook zorg over de negatieve effecten op de doorstroming in de woningmarkt. Nieuwbouw blijft slechts beperkt mogelijk in deze regio en biedt daarom geen oplossing.

Er zal daarnaast een classificatiesysteem voor woningen ingevoerd worden. Voor zowel het classificeren als het verdelen van (sociale) huurwoningen zal een doelbewuste stap naar het vastgoedbezit van (zorg)aanbieders en de particuliere markt worden gezet. In samenwerking met de provincie wordt een regionaal actieprogramma ontwikkeld dat de mogelijkheden biedt om de regio te voorzien van kwantitatieve (bouwprogramma) en kwalitatieve (bijv 'corporatiehotel') impulsen.

Wat doen we daarvoor?

De samenwerking op bovengenoemde onderwerpen is intensief en wordt vormgegeven via ambtelijke vakgroepen in combinatie met bestuurlijk overleg van de wethouders volkshuisvesting en de woningcorporaties.

Consequenties van Europees, landelijk en regionaal beleid dat betrekking heeft op de volkshuisvesting worden gevolgd en tijdig van advies voorzien.

De regionale woonvisie, die inmiddels een aantal jaren oud is, zal op actualiteit (zoals de financiële crisis) en de haalbaarheid beoordeeld worden.

| | Realisatie 2010 | Begroting 2012 | Begroting 2013 | Begroting 2014 | Begroting 2015 | Begroting 2016 |
|--|--------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 52.496 | 55.057 | 69.018 | 70.398 | 71.806 | 73.242 |
| Kapitaallasten | | | | | | |
| Materiële kosten | 67.168 | | | | | |
| Verrekening | 82.230 | 47.150 | 67.250 | 68.595 | 69.967 | 71.366 |
| Totaal | 201.894 | 102.207 | 136.268 | 138.993 | 141.773 | 144.608 |
| Baten Bijdrage gemeenten Bijdrage rijk Bijdrage derden Overige baten | 108.938 92.956 | 99.263 2.944 | 132.065 4.203 | 134.706 4.287 | 137.400 4.373 | 140.148 4.460 |
| Totaal | 201.894 | 102.207 | 136.268 | 138.993 | 141.773 | 144.608 |
| | | | | | | 144.000 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Ü |

Financiële toelichting

Personeelskosten

De personeelskosten hebben betrekking op 28 uur senior beleidsadviseur en 3 uur secretariële ondersteuning.

Verrekening

De verrekeningen hebben betrekking op de volgende kosten:

- huisvesting
- ICT
- administratie- algemene- en overige personeelskosten
- archiefbeheer
- facilitaire zaken waaronder bodediensten
- personeel en organisatie

Bijdrage gemeenten

De totale lasten worden gedekt door de gemeentelijke bijdrage en de overige baten.

Overige baten

2.1.8 Regionaal Urgentie Bureau (RUB)

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Maatschappelijke Ontwikkeling

Visie

Uitgaande van een eenduidige toepassing van urgentiecriteria en uitgaande van de één loketgedachte in de regionale woningmarkt, is voor het aanvragen en verlenen van urgenties voor huisvesting één regionale urgentiecommissie in deze regio werkzaam. Het Regionale Urgentie Bureau adviseert de onafhankelijke regionale urgentiecommissie bij de beoordeling van de urgentieaanvragen voor huisvesting. Daarnaast worden klachten van burgers behandeld over de toepassing van toewijzingsafspraken door de corporaties.

Wat willen we bereiken?

Uitgangspunt voor de werkzaamheden is een zorgvuldige, eenduidige en evenwichtige behandeling van urgentieaanvragen huisvesting en klachten.

Het Regionale Urgentie Bureau en de betrokken onafhankelijke commissie dragen er tevens zorg voor dat voorlichting plaatsvindt binnen de uitvoerende sectoren. Knelpunten in de uitvoeringspraktijk worden tijdig teruggekoppeld met de beleidssector en het portefeuillehoudersoverleg Wonen, Welzijn en Zorg.

Wat doen we daarvoor?

Jaarlijks worden gemiddeld meer dan 300 aanvragen voor urgentie huisvesting behandeld. In ca. 50% van de gevallen leidt dit tot een urgentie.

Voor 2013 wordt, gelet op de groei in 2012 en de stijging van urgentieaanvragen ten gevolge van faillissement, uitgegaan van een toename tot ca. 340 aanvragen op jaarbasis. De ervaring is dat onder invloed van recessie het aantal urgentieaanvragen stijgt. Met oog op de uiterlijke beschikkingstermijnen, wordt een minimale frequentie van ca. 25 vergaderingen per jaar aangehouden voor de toetsing door de regionale urgentiecommissie.

Het aantal klachten over toepassing van toewijzingsafspraken dat jaarlijks wordt ontvangen is beperkt. Het Regionaal Urgentie Bureau geeft daarnaast jaarlijkse instructie en voorlichting aan de medewerkers en overige betrokkenen van gemeenten en woningcorporaties over de procedure en de toepassing van de regionale urgentiecriteria.

| Realisatie 2010 | Begroting 2012 | Begroting 2013 | Begroting 2014 | Begroting 2015 | Begroting 2016 |
|--------------------|--|--|--|--|--|
| | | | | | |
| 167.696 | 148.295 | 168.078 | 171.440 | 174.868 | 178.366 |
| 84.520 | 95.500 | 94.957 | 96.856 | 98.794 | 100.769 |
| 252.216 | 243.795 | 263.035 | 268.296 | 273.662 | 279.135 |
| 199.952 | 218.295 | 237.535 | 243.433 | 248.302 | 253.268 |
| 32.264 | 25.500 | 25.500 | 24.863 | 25.360 | 25.867 |
| 20.000 | | | | | |
| 252.216 | 243.795 | 263.035 | 268.296 | 273.662 | 279.135 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 167.696 84.520 252.216 199.952 32.264 20.000 252.216 | 167.696 148.295 84.520 95.500 252.216 243.795 199.952 218.295 32.264 25.500 20.000 252.216 243.795 | 167.696 148.295 168.078 84.520 95.500 94.957 252.216 243.795 263.035 199.952 218.295 237.535 32.264 25.500 25.500 20.000 252.216 243.795 263.035 | 167.696 148.295 168.078 171.440 84.520 95.500 94.957 96.856 252.216 243.795 263.035 268.296 199.952 218.295 237.535 243.433 32.264 25.500 25.500 24.863 20.000 252.216 243.795 263.035 268.296 | 167.696 148.295 168.078 171.440 174.868 84.520 95.500 94.957 96.856 98.794 252.216 243.795 263.035 268.296 273.662 199.952 218.295 237.535 243.433 248.302 32.264 25.500 25.500 24.863 25.360 20.000 252.216 243.795 263.035 268.296 273.662 |

Financiële toelichting

Personeelskosten

De vaste personeelsformatie is uitgebreid met 14 uur maatschappelijk werkenden. Hierdoor bestaat de formatie in 2013 uit 62 uur maatschappelijk werkenden en 25 uur administratieve ondersteuning.

Materiële kosten

De geraamde materiële kosten hebben betrekking op:

| - medische adviezen | € | 55.000, |
|--|---------|---------|
| - overige materiële kosten | € | 4.000, |
| - huisvesting | € | 11.934, |
| - apparaatskosten zoals ICT, archiefbeheel | r enz.€ | 24.023, |

Bijdrage gemeenten

Voor 2012 is de bijdrage vastgesteld op € 642,04. Door de toename van het aantal aanvragen en een toename van het aantal medische adviezen stijgen de kosten voor de gemeenten met € 32.828,--. De kosten per advies stijgen hierdoor met € 43,76. Het tarief voor 2013 komt uit op € 698,63.

Bijdrage derden

De legeskosten ad € 75,-- is evenals voorgaande jaren gelijk gebleven. Ervaringen hebben geleerd dat het vastgestelde tarief voor veel aanvragers een hoge bijdrage is. Er wordt rekening gehouden met 340 aanvragen.

2.1.9 Inkoopsamenwerking

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Gebundelde inzet beschikbare expertise en capaciteit

Visie

Steeds meer gemeenten organiseren de professionalisering van inkoopactiviteiten binnen samenwerkingsverbanden. Ook de gemeenten in de regio Gooi en Vechtstreek hebben hier medio 2010, na een proefperiode van drie jaar, toe besloten. Gaandeweg is het nut en de noodzaak van gestructureerd inkopen duidelijk geworden. Doordat de organisaties niet alleen op operationeel gebied maar ook op beleidsmatig gebied met elkaar kennis en kunde delen, is op lokaal en regionaal niveau een belangrijke aanzet tot professionalisering van de inkoopfunctie ontstaan.

In juli 2010 is de inkoopsamenwerking als 'netwerk+ model' formeel van start gegaan. Daarbij is overeengekomen dat vanuit het gewest het inkoopnetwerk wordt gecoördineerd. De deelnemende gemeenten maken via een al dan niet lokaal aangestelde inkoopadviseur deel uit van dit netwerk. Gezamenlijk vormen de programmacoördinator en inkoopadviseurs de regionale inkoopgroep, verantwoordelijk voor de regionale inkoopondersteuning.

De formele besluitvorming binnen het 'netwerk+ model' vindt plaats via de bestuurlijke regiegroep inkoop waarin de verantwoordelijk portefeuillehouders voor inkoop zitting hebben.

Begin 2011 is door de bestuurlijke regiegroep geconstateerd dat de afspraken neergelegd in de huidige samenwerkingsovereenkomst iSGV niet optimaal werken en niet (volledig) door alle deelnemende gemeenten worden nageleefd. Geconstateerd werd dat weliswaar inkoopprojecten zijn uitgevoerd, maar dat ongewis is welke basis (inzet capaciteit en procesgang) ten grondslag zou liggen aan het in de verdere toekomst oppakken van meerdere regionale inkoopprojecten. Gemeenten willen dit in de toekomst daarom beter gaan organiseren.

Wat willen we bereiken?

Dat er naast een belangrijke kwaliteitsimpuls ook gezamenlijke substantiële besparingen zijn te behalen blijkt uit een in 2011 gezamenlijk uitgevoerde kwantitatieve inkoopanalyse. De uitkomst van deze inkoopanalyse laat zien dat gemeenten en regionale brandweer gezamenlijk een beïnvloedbaar inkoopvolume hebben van 244 miljoen euro verdeeld over ruim 8000 leveranciers. Uit een verder verdiepingsonderzoek op dit beïnvloedbaar inkoopvolume (gestart op 15 inkooppakketten) blijkt dat via een duidelijk inkoopactieplan én nauwere inkoopsamenwerking voordeel behaald kan worden door het stellen van de volgende gezamenlijke doelen:

- A. Het gezamenlijk opstellen van inkoopstrategieën en het daar waar mogelijk en zinvol afsluiten van contracten of raamcontracten op inkooppakketten die nu nog niet gecoördineerd worden. Huidige contractsituaties worden daardoor sterk verbeterd (rechtmatigheid).
- B. Het toepassen van leveranciersmanagement en het continu optimaliseren daarvan.
 Een eenvoudig voorbeeld hiervan is het zorgen van concrete factuurreducties door met leveranciers in gesprek te gaan.
 Dit kan zonder veel inzet leiden tot directe besparingen.
- C. De organisatieonderdelen regelmatig inzicht te bieden in hun inkoopprestaties en daarover in gesprek te gaan. De uitgevoerde inkoopanalyse is daar een voorbeeld van.
- D. Tenslotte, door middel van het goed organiseren van het contract beheerproces zorgen voor continuering en optimalisering van het inkoopproces (inkopen is een voortdurende cyclus), waardoor het leveranciersmanagement wordt gewaarborgd.

Mits deze viertal doelstellingen goed worden ingevuld en behaald, zal er naast verhoging van de kwaliteit, minimaal gezamenlijk een besparingspotentieel te behalen zijn van rond de 2%, in casu tussen de 4 tot 5 miljoen euro. Hierbij dient te worden opgemerkt dat de genoemde bedragen uit het onderzoek ons richting geven aan daar waar we ons in eerste instantie op moeten richten. De cijfers uit de eerste inkoopanalyse zijn op hoofdlijnen gevalideerd. Het onderzoek geeft daarom een verwachtingspatroon weer waaraan kan worden voldaan als getracht wordt de gezamenlijke doelstellingen te behalen.

Wat doen we daarvoor?

Het huidige netwerk van de iSGV bevindt zich op dit moment in een transitiefase die vraagt om een verdere ontwikkeling van intensieve samenwerking op het gebied van inkoopprofessionalisering. Om te komen tot de afronding van deze fase in 2012, wordt binnen de inkoopsamenwerking – naast het uivoeren van inkoopprojecten - hard gewerkt aan de uitwerking van een business case voor een efficiëntere en effectievere wijze van samenwerken op het gebied van 'brede inkoopsamenwerking'. De uitwerking/uitkomsten van de business case zullen in de loop van het eerst halfjaar 2012 door de bestuurlijke regiegroep inkoop ter finale besluitvorming worden voorgelegd aan de gemeenten.

| 42.928 | | | | | |
|--------|----------------------------|--|--|--|--|
| 42.928 | | | | | |
| | 120.605 | 136.985 | 139.725 | 142.519 | 145.370 |
| 13.895 | 15.000 | 23.145 | 23.608 | 24.080 | 24.562 |
| 56.823 | 135.605 | 160.130 | 163.333 | 166.599 | 169.931 |
| 56.823 | 135.605 | 160.130 | 163.333 | 166.599 | 169.931 |
| 56.823 | 135.605 | 160.130 | 163.333 | 166.599 | 169.931 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 56.823 56.823 56.823 | 56.823 135.605 56.823 135.605 56.823 135.605 | 56.823 135.605 160.130 56.823 135.605 160.130 56.823 135.605 160.130 | 56.823 135.605 160.130 163.333 56.823 135.605 160.130 163.333 56.823 135.605 160.130 163.333 | 56.823 135.605 160.130 163.333 166.599 56.823 135.605 160.130 163.333 166.599 56.823 135.605 160.130 163.333 166.599 |

Financiële toelichting

Personeelskosten

De personeelskosten hebben betrekking op

- 36 uur programmacoördinator;
- 8 uur administratieve ondersteuning;
- 11 uur juridische ondersteuning;
- 8 uur contractbeheerder

Materiële kosten

De geraamde materiële kosten hebben betrekking op:

huisvesting
apparaatskosten zoals ICT, archiefbeheer enz
€ 7.682,-15.463,--

Bijdrage derden

Hieronder wordt de bijdrage van de deelnemende gemeenten, veiligheidsregio verantwoord.

2.1.10 Regio P&O

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Gebundelde inzet beschikbare expertise en capaciteit

Visie

De deelnemende gemeenten presenteren zich naar de arbeidsmarkt (en naar de eigen medewerkers) als één virtuele arbeidsorganisatie waarbinnen loopbaanlijnen mogelijk zijn die door verschillende gemeenten lopen.

Wat willen we bereiken?

- verbetering arbeidsmarktpositie
- verbetering regionale doorstroom
- verbetering instroom en binding van jongeren
- · delen van kennis en ervaring

Wat doen we daarvoor?

- regionale vacaturesite "Werk mee voor GVE"
- wekelijkse uitgave vacatureflits
- deelname aan banenbeurs UWV
- opzet mobiliteitsplatform
- regionale (besloten) pagina "Gluren bij de Buren" exclusief voor medewerkers
- trainee- en stageprojecten
- 'in huis' opleidingen/trainingen openstellen voor medewerkers van aangesloten organisaties
- Gezamenlijke inhuur tijdelijk personeel
- Onderzoeken o.a. strategisch personeelsbeleid, samenwerking salarisadministratie

| | Realisatie 2010 | Begroting 2012 | Begroting 2013 | Begroting 2014 | Begroting 2015 | Begroting 2016 |
|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 75.148 | 76.420 | 77.559 | 79.110 | 80.692 | 82.306 |
| Kapitaallasten | | | | | | |
| Materiële kosten | 69.300 | 13.000 | 14.878 | 15.176 | 15.479 | 15.789 |
| Verrekening | | | | | | |
| Totaal | 144.448 | 89.420 | 92.437 | 94.286 | 96.171 | 98.095 |
| | | | | | | |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten | | | | | | |
| Bijdrage rijk | | | | | | |
| Bijdrage derden | 144.448 | 89.420 | 92.437 | 94.286 | 96.171 | 98.095 |
| Overige baten | | | | | | |
| Totaal | 144.448 | 89.420 | 92.437 | 94.286 | 96.171 | 98.095 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Financiële toelichting

<u>Personeelskosten</u>

De personeelskosten hebben betrekking op 32 uur senior beleidsadviseur en 4 uur administratieve ondersteuning.

Materiële kosten

De geraamde materiële kosten hebben betrekking op:

| _ | damas materiole hosten hossen solichang op. | | |
|----------|---|---|--------|
| - | huisvesting | € | 4.938, |
| - | apparaatskosten zoals ICT, archiefbeheer enz. | € | 9.940, |

Bijdrage derden

Hieronder wordt de bijdrage van de deelnemende gemeenten verantwoord.

2.1.11 Bedrijfsvoering

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Gebundelde inzet beschikbare expertise en capaciteit

Visie

Binnen de Algemene Dienst zijn alle ondersteunende diensten van het gewest ondergebracht. Deze beheers- en ondersteunende diensten worden aan de takken van dienst als externe geleverd. Onder bedrijfsvoering zijn de volgende activiteiten ondergebracht:

- gebouwen plus gebouwenbeheer
- personeel & organisatie
- financieel beheer
- archiefbeheer
- juridische zaken

| | Realisatie 2010 | Begroting 2012 | Begroting 2013 | Begroting 2014 | Begroting 2015 | Begroting 2016 |
|--|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 1.845.091 | 1.660.583 | 1.684.936 | 2.308.939 | 2.332.028 | 2.355.348 |
| Kapitaallasten | 33.812 | 4.957 | 43.257 | 43.257 | 43.257 | 43.257 |
| Materiële kosten | 1.604.423 | 1.401.422 | 1.525.224 | 1.555.707 | 1.571.264 | 1.586.977 |
| Verrekening | -907.826 | -545.052 | -555.356 | -520.381 | -525.152 | -529.971 |
| Totaal | 2.575.500 | 2.521.910 | 2.698.061 | 3.387.522 | 3.421.397 | 3.455.611 |
| Baten Bijdrage gemeenten Bijdrage rijk | 205.571 | 73.787 | 66.567 | 111.272 | 112.385 | 113.509 |
| Bijdrage derden | 2.341.801 | 2.445.429 | 2.628.835 | 3.272.609 | 3.305.335 | 3.338.388 |
| Overige baten | 28.128 | 2.694 | 2.659 | 3.641 | 3.677 | 3.714 |
| Totaal | 2.575.500 | 2.521.910 | 2.698.061 | 3.387.522 | 3.421.397 | 3.455.611 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| _ | <u> </u> | | _ | _ | | _ |

Financiële toelichting

Personeelskosten

| - | directie, communicatie en secretariaat | 36 uur |
|---|--|---------|
| - | financieel beheer | 342 uur |
| - | archiefbeheer | 170 uur |
| - | gebouwenbeheer en bodediensten | 121 uur |
| - | personeel & organisatie | 229 uur |
| - | juridische zaken | 60 uur |

De verhoging van de personeelskosten ten opzichte van 2012 wordt o.a. veroorzaakt door hogere reiskosten, hogere inschaling afdeling financiën, afname uren receptie van de GGD.

Kapitaallasten

De kapitaallasten hebben betrekking op de afschrijving en rente van de nieuwbouw in Bussum en de afschrijving en rente van de dienstauto.

Materiële kosten

Hier zijn kosten geraamd voor huisvesting, overige personeelskosten, administratie- en algemene kosten. Vanaf 2013 worden de afgenomen uren ICT van de GGD verantwoord onder materiële kosten. In 2012 werden deze kosten verantwoord onder personeelskosten.

Verrekening

Betreft de interne verrekeningen binnen de algemene dienst voor de volgende diensten:

- huisvesting - personeel en organisatie

ICT - facilitaire zaken waaronder bodediensten

- archiefbeheer - administratie-, algemene- en overige personeelskosten

Bijdrage gemeenten

De totale lasten voor directie, communicatie en secretariële ondersteuning worden gedekt door de gemeentelijke bijdrage en de overige baten.

Bijdrage derden

Betreft bijdrage van de takken van dienst en derden voor de levering van bovenstaande diensten en bijdrage in de centrale huisvesting aan de Brinklaan.

Overige baten

De overige baten hebben betrekking op een onttrekking aan de algemene reserve en rente-inkomsten.

Totaal overzicht Algemene Dienst

Wat mag het kosten?

| | Realisatie | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting |
|--------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 2.970.262 | 2.943.964 | 2.992.431 | 3.052.280 | 3.113.325 | 3.175.592 |
| Kapitaallasten | 33.812 | 4.957 | 43.257 | 43.257 | 43.257 | 43.257 |
| Materiële kosten | 2.813.304 | 2.427.627 | 2.151.297 | 2.191.823 | 2.233.159 | 2.150.323 |
| Verrekening | -104.000 | -104.000 | -108.000 | -110.160 | -112.362 | -114.611 |
| Totaal | 5.713.378 | 5.272.548 | 5.078.985 | 5.177.200 | 5.277.379 | 5.254.561 |
| | | | | | | |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten | 2.142.347 | 1.957.595 | 1.878.835 | 1.935.152 | 1.975.255 | 2.016.160 |
| Bijdrage rijk | 56.744 | | | | | |
| Bijdrage derden | 3.085.310 | 3.279.204 | 3.161.902 | 3.203.035 | 3.262.331 | 3.197.812 |
| Overige baten | 428.977 | 35.749 | 38.248 | 39.013 | 39.793 | 40.589 |
| Totaal | 5.713.378 | 5.272.548 | 5.078.985 | 5.177.200 | 5.277.379 | 5.254.561 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

2.2 Programmabegroting 2013 Regionale Ambulancevoorziening (RAV)

Missie en Visie

De Regionale Ambulance Voorziening Gooi en Vechtstreek levert in opdracht van de meldkamer ambulancezorg verantwoorde ambulancezorg aan één ieder die woont in het verzorgingsgebied en hier een beroep op doet. Voor de RAV staat de te leveren zorg aan de patiënt centraal.

Bij het oplossen van knelpunten wordt gewerkt vanuit de visie dat de patiënt verantwoorde zorg op een zo doelmatig mogelijke manier behoort te krijgen. Bovenstaande dient te geschieden tegen aanvaardbare kosten en binnen de daarvoor geldende wettelijke kaders of regelgeving.

2.2.1 Ambulancedienst

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Maatschappelijke ontwikkeling

Visie

De visie van de RAV Gooi en Vechtstreek is het leveren van ambulancezorg van een hoog niveau; doeltreffend en doelmatig en gericht op de reële behoeften van de patiënt.

Wat willen we bereiken?

Deze visie vertaalt zich in een aantal doelstellingen.

In acute situaties is minimaal 95% van het spoedvervoer binnen de landelijke norm van 15 minuten bij de patiënt aanwezig. Daarnaast dient de geleverde zorg transparant en van een hoog niveau te zijn. De RAV wil blijven participeren in ontwikkelingen in het kader van zorginnovatie zodat onze zorg optimaal is afgestemd op de behoefte van onze patiënten.

Wat doen we daarvoor?

Met ambulanceposten in Hilversum, Blaricum en Weesp probeert de RAV Gooi en Vechtstreek haar ambulancezorg zodanig te organiseren opdat het overschrijdingspercentage gehandhaafd blijft onder de norm van 5%. Hiertoe wordt actief uitvoering gegeven aan het zogenaamde Dynamisch Ambulance-Management.

Vanaf 2012 wordt deze werkwijze wetenschappelijk ondersteund door het Centrum Wiskunde & Informatica, dat in samenwerking met de TU Delft nieuwe efficiëntere planningsmethoden ten behoeve van de ambulancezorg gaat ontwikkelen. Aan de hand van efficiënte dynamische relocatie-strategieën kan met deze methode op elk moment een optimale dekking van de regio worden gerealiseerd. Het onderzoek loopt van 2012 tot 2016.

De RAV maakt gebruik van hoogwaardige apparatuur en technologie in de ambulance. In 2012 zal de overstap gemaakt worden naar het Electronsch RitFormulier (ERF) van Citygis alsmede Ambite, een vernieuwd informatiesysteem voor ambulancezorg.

Als jaren gebruikt de RAV de zogenaamde Autopuls. Dit mechanische hartmassage-apparaat wordt tijdens een reanimatie gekoppeld aan de hartbewakingsapparatuur waarmee de effectiviteit van de reanimatie significant toeneemt.

Dergelijke ontwikkelingen vragen om een actief en intensief scholingsbeleid.

De RAV kent hier een grote prioriteit aan toe. Zij beschikt dan ook over een eigen team van trainers/ werkbegeleiders. Deze mensen zijn gecertificeerd en ingeschreven als instructeur in het register van het ERC (European Resucitation Council).

Ook heeft de RAV kwaliteit hoog in het vaandel staan. Jaarlijks wordt het kwaliteitsmanagementsysteem van de RAV beoordeeld en gecertificeerd op het HKZ-schema voor ambulancezorg. In 2013 proberen we additioneel te voldoen aan de HKZ-normen voor cliënt-/ patiëntveiligheid.

De implementatie van het project AED-Burgerhulpverlening zal in 2012 haar beslag krijgen. Doel van het project is om in elke gemeente een sluitend netwerk van AED's en burgerhulpverleners te realiseren. Hierdoor kunnen slachtoffers van een acute hart- of circulatiestilstand binnen zes minuten gedefibrilleerd worden, wat hun overlevingskansen aanzienlijk verhoogt.

De alarmeringsapplicatie voor de meldkamer is eind 2011 aangeschaft; de eerste gemeenten kunnen in 2012 hierop worden aangesloten. De RAV adviseert en ondersteunt de gemeenten in de uitvoering van het project. De verwachte doorlooptijd van het project is tot medio 2014.

In 2012 is de Europese aanbesteding afgerond ten behoeve van het nieuwe wagenpark. Deze is gezamenlijk met Flevoland uitgevoerd en beslaat in totaal 25 ambulances voor de beide regio's voor de periode 2012-2017. In 2013 worden de eerste vier ambulances in Gooi en Vechtstreek vervangen.

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Maatschappelijke ontwikkeling

Wat mag het kosten?

| | Realisatie | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting |
|--------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 4.483.223 | 4.281.243 | 4.832.926 | 4.741.524 | 4.788.940 | 4.836.830 |
| Kapitaallasten | 316.282 | 307.726 | 314.520 | 314.520 | 314.520 | 314.520 |
| Materiële kosten | 1.151.051 | 909.803 | 857.678 | 866.255 | 874.918 | 883.668 |
| Verrekening | -127.552 | 60.932 | -138.348 | | | |
| Totaal | 5.823.004 | 5.559.704 | 5.866.776 | 5.922.299 | 5.978.378 | 6.035.018 |
| | | | | | | |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten | | | | | | |
| Bijdrage rijk | | 616.431 | 558.144 | 563.726 | 569.364 | 575.058 |
| Bijdrage derden | 6.140.358 | 4.943.273 | 5.039.967 | 5.358.573 | 5.409.014 | 5.459.960 |
| Overige baten | | | 268.665 | | | |
| Totaal | 6.140.358 | 5.559.704 | 5.866.776 | 5.922.299 | 5.978.378 | 6.035.018 |
| Saldo | -317.354 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | _ | |

Financiële toelichting

Personeelskosten

De verhoging van de personeelskosten wordt veroorzaakt door een reëlere begroting van de overwerken onregelmatigheidstoeslagen.

De doorbelastingen binnen het concern, welke in de begroting 2012 werden begroot in de verrekeningen, worden in 2013 begroot in de personeelskosten.

Materiële kosten

De materiële kosten zijn lager begroot, zodat een deel van de budgetkorting van de NZa (Nederlandse Zorg autoriteit) opgevangen wordt.

Verrekening

De verrekeningen hebben betrekking op de personeelskosten. De verrekeningen in de begroting 2012 betreffen tevens de doorbelastingen binnen het concern. Deze doorbelastingen zijn in de begroting 2013 verantwoord bij de personeelskosten.

Bijdrage rijk

Vanaf 2011 zal het ministerie van VWS 95% van de FLO-kosten vergoeden. Tot en met 2010 werd 100% vergoed door de Nederlandse Zorgautoriteit.

Bijdrage derden

Betreft bijdrage NZa. Vanaf 2011 worden de FLO kosten niet meer vergoed door de NZa, maar door het ministerie van VWS (zie bijdrage Rijk).

Overige baten

De door de NZa door te voeren bezuinigingen leiden tot een onttrekking aan de Reserve Aanvaardbare Kosten.

2.2.2 Meldkamer ambulancezorg

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Maatschappelijke ontwikkeling

Visie

De verpleegkundig centralisten op de Meldkamer Ambulancezorg (MKA) van de RAV spelen een cruciale rol in met name het tijdig inzetten van de benodigde hulpverlening aan de patiënt.

De MKA wordt niet voor niets het logistieke hart van de RAV genoemd.

Naast het op de juiste wijze inzetten van ambulancezorg zijn ook advisering en doorverwijzing naar andere zorgverleners onderdeel van het proces.

Wat willen we bereiken?

Hoogwaardige ambulancezorg is in hoge mate afhankelijk van een verpleegkundig centralist met een hoog bekwaamheidsniveau. Daarnaast is continuïteit in de meldkamerzorg een belangrijke vereiste.

Wat doen we daarvoor?

Om over de juiste competenties te (blijven) beschikken worden de verpleegkundigen van de MKA getraind en geschoold. Hiertoe is in 2011 een intensief scholingstraject voor de MKA in gang gezet dat loopt tot medio 2013. Alle verpleegkundig-centralisten krijgen een assessmenttraining en worden specifiek bijgeschoold op basis van de uitkomsten. Daarnaast is in het scholingstraject aandacht voor casuïstiekbesprekingen, kwaliteit van meldingen en wordt meegedaan aan de landelijke profcheck voor centralisten.

De voorbereidingen voor het OCMNL gaan gestaag door. Naar verwachting is deze meldkamer in 2014/2015 gerealiseerd. Op dit moment wordt nog onderhandeld of de meldkamers van Gooi en Vechtstreek en Flevoland, uit het oogpunt van efficiency en continuïteit, versneld zullen samenvoegen in 2012.

| | Realisatie | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting |
|--------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 795.247 | 755.703 | 874.444 | 1.022.920 | 1.033.150 | 1.043.482 |
| Kapitaallasten | 84.893 | 95.672 | 81.346 | 81.346 | 81.346 | 81.346 |
| Materiële kosten | 339.452 | 345.116 | 309.642 | 312.739 | 315.867 | 319.026 |
| Verrekening | 127.552 | 191.491 | 138.348 | | | |
| Totaal | 1.347.144 | 1.387.982 | 1.403.780 | 1.417.005 | 1.430.363 | 1.443.854 |
| | | | | | | |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten | 269.124 | 269.122 | 271.813 | 274.532 | 277.278 | 280.051 |
| Bijdrage rijk | | | | | | |
| Bijdrage derden | 1.144.467 | 1.118.860 | 1.131.967 | 1.142.473 | 1.153.085 | 1.163.803 |
| Overige baten | | | | | | |
| Totaal | 1.413.591 | 1.387.982 | 1.403.780 | 1.417.005 | 1.430.363 | 1.443.854 |
| Saldo | -66.447 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| • | | | | | | |

Financiële toelichting

Personeelskosten

De verhoging van de personeelskosten betreft de doorbelasting binnen het concern, welke in de begroting 2012 verantwoord werden in de verrekeningen.

Kapitaallaster

De verlaging van de kapitaallasten heeft betrekking op een verschuiving van de rente van de Gemeenschappelijke Meldkamer (GMK) naar de materiële kosten.

Materiële kosten

In de begroting 2012 is een bedrag opgenomen voor vervanging van het AVLS Gis systeem. Daar de verwachting is dat de meldkamer de komende jaren niet tot vervanging van dit systeem over zal gaan is dit bedrag in de begroting 2013 niet meegenomen.

Verrekening

De verrekeningen hebben betrekking op de personeelskosten. De overige verrekeningen in de begroting 2012 betreffen de doorbelastingen binnen het concern. Deze doorbelastingen zijn in de begroting 2013 verantwoord bij de personeelskosten.

Bijdrage gemeenten

De gemeentelijke bijdrage is met 1% verhoogd.

Totaal overzicht Regionaal Ambulance Dienst

Wat mag het kosten?

| | Realisatie | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting |
|--------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 5.278.470 | 5.036.946 | 5.707.370 | 5.764.444 | 5.822.090 | 5.880.312 |
| Kapitaallasten | 401.175 | 403.398 | 395.866 | 395.866 | 395.866 | 395.866 |
| Materiële kosten | 1.490.503 | 1.254.919 | 1.167.320 | 1.178.994 | 1.190.785 | 1.202.694 |
| Verrekening | 0 | 252.423 | | | | |
| Totaal | 7.170.148 | 6.947.686 | 7.270.556 | 7.339.304 | 7.408.741 | 7.478.872 |
| | | | | | | |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten | 269.124 | 269.122 | 271.813 | 274.532 | 277.278 | 280.051 |
| Bijdrage rijk | | 616.431 | 558.144 | 563.726 | 569.364 | 575.058 |
| Bijdrage derden | 7.284.825 | 6.062.133 | 6.171.934 | 6.501.046 | 6.562.099 | 6.623.763 |
| Overige baten | | | 268.665 | | | |
| Totaal | 7.553.949 | 6.947.686 | 7.270.556 | 7.339.304 | 7.408.741 | 7.478.872 |
| Saldo | -383.801 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

2.3 Programmabegroting 2013 Gewestelijke Gezondheids Dienst (GGD)

Missie en Visie

In 2010 is de missie en visie, en het beleid voor de periode 2011-2012 herijkt. In 2011 zijn de uitgangspunten voor de positie van de GGD geformuleerd. Bij de gemeenten is sprake van afnemende mogelijkheden om de GGD te financieren zoals in de afgelopen jaren gebruikelijk is geweest. Dat vraagt van de organisatie een andere houding, die in essentie inhoudt dat wij:

- de wens van de burger, diens eigen verantwoordelijkheid, en de wens van de gemeenten leidend laten zijn; een goede relatie met de gemeenten is daarbij van wezenlijk belang;
- de wettelijk verplichte dienstverlening zo slank als mogelijk of als nodig zullen uitvoeren; Voor 2013 is de richtlijn voor de keuzes die we in overleg met de gemeenten maken: het met de regiogemeenten -voor en met haar inwoners- samenwerken aan gezondheidswinst, met specifieke aandacht voor kwetsbare groepen. De visie van onze GGD op de onderlinge samenhang tussen onze taken, en daarmee kenmerkend voor de uitvoering van ons werk, is dat we een GGD willen zijn die met beide benen op de grond staat, doen waar we goed in zijn en wat we, binnen de financiële kaders, waar kunnen maken. We willen ons werk op een efficiënte manier uitvoeren, dus werken met de juiste mensen aan de juiste taken met de passende middelen. In 2012 bepalen bestuurders in overleg met de GGD de strategische agenda voor Publieke Gezondheid voor de regio en hoe zij hieraan vorm gaan geven. Ook in 2013 willen we een ondernemende organisatie zijn, die waar door gemeenten gewenst, inspeelt op de ontwikkelingen in de publieke gezondheidszorg, het veld van de maatschappelijke ondersteuning en de geneeskundige hulp bij ongevallen en rampen.

De beleidsbegroting in een breder kader

Deze beleidsbegroting is een onderdeel van de beleidscyclus die de GGD en het gewest kennen. De begroting is naast de jaarrekening, de uitgangspunten voor de positie van de GGD, de jaarlijkse werkplannen, de (digitale) nieuwsbrieven en het jaarverslag, één van de manieren, waarop de GGD inzichtelijk maakt hoe er gewerkt wordt aan gezondheidsbevordering en ziektepreventie. Deze beleidsbegroting is gebaseerd op het met de gemeenten overeengekomen productenpakket van de GGD. In de kaderbrief 2013 is het resultaat aangegeven van de bezuinigingsscenario's van 5% en 10%, de 1.4% taakvermindering voor loon en prijscompensatie 2012. De bezuiniging van 11.4 % is verwerkt in deze begroting. De loon en prijscompensatie 2013 is opgenomen in de begroting 2013. Het scenario van15% wordt nog nader uitgewerkt. Mocht de uitkomst hiervan leiden tot een aanpassing van deze begroting, dan zal een begrotingswijziging in procedure worden gebracht.

In de financiële beschouwing van de begroting 2013 is aangegeven dat de uitvoering van meerdere GGD-taken een kritische grens hebben bereikt en daarmee de kwetsbaarheid van een kleine GGD en de continuïteit van de organisatie ter discussie stelt. Als gevolg van het besluit om op termijn te komen tot één veiligheidsregio, en daardoor tot één organisatie voor GGD, GHOR en RAV, is de lijn van de schaalvergroting een mogelijkheid om in de toekomst de huidige kwetsbaarheid van de GGD te verminderen en het mogelijk stagneren van de continuïteit te voorkomen. In afwachting van de verdere uitwerking van de kabinetsplannen worden, met instemming van de Portefeuillehouders, gewerkt aan de Intensivering van de samenwerking met GGD Flevoland.

2.3.1 Gezondheidsbevordering, Beleid, Onderzoek en Bedrijfsvoering

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Maatschappelijke ontwikkeling

Visie

De afdeling Gezondheidsbevordering, Beleid, Onderzoek en Bedrijfsvoering (GBBO) levert een bijdrage aan gezondheidsbescherming, gezondheidsbevordering en ziektepreventie met achterliggend doel optimale participatie van burgers in de maatschappij. Een goede gezondheid in zowel psychisch, sociaal als fysiek opzicht maakt deelname aan de maatschappij mogelijk. Andersom blijkt dat mensen die participeren in de maatschappij zich gezonder voelen. Kortom: hoe beter de gezondheid, hoe minder maatschappelijke ondersteuning hoeft te worden ingezet. Specifieke aandacht gaat daarbij uit naar de kwetsbare burgers. Er zal worden ingespeeld op de regionale/lokale behoeften en dat de interventie zo dicht mogelijk bij de burger zal plaatsvinden.

Wat willen we bereiken?

We willen bereiken dat doelgericht en integraal gewerkt wordt aan gezondheid bij (delen van) de bevolking. Dit gebeurt door de ontwikkeling, uitvoering en evaluatie van regionaal en lokaal gezondheidsbeleid. Epidemiologische gegevens bieden een belangrijke onderbouwing van het beleid en geven de mogelijkheid tot signaleren en monitoren. Ook door een projectmatige aanpak van gezondheidsbevordering en door publieksvoorlichting wordt bijgedragen aan het verbeteren van de gezondheidssituatie van (delen) van de bevolking. Tenslotte willen we de kwaliteit van al onze producten optimaliseren met behulp van een geïmplementeerd kwaliteitssysteem. De unit bedrijfsvoering zal haar bijdrage leveren met betrekking tot het generen van managementinformatie, het monitoren van grote projecten en het adviseren aan het MT GGD over de performance van de organisatie.

Wat doen we daarvoor?

| Productgroepen | producten | Kwantitatieve gegevens |
|---|--|--|
| Inzicht in gezondheidssituatie en | Inzicht in gezondheidssituatie en | Gezondheidspeilingen volwassenen |
| monitoring | monitoring | en senioren zijn afgenomen i.s.m. |
| | | GGD Flevoland conform de landelijke afspraken met CBS/RIVM/GGDNL |
| Beleidsadvisering | Regionaal gezondheidsbeleid | Speerpunten, benoemd in regionaal |
| | Advisering/ondersteuning lokaal | gezondheidsbeleid 2011 t/m 2014 |
| | gezondheidsbeleid | zijn binnen de begroting uitgevoerd |
| | Advisering/ondersteuning andere | |
| | afdelingen binnen GGD | |
| Gezondheidsbevordering | Preventieprojecten, gericht op kinderen, | Speerpunten, benoemd in regionaal |
| | jeugd, ouderen, volwassenen | gezondheidsbeleid 2011 t/m 2014 |
| 5 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | Diri cia | zijn binnen de begroting uitgevoerd |
| Publieksvoorlichting | Publieksvoorlichting/ | Informatie op de website van het CJG |
| | Externe communicatie | en van de GGD is actueel . |
| | | Digitale nieuwsbrieven worden |
| Kwalitaitawa wa /b a dwiifa wa a wia w | Kwalitaitah alaid | verzonden. |
| Kwaliteitszorg/bedrijfsvoering | Kwaliteitsbeleid | opvolgingsaudits/hercertificeringen voor de betreffende |
| | | werkvelden/afdelingen van de GGD |
| | | zijn uitgevoerd. |
| | Klachtenbehandeling | Klachten worden conform procedure |
| | Tradition Bending | afgehandeld. |
| | Genereren van managementinformatie | Managementrapportages worden |
| | Monitoren van projecten | opgeleverd voor de afdelingen; |
| | Adviseren aan het MT GGD | capaciteitsplanningen zijn gemaakt. |

| | Realisatie 2010 | Begroting 2012 | Begroting 2013 | Begroting 2014 | Begroting 2015 | Begroting 2016 |
|--|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten Kapitaallasten | 890.665 | 695.669 | 732.938 | 740.267 | 747.670 | 755.147 |
| Materiële kosten | 216.153 | 32.401 | 33.762 | 34.100 | 34.441 | 34.785 |
| Verrekening | 36.834 | 97.322 | 95.078 | 96.029 | 96.989 | 97.959 |
| Totaal | 1.143.652 | 825.392 | 861.778 | 870.396 | 879.100 | 887.891 |
| Baten Bijdrage gemeenten Bijdrage rijk Bijdrage derden | 729.064 414.588 | 782.817 42.575 | 811.778 50.000 | 819.896 50.500 | 828.095 51.005 | 836.376 51.515 |
| Overige baten | | | | | | |
| Totaal | 1.143.652 | 825.392 | 861.778 | 870.396 | 879.100 | 887.891 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Financiële toelichting

Personeelskosten

Toename personeelskosten; zie algemene financiële toelichting.

Bij GBBO is er bezuinigd op de documentalist, scholing en opleiding en personeel van derden.

Verrekening

De verrekeningen hebben betrekking op de volgende kosten:

- Huisvesting
- ICT
- Archiefbeheer
- Facilitaire Zaken waaronder bodediensten
- Personeel en Organisatie

Bijdrage gemeenten

Toename bijdrage gemeenten; zie algemene financiële toelichting.

2.3.2 Algemene Gezondheidszorg (AGZ)

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Maatschappelijke ontwikkeling

Visie

De afdeling Algemene Gezondheidszorg bestaat uit drie sectoren, waarvan de sector Openbare Geestelijke Gezondheidszorg (OGGZ) apart in de begroting is opgenomen. De sector ondersteuning staat ten dienste van de uitvoerende werkzaamheden, alsook van de receptie en telefonie van het gewest. Ziek worden van omgevingsfactoren (fysisch, chemisch, biologisch) kan door preventieve maatregelen veelal worden voorkomen. Kinderen hebben recht op een fysiek en pedagogisch veilige en stimulerende omgeving.

Wat willen we bereiken?

Sector infectieziekten en milieu en BIAK

Met onze activiteiten willen we bereiken dat de problematiek van infectieziekten beheersbaar blijft en epidemieën niet uitbreken. We willen ervoor zorgen dat mensen geen gezondheidsschade oplopen door milieuverontreiniging. Wat betreft de inspecties van de kindercentra willen we bereiken dat kinderen worden opgevangen in een fysiek en pedagogisch veilige en stimulerende omgeving. Daarnaast is de afdeling verantwoordelijk voor de coördinatie en uitvoering van de forensische geneeskunde.

Wat doen we daarvoor?

We registreren het voorkomen van besmettelijke ziekten die wettelijk verplicht (Wet publieke Gezondheid) moeten worden aangegeven. We nemen al die maatregelen die nodig zijn om te voorkomen dat de ziekte zich (verder) verspreidt en epidemieën ontstaan (bron- en contactonderzoek; voorlichting en aanvullende maatregelen als vaccinatie). We verstrekken algemene adviezen over het voorkomen van infectieziekten aan specifieke doelgroepen en instellingen. We stellen draaiboeken op over hoe te handelen als zich specifieke aandoeningen in de regio voordoen. Als het gaat om infectieziekten die mogelijk veel mensen zullen treffen, en dus een grote impact hebben op de regio, werken we bij de voorbereiding daarop samen met de afdeling GHOR. We bezoeken instellingen waar een verhoogd risico bestaat op het optreden van infectieziekten (door een kwetsbare populatie, risicovolle handelingen of een combinatie van beide). Voorbeelden zijn kindercentra, bordelen en tattoo- en piercingstudio. De inspectiebezoeken resulteren in rapporten met daarin adviezen.

Een apart deel van de infectieziektebestrijding is de tuberculosebestrijding. Ondanks een afnemende incidentie van deze ziekte in Nederland blijft het nodig voorkomende gevallen zorgvuldig te behandelen en contacten van patiënten op te sporen. In onze regio zien wij zo'n 10-20 patiënten per jaar. Ons reizigersspreekuur ontvangt jaarlijks zo'n 8.000 bezoekers, in hoofdzaak uit Gooi en Vechtstreek. Deze bezoekers komen om zich te laten voorlichten over de gezondheidsrisico's van het land van bestemming, met inbegrip van de aanbevolen vaccinaties en bescherming tegen malaria. Importziekten worden zo voorkomen. We zijn 24 uur per dag bereikbaar en beschikbaar voor het afhandelen van acute problematiek op het terrein van infectieziekten.

De kindercentra worden geïnspecteerd aan de hand van landelijke richtlijnen en beleidsregels. Recente ontwikkelingen in dit veld hebben aangetoond dat intensief toezicht op deze sector van groot belang is en blijft, en dat het pedagogisch klimaat en de veiligheid van de kinderen meer dan tot nu toe onderwerp van toezicht dienen te zijn. Risicoprofielen van kindercentra zullen daarbij het uitgangspunt vormen.

We zijn aanspreekpunt voor burgers, overheidsinstellingen en andere organisaties die vragen en problemen aandragen op het terrein van milieu(verontreiniging) en gezondheid. Enerzijds kan het daarbij gaan om situaties van verontreiniging en de vraag of daardoor risico's bestaan. Anderzijds komt het voor dat het mensen opvalt dat zich een concentratie van ziekte (meestal kanker) voordoet en men zich afvraagt of dat misschien komt door verontreiniging van het milieu.

In het kader van de forensische geneeskunde verzorgen we de uitwendige lijkschouw, het opstellen van letselrapportages, arrestantenzorg en het afnemen van lichaamsmaterialen.

| | Realisatie | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting |
|--------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 1.153.148 | 1.073.814 | 1.081.959 | 1.092.779 | 1.103.706 | 1.114.743 |
| Kapitaallasten | 12.075 | 11.025 | | | | |
| Materiële kosten | 348.947 | 297.338 | 312.078 | 315.199 | 318.351 | 321.534 |
| Verrekening | 266.969 | 198.296 | 209.144 | 211.235 | 213.348 | 215.482 |
| Totaal | 1.781.139 | 1.580.473 | 1.603.181 | 1.619.213 | 1.635.405 | 1.651.759 |
| | | | | | | |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten | 698.803 | 650.246 | 633.871 | 640.210 | 646.612 | 653.078 |
| Bijdrage rijk | 64.881 | | 72.500 | 73.225 | 73.957 | 74.697 |
| Bijdrage derden | 1.017.455 | 930.227 | 896.810 | 905.778 | 914.836 | 923.984 |
| Overige baten | | | | | | |
| Totaal | 1.781.139 | 1.580.473 | 1.603.181 | 1.619.213 | 1.635.405 | 1.651.759 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| • | | | | | | |

Financiële toelichting

Personeelskosten

Toename personeelskosten; zie algemene financiële toelichting.

AGZ heeft bezuinigd op infectieziektebestrijding, scholing en opleiding en personeel derden.

Kapitaallasten

Vanaf het derde kwartaal 2011 wordt er een mobiele röntgenunit gehuurd voor screening TBC. Hiermee komen de kapitaallasten te vervallen.

Materiële kosten

Kosten voor de mobiele röntgenunit worden geboekt bij huur voertuigen.

Verrekening

De verrekeningen hebben betrekking op de volgende kosten:

- Huisvesting
- ICT
- Archiefbeheer
- Facilitaire Zaken waaronder bodediensten
- Personeel en Organisatie

Bijdrage gemeenten

Afname bijdrage gemeenten; zie algemene financiële toelichting.

De gemeentelijke bijdrage GHOR is toegevoegd aan AGZ. Vanwege een wetswijziging is er een verschuiving van verantwoordelijkheden inzake opgeschaalde GGD-taken.

<u>Bijdrage rijk</u>

Dit betreft de inkomsten voor Arts In Opleiding van het Ministerie VWS.

Bijdrage derden

De inkomsten reizigers buitenland zijn met € 40.000,- verlaagd.

2.3.3 Sector Openbare Geestelijke Gezondheidszorg (OGGZ)

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Maatschappelijke ontwikkeling

Visie

De sector Openbare Geestelijke Gezondheidszorg is onderdeel van de sector AGZ. Medewerkers van Vangnet & Advies, Vangnet Jeugd, Tweede kansbeleid en het Advies- en Steunpunt Huiselijk Geweld zijn hier gezamenlijk ondergebracht. Wij vinden dat in onze ingewikkelde en snelle samenleving iedereen erbij hoort.

Wat willen we bereiken?

We willen bereiken dat mensen in kommervolle of moeilijke omstandigheden, jong of oud, hulp krijgen, ook als ze daar niet zélf om vragen. Ook willen we bereiken dat mensen die slachtoffer, pleger of getuige zijn of dreigen te worden van huiselijk geweld, advies en ondersteuning krijgen.

Wat doen we daarvoor?

Wij leiden toe naar passende zorg-, hulp- en/of dienstverlening voor die cliënten die het in onze samenleving *niet* redden. Uitgangspunten hierbij zijn: outreachend, ongevraagd, lange adem, aansluiten bij de cliënt, motiveren en een integrale aanpak. De gezamenlijke huisvesting binnen de GGD, en hierdoor de zeer korte lijnen zorgen voor een gezond klimaat om goed te kunnen samenwerken. Deskundigheid en competenties worden hierdoor binnen de gehele sector optimaal benut.

a. Vangnet & Advies

De GGD coördineert (en participeert in) het regionaal team Vangnet & Advies. Dit team bestaat uit medewerkers van GGD, Jellinek Mentrum, Versa Welzijn, RIBW en GGz Centraal. Bij Vangnet & Advies kunnen inwoners van de regio worden gemeld met complexe, meervoudige problematiek (verslaving, schulden, vervuiling, psychische problemen) waar anderen zich zorgen om maken. Soms is er ook sprake van (extreme) overlast en/of een dreigende huisuitzetting. Meestal leiden zij een geïsoleerd bestaan en mijden of missen zij de hulpverlening, terwijl ze die wel nodig hebben. Doel van de interventie is het herstellen of opnieuw vormgeven van zorg rondom en voor deze mensen. De GGD verzorgt in dit kader in de Cocon een sociaal-medisch spreekuur voor onverzekerden.

b. Vangnet Jeugd

Sinds 2010 is in de regio een voorziening voor jeugdigen in de leeftijd van -9 maanden tot 23 jaar én hun gezinssysteem, die in hun ontwikkeling worden bedreigd. Vangnet Jeugd richt zich specifiek op de groep die niet bereikt wordt door de reguliere hulpverlening, het is een groep die de zorg mijdt of mist. Bij Vangnet Jeugd kunnen jongeren in de leeftijd van -9 maanden tot 23 jaar door professionals worden gemeld die tussen de wal en het schip dreigen te raken. Vangnet Jeugd zoekt samen met interne en externe zorgcoördinatoren vanuit verschillende (jeugd)organisaties naar mogelijkheden om oplossingen te zoeken, hulp te bieden en zo recidive te voorkomen.

c. Tweede Kansbeleid

Tweede Kansbeleid houdt in dat mensen die, door overlast en/of huurschuld, uit hun huis dreigen te worden gezet, een tweede kans aangeboden krijgen, maar alleen als zij bereid zijn hulp- en/of dienstverlening aanvaarden, om te voorkomen dat er opnieuw een situatie ontstaat die tot uitzetting zou leiden. Gedwongen hulpverlening wordt voor tenminste twee jaar, met een uitloop van een jaar, aangeboden. Financiering geschiedt door de woningcorporaties in Gooi en Vechtstreek.

d. Advies- en Steunpunt Huiselijk Geweld (ASHG)

Huiselijk geweld is de meest voorkomende vorm van geweld. In de regio Gooi en Vechtstreek bestaat, met steun van het Ministerie van VWS, vanaf 1 januari 2006 een ASHG. Vanaf medio 2012 zal de Wet meldcode Huiselijk Geweld en Kindermishandeling in werking treden. De uitvoering van deze wet zal door het ASHG worden uitgevoerd. De kengetallen voor 2013 lijken gehalveerd. Niets is echter minder waar. Sinds 2012 worden de incidenten huiselijk geweld geregistreerd in plaats van de individuele betrokkenen. Per definitie gaat het dus om een tweevoud van dit aantal; maar in de meeste gevallen (kinderen betrokken) gaat het om veel meer betrokkenen.

| | Realisatie 2010 | Begroting 2012 | Begroting 2013 | Begroting 2014 | Begroting 2015 | Begroting 2016 |
|------------------------------------|--------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten Kapitaallasten | 627.776 | 620.433 | 523.644 | 528.880 | 534.169 | 539.511 |
| Materiële kosten | 78.493 | 25.991 | 38.375 | 38.759 | 39.146 | 39.538 |
| Verrekening | 82.399 | 131.523 | 108.904 | 109.994 | 111.094 | 112.204 |
| Totaal | 788.668 | 777.947 | 670.923 | 677.633 | 684.409 | 691.253 |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten | 312.540 | 298.536 | 287.152 | 290.024 | 292.924 | 295.853 |
| Bijdrage rijk | 37.500 | 30.000 | 30.000 | 30.300 | 30.603 | 30.909 |
| Bijdrage derden | 438.513 | 449.411 | 353.771 | 357.309 | 360.882 | 364.491 |
| Overige baten | 115 | | | | | |
| Totaal | 788.668 | 777.947 | 670.923 | 677.633 | 684.409 | 691.253 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| _ | _ | _ | <u> </u> | | | |

Financiële toelichting

Personeelskosten

De personeelskosten dalen door bezuiniging van 1 fte bij Vangnet Jeugd.

De fte die ingezet wordt voor projecten wordt gefinancierd door projectgelden Corporaties

Materiële kosten

Kosten van Regipro zijn hier geboekt en worden gefinancierd uit Beschermd en Weerbaar gelden.

<u>Verrekening</u>

De verrekeningen hebben betrekking op de volgende kosten:

- Huisvesting
- ICT
- Archiefbeheer
- Facilitaire Zaken waaronder bodediensten

Bijdrage gemeenten

Afname bijdrage gemeenten; zie algemene financiële toelichting.

Bijdrage rijk

Bijdrage van VWS, komt binnen via Gemeente Hilversum als centrumgemeente.

Bijdrage derden

Een vangnet Jeugd wordt gefinancierd door CMP gelden, de provincie en gemeenten. De bijdrage van de provincie is in 2013 € 56.667,- (8 maanden) en CMP € 15.000,--. Hogere bijdrage gemeenten van € 68.268,- hebben wij als inkomsten ingeboekt en dit bedrag is tevens in de risicoparagraaf opgenomen. De inkomsten Beschermd en Weerbaar en de inkomsten Alliantie worden geboekt bij bijdrage derden.

2.3.4 Geneeskundige Hulpverlening bij Ongevallen en Rampen

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Maatschappelijke ontwikkeling

Visie

De GHOR Gooi & Vechtstreek voert regie over de voorbereiding op opgeschaalde geneeskundige hulpverlening, stuurt de geneeskundige hulpverlening aan tijdens rampen en crises en adviseert overheden vanuit geneeskundig perspectief.

De GHOR is een taak die door de GGD via een dienstverleningsovereenkomst wordt uitgevoerd voor de veiligheidsregio Gooi en Vechtstreek. Voor de uitvoering van zijn taken heeft de directeur Publieke Gezondheid (PG) een bureau GHOR tot zijn beschikking, een afdeling van de GGD.

Wat willen we bereiken?

Als calamiteiten en crises zich voordoen, dan willen we dat er sprake is van een dusdanige voorbereiding dat naar omstandigheden maximaal adequate medische zorg wordt geboden. De GHOR coördineert die zorg, maar verleent deze zorg niet zelf. Daarom maakt de GHOR, in casu de directeur PG, namens het veiligheidsbestuur afspraken met verschillende zorginstellingen (RAV, het Nederlandse Rode Kruis, ziekenhuis, traumacentra, GGD, GGZ, maatschappelijk werk en slachtofferhulp) over hun voorbereiding op en uitvoering van hun taak in de geneeskundige hulpverlening. Daarnaast staan in het regionaal crisisplan (dat is vastgesteld door het veiligheidsbestuur) de organisatie, de verantwoordelijkheden, de taken en bevoegdheden in het kader van de rampenbestrijding en crisisbeheersing beschreven.

In 2013 zal het traject van het samenvoegen van de afdelingen GHOR van GGD Gooi & Vechtstreek en van de GGD Flevoland 'als ware we één' zijn bestendigd. Het Diensten- en Productenboek, gebaseerd op een gezamenlijke visie op de GHOR is geïmplementeerd. Het samenvoegen van de operationele GHOR-functionarissen is voltooid en er wordt gewerkt conform het in 2012 geïmplementeerde regionaal crisisplan. Operationeel informatiemanagement in de vorm van netcentrisch werken is en wordt doorontwikkeld. Het regionaal beleidsplan crisisbeheersing en rampenbestrijding, waarin de ambities voor de multidisciplinaire samenwerking zijn neergelegd, wordt uitgevoerd in een structuur van portefeuillehouders, procesmanagers en expertisegroepen. Waar mogelijk zal de samenwerking met de veiligheidsregio Flevoland gezocht worden.

Wat doen we daarvoor?

We leveren een bijdrage aan het voorkomen van calamiteiten, bijvoorbeeld door gemeenten te adviseren over geneeskundige hulpverlening bij publieksevenementen. We zorgen ervoor dat er 24 uur per dag, 365 dagen per jaar verschillende opgeleide en geoefende functionarissen paraat zijn om in de hoofdstructuur van de rampenbestrijding en crisisbeheersing een coördinerende en sturende rol te vervullen. Met de verschillende zorginstellingen, die een taak hebben in de rampenbestrijding en crisisbeheersing, worden afspraken gemaakt over hun voorbereiding op calamiteiten, zoals over hun inzet van personeel en middelen, bereikbaarheid en beschikbaarheid, alarmering en opschaling en informatievoorziening. Deze zorginstellingen voorzien in elk geval in de spoedeisende medische zorg, publieke gezondheidszorg (waaronder grootschalige uitbraken van infectieziektebestrijding en gezondheidsonderzoek na rampen) en psychosociale zorg.

De GHOR draagt bij aan de planvorming ter voorbereiding op de bestrijding van calamiteiten en crisis en stemt de geneeskundige zorg af met de activiteiten van de andere partners, in elk geval met brandweer, politie en gemeenten. Met name de eerder genoemde hoofdstructuur wordt geïnstrueerd en beoefend op deze planvorming.

Om dit alles mogelijk te maken wordt een uitgebreid netwerk van operationele diensten, gemeenten en zorginstellingen onderhouden. Zeker in de rampenbestrijding en crisisbeheersing is 'kennen en gekend worden' en het hebben van een positie als informatieknooppunt uitermate belangrijk.

Over onze activiteiten leggen we via de veiligheidsdirectie verantwoording af aan het veiligheidsbestuur; dit via de landelijke set prestatie-indicatoren (Aristoteles), die in 2013 volledig geïmplementeerd zullen zijn.

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Maatschappelijke ontwikkeling

Wat mag het kosten?

| | Realisatie | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting |
|--------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 604.155 | 680.341 | 647.393 | 653.867 | 660.406 | 667.010 |
| Kapitaallasten | 10.836 | 20.094 | 9.860 | 9.860 | 9.860 | 9.860 |
| Materiële kosten | 216.937 | 257.597 | 275.400 | 278.154 | 280.936 | 283.745 |
| Verrekening | 112.236 | 91.650 | 88.827 | 89.715 | 90.612 | 91.519 |
| Totaal | 944.164 | 1.049.682 | 1.021.480 | 1.031.596 | 1.041.814 | 1.052.134 |
| | | | | | | |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten | 38.000 | 37.925 | | | | |
| Bijdrage rijk | | | | | | |
| Bijdrage derden | 1.037.963 | 1.065.460 | 1.060.000 | 1.045.000 | 1.030.000 | 1.030.000 |
| Overige baten | -131.799 | -53.703 | -38.520 | -13.404 | 11.814 | 22.134 |
| Totaal | 944.164 | 1.049.682 | 1.021.480 | 1.031.596 | 1.041.814 | 1.052.134 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| _ | | | | | | |

Financiële toelichting

Algemeen

De (financiële) verantwoordelijkheid voor de taken van de GHOR ligt bij het veiligheidsbestuur.

Personeelskosten

De personeelskosten zijn gedaald door verlaging van de piketvergoeding en bezuiniging op scholing, personeel derden en het gemeenschappelijk uitvoeren van de operationele functies met Flevoland.

Materiële koster

Automatiseringskosten zijn gestegen door nieuwe aanschaf van randapparatuur C2000 en het opzetten van een sharepoint constructie met Flevoland. Dit vanwege de intensivering samenwerking Flevoland. De planning voor het operationeel worden van het OCMNL ligt nu in 2015.

Verrekening

De verrekeningen hebben betrekking op de volgende kosten:

- Huisvesting
- ICT
- Archiefbeheer
- Facilitaire Zaken waaronder bodediensten
- Personeel en Organisatie

Bijdrage gemeenten

De bijdrage gemeenten is toegevoegd aan AGZ. Vanwege een wetswijziging is er een verschuiving van verantwoordelijkheden inzake opgeschaalde GGD-taken.

Bijdrage derden

BDUR gelden zijn lager door een bezuiniging van het Rijk.

Overige baten

Verwachting is dat we van de rijksmiddelen (BDUR) € 38.520,-- kunnen toevoegen aan de reserves. Dit vanwege het doorschuiven van de exploitatiekosten OCMNL naar 2015. Vanaf 2015 worden de verwachte exploitatiekosten voor het OCMNL (voorlopig € 178.000,--) in de begroting opgenomen. Deze kosten zijn echter nog niet gedekt door de inkomsten uit de BDUR–gelden. Binnen de veiligheidsregio zal hier nog dekking voor gevonden moeten worden.

2.3.5 Jeugdgezondheidszorg

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Maatschappelijke ontwikkeling

Visie

Het doel van de Jeugdgzondheidszorg (JGZ) is het bewaken en bevorderen van de gezondheid, groei en ontwikkeling van jeugdigen in de leeftijd van 0 tot 19 jaar en het tijdig signaleren van knelpunten hierin. Het aanbod van de JGZ is wettelijk verankerd in de Wet publieke gezondheid. De wet regelt dat elk kind dat in Nederland woonachtig is, recht heeft op preventieve zorg. De te bieden zorg is door het Ministerie van VWS vastgelegd in het Basistakenpakket (BTP) JGZ 0 tot 19 jaar.

Wat willen we bereiken?

Het uniforme deel van het BTP krijgt vorm door uitvoering te geven aan de richtlijn contactmomenten. Hiermee ziet de JGZ alle kinderen tijdens de reguliere landelijk vastgestelde momenten. Tijdens die contactmomenten worden de producten uit het BTP aangeboden. De contactmomenten worden vastgelegd in het digitaal dossier JGZ. Op indicatie worden extra contactmomenten aangeboden aan ouders, kinderen en jongeren die extra aandacht nodig hebben.

Het maatwerk deel van het BTP (o.a. opvoedcursussen) wordt in overleg met de gemeenten vormgeven. Daarnaast biedt de JGZ een aantal 'plusproducten' (bijvoorbeeld sociaal medische advisering, jeugdconsulent) aan. De JGZ is kernpartner in het Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG).

Wat doen we daarvoor?

UNIFORM DEEL BTP JGZ

Preventieve onderzoeken zuigelingen en peuters

Bij alle pasgeborenen wordt op de vierde tot zevende dag na de geboorte de hielprik afgenomen. Doel van dit onderzoek is het opsporen van o.a. aangeboren stofwisselingsstoornissen. Tijdens dit huisbezoek worden kinderen ook op hun gehoor gescreend. Het daarop volgende huisbezoek vindt plaats in de tweede week na de geboorte, dan vindt de intake plaats en wordt het JGZ dossier aangemaakt. Aan zuigelingen en peuters worden 13 contactmomenten aangeboden op de leeftijd van: 1, 2, 3, 4, 6, 7½, 9, 12 en 14 maanden en 1.8, 2.3, 3 en 3.9 jaar. In de consulten staan de lichamelijke gezondheid, groei, ontwikkeling, motoriek, spraak-taal en de psychosociale ontwikkeling centraal. Daarnaast worden vaccinaties gegeven, screeningen uitgevoerd, voorlichting, advies en begeleiding aangeboden met betrekking tot onder andere (borst)voeding, opvoeding (Triple P), hygiëne en veiligheid. Vragen van de ouders/opvoeders worden beantwoord. Het consult op de leeftijd van 7.5 maand wordt op indicatie aangeboden.

Preventieve Gezondheidsonderzoeken (PGO) in het basisonderwijs

Jaarlijks worden alle leerlingen van groep 2 en groep 7 uitgenodigd voor een preventief gezondheidsonderzoek. Bij beide onderzoeken wordt gebruik gemaakt van een vragenlijst voor het (vroegtijdig) signaleren van mogelijke psychosociale problemen (de SDQ).

Kinderen in groep 7 worden met behulp van de Triage methodiek gescreend, waarbij alle kinderen worden gewogen en gemeten en het onderzoek van ogen en oren op indicatie plaatsvindt. Als daar aanleiding toe is worden kinderen vervolgens door de arts of de verpleegkundige op indicatie gezien.

PGO in het Voortgezet Onderwijs

De methodiek van Triage wordt ook gehanteerd bij het gezondheidsonderzoek in klas II van de niet categorale VMBO scholen, HAVO, VWO en Gymnasium. Ook bij dit onderzoek wordt onder meer gebruik gemaakt van de SDQ vragenlijst. Overige leerlingen in het VMBO krijgen een volledig PGO aangeboden. PGO Speciaal Onderwijs

Bij kinderen die speciaal onderwijs bezoeken, vindt rondom de toelating een onderzoek door de jeugdarts plaats. Vervolgens vindt er voor de groep 'jonge risico kinderen' om de twee jaar en voor de oudere kinderen om de drie jaar een onderzoek door de jeugdarts plaats. Naast deze onderzoeken heeft de jeugdarts ook een taak in de begeleidingscommissie van de school.

2.3.5 Jeugdgezondheidszorg

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Maatschappelijke ontwikkeling

Onderzoeken op indicatie/kortdurende begeleiding

Naar aanleiding van bevindingen tijdens de zuigelingen-/peutersconsulten en de PGO's, of op verzoek van ouders, jeugdigen, school, of anderen wordt een aantal kinderen/jongeren uitgenodigd voor een extra onderzoek of gesprek. Deze gesprekken kunnen plaatsvinden op een JGZ-locatie of bij de ouders thuis in de vorm van huisbezoeken. Tijdens deze extra contactmomenten kan bijvoorbeeld het kind extra onderzocht worden, of ouders begeleid worden bij hun (opvoed)vragen. Ook kan door middel van motiverings- en adviseringsgesprekken complexe problematiek bespreekbaar worden gemaakt. Indien wenselijk worden kinderen en/of ouders gemotiveerd tot en verwezen naar aanvullende vormen van hulpverlening (bureau jeugdzorg/ RCKJP/specialist).

Centraal inhoudelijk spreekuur

Dagelijks is de JGZ telefonisch bereikbaar voor voorlichting en advies aan ouders/ verzorgers van kinderen in de leeftijd van 0 – 4 jaar met vragen over bijvoorbeeld (borst)voeding, opvoeding, vaccinaties, verzorging, infectieziekten en ontwikkelingsvragen.

MAATWERK DEEL BTP JGZ EN PLUSPRODUCTEN

Cursussen en opvoedspreekuren

Op verzoek van de gemeenten verzorgt de GGD samen met Versa Welzijn (onder regie van de GGD) opvoedcursussen in de regio. Eind 2010 werd het aanbod geëvalueerd en geborgd binnen de CJG's. Voor de ouders van peuters is er de cursus 'Peuter in zicht', voor ouders met kinderen tussen de 3 en 10 jaar is er de cursus 'Opvoeden & zo', en voor ouders met pubers is er de cursus "Beter omgaan met pubers". Samen met Versa verzorgt JGZ op diverse locaties in de regio opvoedspreekuren.

Videohometraining

Op indicatie wordt een specifieke vorrm van opvoedondersteuning aangeboden; kortdurende Videohometraining (VHT). Deze VHT-methode biedt ouders ondersteuning wanneer de interactie tussen ouders en kinderen onderliggend is aan de opvoedingsvraag.

Toeleiding Vroeg en Voorschoolse Educatie (VVE)

Met de gemeenten Hilversum, Huizen en Weesp zijn afspraken gemaakt in verband met toeleiding naar VVE voorzieningen.

Netwerken, consultatie en advies

Op scholen voor primair en voortgezet onderwijs participeert de jeugdarts van de GGD in de Zorg Advies Teams (ZAT). In de CJG participeren de verpleegkundigen in CJG casusoverleggen. JGZ is waar nodig verantwoordelijk voor de zorgcoördinatie. Naast de gestructureerde (multidisciplinaire) overleggen is er ook regelmatig overleg rond individuele kinderen of gezinnen.

In verschillende regionale zorgoverleggen wordt structureel de expertise van de jeugdarts gevraagd:

- Vroeghulp 't Gooi
- Regionaal diagnostisch team
- Bovenschools ZAT
- Regionaal consultatieteam Gooi en Vechtstreek

Sociaal medische advisering

De jeugdarts van de GGD geeft sociaal medisch advies in verband met ontheffing leerplicht en leerlingen vervoer. Vanaf 1 januari 2005 is de Wet kinderopvang van kracht en verzorgt een jeugdarts de sociaal medische indicatie voor de gemeenten Hilversum, Weesp en Bussum.

2.3.5 Jeugdgezondheidszorg

Regionale strategische agenda 2013-2019 - Maatschappelijke ontwikkeling

Regionaal Opvangteam Jeugd (ROJ)

Het Regionaal Opvangteam Jeugd is een samenwerkingsverband van RCKJP, Versa Welzijn, Bureau Slachtofferhulp en de GGD. Scholen, kinderopvang en andere instanties kunnen een beroep doen op het ROJ bij een ingrijpende gebeurtenis op school, zoals geweld tegen leerlingen of leerkrachten of een ernstig ongeluk waar kinderen bij betrokken zijn en waarbij gecoördineerd advies, informatie of ondersteuning op het psychosociale vlak nodig is.

Hoofdluisbestrijding

Middels voorlichting en instructie aan individuele hulpvragers en scholen wil de GGD de kennis en ervaring op het gebied van hoofdluisbestrijding vergroten.

Ziekteverzuimbegeleiding (niet door gemeente gefinancierd)

Leerlingen op vijf VO-scholen en op het ROC die meer dan gemiddeld wegens ziekte van school verzuimen, worden vroegtijdig in contact met JGZ gebracht om waar nodig hulpverlening in gang te kunnen zetten en te helpen voorkomen dat het schoolverzuim uitmondt in schooluitval.

| | Realisatie 2010 | Begroting 2012 | Begroting 2013 | Begroting 2014 | Begroting 2015 | Begroting 2015 |
|--------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 4.757.743 | 4.165.481 | 4.303.985 | 4.347.025 | 4.390.495 | 4.434.400 |
| Kapitaallasten | 0 | 6.500 | | | | |
| Materiële kosten | 904.605 | 563.082 | 742.387 | 749.811 | 757.309 | 764.882 |
| Verrekening | 952.288 | 935.696 | 909.745 | 918.842 | 928.031 | 937.311 |
| Totaal | 6.614.636 | 5.670.759 | 5.956.117 | 6.015.678 | 6.075.835 | 6.136.593 |
| Baten | | - 44 - 000 | | | = 000 004 | |
| Bijdrage gemeenten | 5.457.228 | 5.117.609 | 5.221.117 | 5.273.328 | 5.326.061 | 5.379.322 |
| Bijdrage rijk | 163.572 | | 200.000 | 200.000 | 200.000 | 200.000 |
| Bijdrage derden | 674.287 | 553.150 | 535.000 | 542.350 | 549.774 | 557.271 |
| Overige baten | 319.549 | | | | | |
| Totaal | 6.614.636 | 5.670.759 | 5.956.117 | 6.015.678 | 6.075.835 | 6.136.593 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - | | | | | | |

Financiële toelichting

Personeelskosten

Toename personeelskosten; zie algemene financiële toelichting.

JGZ heeft bezuinigd op het planbureau € 165.000,-- , opvoedondersteuning € 74.565,-- en op maatwerk € 10.679,-.

Materiële kosten

Toename materiële kosten; zie algemene financiële toelichting.

Administratiekosten stijgen doordat de cateringkosten in de kosten worden geboekt en niet in de verrekeningen.

Huisvestingskosten consultatiebureaus: In 2011 is er een update gemaakt van het huisvestingsplan consultatiebureaus. De bedragen uit dit huisvestingsplan + index zijn gebruikt voor de begroting 2013.

Verrekening

De verrekeningen zijn gedaald door lagere ICT kosten en het boeken van de cateringkosten bij materiële kosten.

Bijdrage gemeenten

In de bijdrage gemeenten zit:

- bijdrage per inwoner
- bijdrage BDU
- bijdrage voor maatwerk
- bijdrage structurele kosten Digitaal Dossier
- bijdrage opvoedondersteuning
- bijdrage CJG

In 2012 hebben we op alle bijdragen gemeenten 5% bezuinigd. In 2013 zijn de bezuinigingen per product doorgevoerd. Hierdoor ontstaat een verschil in bijdragen t.o.v. 2012

Bijdrage rijk

Inkomsten bijdrage AIOS (arts in opleiding).

Bijdrage derden

Hieronder vallen de inkomsten van entgelden, inzet van fte in de diverse Centra voor Jeugd en Gezin.

2.3.6 Logopedie

Op 22 december 2011 heeft het Algemeen bestuur besloten dat het product logopedie per 1 januari 2012 wordt geschrapt.

| Logopedie | Realisatie 2010 | Begroting 2012 | Begroting 2013 | Begroting 2014 | Begroting 2015 | Begroting 2016 |
|--|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten Kapitaallasten | 189.894 | | | | | |
| Materiële kosten | 15.629 | | | | | |
| Verrekening | 51.477 | | | | | |
| Totaal | 257.000 | 0 | | | | |
| Baten Bijdrage gemeenten Bijdrage rijk Bijdrage derden Overige baten | 257.000 | | | | | |
| Totaal | 257.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Visie

In deze paragraaf zijn directie en ICT samengevoegd. Facilitaire zaken (Faza) en P&O worden ingehuurd van de Algemene Dienst en in de verrekeningen doorbelast aan de afdelingen. In 2010 is er een centrale financiële afdeling bij de Algemene Dienst ingericht en dus uit de afdeling Bedrijfsvoering van de GGD gehaald. De kosten van financiën worden doorbelast aan de GGD. De rest van Bedrijfsvoering (waaronder managementsrapportage) is in 2010 naar GBO overgebracht. Hiermee is de afdeling Bedrijfsvoering omgevormd tot een pure ICT afdeling. De ICT werkt voor GGD, AD, RBL en de RAV. Sinds de zomer van 2009 werkt de ICT ook voor de GAD. De verdeling in % van de werkzaamheden (service en projecten) over de diensten is in onderstaand schema weergegeven.

| Tijd | 2002 | 2006 | 2010 | 2011 |
|------|------|------|------|------|
| GGD | 74% | 68% | 66% | 59% |
| AD | 10% | 15% | 19% | 21% |
| RAV | 10% | 11% | 4% | 4% |
| GAD | 1% | 3% | 7% | 9% |
| RBL | 5% | 3% | 4% | 7% |
| | 100% | 100% | 100% | 100% |

In 2011 verscheen het beleidsplan ICT 2011-2013. Hierin is het ICT-beleid geformuleerd voor de periode 2011 - 2013. Dit beleid wordt vertaald naar dienstplannen voor AD, GAD, GGD & RAV en RBL. De randvoorwaarden en uitgangspunten zijn:

- a) Het belang van de ICT voor het ondersteunen van bedrijfsprocessen wordt steeds groter.
 Voorbeelden zijn het gebruik van e-mail en informatiesystemen ten behoeve van een specifiek proces, zoals Exact, Digitaal Dossier JGZ, Digitaal archief en een Vaccinatiesysteem;
- b) Er moet een balans zijn tussen kosten, kwaliteit, efficiency en effectiviteit.

Wat doen we ervoor?

De afdeling ICT beheert de ICT-infrastructuur, de applicaties, ondersteunt de werkplekken en telefonie. Om tot een transparantere wijze van doorbelasten te komen is deze bepaald op de kosten van de ICT werkplekken, gewestbrede informatiesystemen en dienstgebonden systemen. Voor de vier diensten van het gewest en RBL ondersteunt ICT 451 werkplekken.

Wat willen we bereiken?

Medewerkers van het gewest met de juiste middelen ondersteunen in de dagelijkse uitvoering van hun werkzaamheden. Daar waar storingen optreden, deze zo snel mogelijk oplossen.

| | Realisatie 2010 | Begroting 2012 | Begroting 2013 | Begroting 2014 | Begroting 2015 | Begroting 2016 |
|--|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 1.585.365 | 915.889 | 1.298.226 | 1.311.208 | 1.324.320 | 1.337.564 |
| Kapitaallasten | 72.521 | 110.500 | 88.980 | 88.980 | 88.980 | 88.980 |
| Materiële kosten | 728.116 | 275.953 | 838.526 | 846.911 | 855.380 | 863.934 |
| Verrekening | -1.450.201 | -254.335 | -1.313.303 | -1.326.436 | -1.339.700 | -1.353.097 |
| Totaal | 935.801 | 1.048.007 | 912.429 | 920.663 | 928.980 | 937.381 |
| Baten Bijdrage gemeenten Bijdrage rijk | 716.952 | 565.690 | 521.858 | 527.077 | 532.347 | 537.671 |
| Bijdrage derden | 220.517 | 482.317 | 390.571 | 393.586 | 396.633 | 399.710 |
| Overige baten | 320 | | | | | |
| Totaal | 937.789 | 1.048.007 | 912.429 | 920.663 | 928.980 | 937.381 |
| Saldo | -1.988 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | • | • | | • | • |

Financiële toelichting

Personeelskosten

Personeel derden is verlaagd met€ 116.000,-- omdat in 2013 de uitvoering van de Wet Publieke Gezondheid Asielzoekers is vervallen door sluiting van AZC Crailo. Directie en ICT hebben bezuinigingen doorgevoerd op overige personeelskosten, scholing en personeel derden.

Kapitaallasten

De investering telefooncentrale valt onder het huisvestingskrediet 2011 en wordt geboekt bij de Algemene Dienst. In 2012 was dit krediet opgenomen bij ICT. Dit bedrag wordt bij ICT in de verrekeningen geboekt

Materiële kosten

Toename materiële kosten, zie algemene financiële toelichting. Advieskosten zijn gestegen i.v.m. intensivering samenwerking met GGD Flevoland.

Verrekening

De verrekeningen hebben betrekking op de volgende kosten:

- Huisvesting
- ICT
- Archiefbeheer
- Facilitaire Zaken waaronder bodediensten
- Personeel en Organisatie

Bijdrage derden

Hier zijn de inkomsten geboekt voor de bijdrage ICT aan takken van dienst en bijdrage ICT aan derden. Takken van dienst zijn:

- Algemene Dienst
- Regionale Ambulance Voorziening
- Gewestelijke afvalstoffendienst

Bijdrage is gedaald. Ontvangen geen gelden meer voor de uitvoering van de Wet Publieke Gezondheid Asielzoekers door sluiting van AZC Crailo

| | Realisatie | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2010 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 9.808.746 | 8.563.152 | 8.588.145 | 8.674.026 | 8.760.767 | 8.848.374 |
| Kapitaallasten | 95.432 | 148.119 | 98.840 | 98.840 | 98.840 | 98.840 |
| Materiële kosten | 2.508.880 | 2.023.766 | 2.284.923 | 2.307.772 | 2.330.850 | 2.354.158 |
| Verrekening | 52.002 | 52.000 | 54.000 | 54.540 | 55.085 | 55.636 |
| Totaal | 12.465.060 | 10.787.037 | 11.025.908 | 11.135.178 | 11.245.542 | 11.357.008 |
| | | | | | | |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten | 8.209.587 | 7.287.600 | 7.475.776 | 7.550.534 | 7.626.039 | 7.702.299 |
| Bijdrage rijk | 265.953 | 30.000 | 302.500 | 303.525 | 304.560 | 305.606 |
| Bijdrage derden | 3.803.323 | 3.523.140 | 3.286.152 | 3.294.524 | 3.303.129 | 3.326.970 |
| Overige baten | 188.185 | -53.703 | -38.520 | -13.405 | 11.814 | 22.133 |
| Totaal | 12.467.048 | 10.787.037 | 11.025.908 | 11.135.178 | 11.245.542 | 11.357.008 |
| Saldo | -1.988 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

2.4 Programmabegroting 2013 Gewestelijke Afvalstoffen Dienst (GAD)

Missie en visie

Marktconform werken met oog voor milieu, veiligheid, de kwaliteit van de dienstverlening en maatschappelijke betrokkenheid vormen de rode draad van de GAD bedrijfsvoering. Via de uitvoering van haar werkzaamheden en beleid draagt de GAD zichtbaar bij aan de verduurzaming van Gooi en Vechtstreek. Via het programma 'Regio op Groen' geeft de GAD hieraan de komende jaren uiting.

Wat willen we bereiken?

De GAD taken en uitvoering daarvan vloeien voort uit de Wet Milieubeheer en de Gewestelijke Afvalstoffenverordening. De GAD volgt in haar beleid de landelijke doelstellingen, opgesteld in het Landelijk Afvalbeheerplan LAP2 (2009 – 2015).

De jaarlijks in opdracht van Agentschap.NL uitgevoerde benchmark toont aan dat de GAD goed scoort op kosten, dienstverlening en milieu. De GAD weet al jaren de totale kosten omlaag te brengen terwijl het milieurendement toeneemt. Daarmee voldoet de GAD niet alleen aan de kwaliteitsnorm ISO 14001, maar ook aan de wensen die algemeen mogen worden gesteld aan een goed functionerende overheidsdienst. Het programmaonderdeel GIHA (Gescheiden Inzameling Huishoudelijk Afval) staat gedurende de periode 2012 – 2014 centraal. 'Afval scheiden aan de bron' blijft hierbij het uitgangspunt. Onder het motto 'samen duurzaam sterker' zoekt de GAD naar verbinding met de duurzaamheidprogramma's van de gemeenten. Ook de samenwerking met de gemeenten, het SW bedrijf en andere partijen in de buitenruimte is van groot belang. De samenwerking leidt de komende jaren tot een hogere beeldkwaliteit, een hoger milieurendement en efficiënter afvalbeheer in de regio.

Wat doen we daarvoor?

De GAD zoekt continu naar mogelijkheden om de efficiëntie van de bedrijfsvoering te verhogen en dit te vertalen in concrete verbetermaatregelen. Voorwaarde is, dat dit een positief effect heeft op de kwaliteit van de dienstverlening en niet leidt tot onomkeerbare maatregelen gelet op lange termijn ontwikkelingen. Sinds 2008 is de GAD in staat begrotingen op te stellen, die gekenmerkt worden door lagere gemeentelijke bijdragen, waarbij loon- en prijsstijgingen binnen de eigen dienst worden opgevangen. Door alleen al het niet doorrekenen van loon- en prijscompensatie wordt een bezuiniging van gemiddeld € 370.000, - per jaar gerealiseerd. Ook in 2013 is de gemeentelijke bijdrage gedaald. Ten opzichte van 2012 zijn er in totaal 4.4% aan bezuinigingen doorgevoerd.

Begin 2012 is de samenwerking op het gebied van zwerfafval nieuw leven ingeblazen. Medio 2013 wordt de samenwerking geëvalueerd. In 2012 is met een bestuurlijke startbijeenkomst de aftrap gegeven voor het ontwikkelen van een visie en beleid ten aanzien van afvalstromen in de regio voor de periode na 2014.

Visie

De taken van de afdeling Toezicht & Handhaving van de GAD vloeien voort uit de Wet Milieubeheer. Het geven van deskundige voorlichting gecombineerd met een oplossingsgerichte aanpak samen met de inwoners van het gewest heeft een positieve invloed op het aanbied- en afvalscheidinggedrag van de inwoners en daarmee op de openbare ruimte. Motivatie om afval gescheiden aan te bieden vormt naast voldoende kennis en gelegenheid de basis voor goede scheidingsresultaten.

Wat willen we bereiken?

Het handhaven op de aanbiedregels van het huishoudelijk afval is een kerntaak. Hoofddoelstelling is het beperken van het aantal meldingen en klachten rondom het aanbieden en inzamelen van huishoudelijk afval. Daarnaast is in de periode 2011 – 2014 het leveren van een bijdrage aan het verbeteren van de resultaten van gescheiden inzameling van huishoudelijk afval en de regionale zwerfafvalaanpak een belangrijk speerpunt. Via gerichte voorlichtingsacties levert de afdeling T&H van de GAD een directe bijdrage aan de scheidingsresultaten van de regio, de schoonbeleving in de regio en het milieubewustzijn in algemene zin.

De afdeling Toezicht en Handhaving is door verdergaande professionalisering goed in staat de synergie te benutten tussen de BOA's en de gewestgemeenten in de regio. Ook in 2013 is dit de insteek.

Wat doen we daarvoor?

De afdeling T&H (Toezicht en Handhaving) werkt projectmatig aan handhavingstaken gerelateerd aan het inzamelen van huishoudelijk afval. Het illegaal dumpen van afval, onterecht aanbieden van bedrijfsafval en het niet gescheiden aanbieden van huishoudelijke afvalstromen valt ook binnen het werkveld van de afdeling. Bij al deze werkzaamheden speelt het geven van voorlichting een centrale rol. In het kader van meer en beter afval scheiden en de focus op bronscheiding (OPK, glas, textiel, kunststof etc.) zal de afdeling T&H van de GAD in 2013 naast voorlichtend ook repressief meer de burgers tegemoet treden. Afvalscheiding is niet vrijblijvend. Een ander aandachtspunt binnen de afdeling is het op de juiste wijze en tijden aanbieden van het huishoudelijk afval.

De afdeling T&H ondersteunt en initieert daar waar mogelijk de samenwerking op handhavinggebied zowel binnen de regio Gooi en Vechtstreek als daarbuiten. De afdeling deelt ontwikkelde kennis en protocollen met collega's en gemeenten. T&H biedt regelmatig stageplaatsen aan BOA's in opleiding, afkomstig van de verschillende diensten uit de regio en collega's organisaties in den lande. De uitwisseling van gegevens tussen de onderlinge diensten in de regio is goed en geeft direct resultaten. De afdeling T&H heeft de digitale implementatie van de Politiestrafbeschikking afgerond, hiermee worden de processen verbaal rechtstreeks aan het CJIB aangeleverd. Aanvullend hiervoor zijn zogenaamde handcomputers ingevoerd, die de uitwisseling van gegevens faciliteren. Door toenemende agressie ook binnen T&H is de jaarlijkse opleiding van de medewerkers van T&H uitgebreid met een fysieke weerbaarheidstraining.

Évaluaties geven aan dat de handhavingorganisatie van de GAD voldoet aan de kwaliteitscriteria voor beleid, organisatie, uitvoering en resultaten.

| | Realisatie | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting |
|-------------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2010 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 291.745 | 294.852 | 303.631 | 306.667 | 309.734 | 312.831 |
| Kapitaallasten | 20.912 | 19.064 | 28.915 | 29.493 | 29.935 | 30.385 |
| Materiële kosten | 29.352 | 25.250 | 25.250 | 25.503 | 25.885 | 26.273 |
| Verrekening | 123.655 | 164.500 | 165.000 | 166.650 | 169.150 | 171.687 |
| Totaal | 465.664 | 503.666 | 522.796 | 528.313 | 534.704 | 541.176 |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten Bijdrage rijk | 489.702 | 503.666 | 522.796 | 528.313 | 534.704 | 541.176 |
| Bijdrage derden | 18.840 | | | | | |
| Overige baten | | | | | | |
| Totaal | 508.542 | 503.666 | 522.796 | 528.313 | 534.704 | 541.176 |
| Saldo | -42.878 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| • | | | | | | |

Financiële toelichting

Personeelskosten

De periodieke verhoging van de loonkosten wordt geheel opgevangen binnen de totale personeelskosten van de dienst (zie ook 2.4.4. Bedrijfsvoering). De overige personeelskosten zijn gelijk aan vorige jaren.

Kapitaallasten

De hogere kapitaallasten zijn een gevolg van de aankoop in 2012 van 3 nieuwe voertuigen. Dit geheel conform het autovervangingsplan voor de dienst.

Materiële kosten

Deze kosten zijn gelijk aan de begroting 2012.

Verrekening

Deze kosten zijn gelijk aan de begroting 2012.

Bijdrage gemeenten

De stijging van de bijdrage is met name een gevolg van de extra kapitaallasten. Enkele voertuigen waren in 2012 grotendeels afgeschreven.

2.4.2 GFT-afval, Grof Huishoudelijk Afval (GHA) en Restafval

Regionale strategische agenda 2013-2019 - Duurzaamheid en Milieu

Visie

Samenwerking met de gemeenten, het SW bedrijf en andere partijen in de buitenruimte leidt tot efficiënter afvalbeheer, een hogere beeldkwaliteit en een hoger milieurendement in de regio. Door samenwerking wordt bijgedragen aan de verduurzaming van de regio. De basis hiervoor is een efficiënt en professioneel haalsysteem.

Wat willen we bereiken?

Organische afvalstromen zijn interessant als biomassa voor het opwekken van warmte of de productie van groene en schone brandstof. Met de houtachtige biomassastromen van de gewestgemeenten, het Grof Tuinafval en het GFT-afval van de GAD (samen ca. 40.000 ton biomassa) kan groen gas, warmte en elektriciteit worden geproduceerd. De overeenkomsten van de groene afvalstromen in de regio lopen eind 2013 af. Groen gas kan vanaf 2014 als schone brandstof in de regio worden toegepast. In het uitvoeringprogramma GIHA III zijn verschillende maatregelen opgenomen, die tot en met 2014 leiden tot een verdere afname van het percentage restafval binnen de huishoudelijke afvalstroom. Een verbetertraject gericht op de inzameling van GFT-afval moet leiden tot een toename van het percentage GFT-afval dat gescheiden wordt ingezameld. Meer afval scheiden betekent ook minder CO2 uitstoot. De GAD zal de samenwerking met de Tomin groep uitbreiden als het gaat om de inzameling en verwerking van herbruikbaar grof huishoudelijk afval (materiaalhergebruik) en kringloopgoederen (producthergebruik). Intensivering van de samenwerking kan leiden tot een hoger milieurendement, lagere kosten en sluit aan op het beleid van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Wat doen we daarvoor?

De GAD blijft continu inspelen op nieuwe ontwikkelingen en inzichten teneinde een efficiënt en doelmatig haalsysteem en duurzame verwerking van GHA, GFT-afval en restafval te waarborgen. Het uitbreiden en intensiveren van de samenwerking in de regio staat daarbij voorop.

In de periode 2012 – 2014 loopt een in samenwerking met de gemeenten vorm gegeven bewustwordingcampagne gericht op duurzaamheid en wordt de aanbiedgelegenheid van GFT-afval bij o.a. hoogbouw uitgebreid.

Op basis van de in 2012 ingezette koers zijn de mogelijkheden voor het vergisten van groenafval en het rijden op groen gas nader onderzocht en uitgewerkt. Begin 2013 wordt de koers definitief bepaald voor de periode na 2014.

In juni 2016 eindigt het contract met de huidige verwerker van het restafval uit Gooi en Vechtstreek. Gezien het belang en de omvang van deze afvalstroom is al in 2012 een traject gestart ter voorbereiding op de nieuw te sluiten overeenkomst.

Jaarlijks worden de inzamelprestaties van de GAD geëvalueerd. De resultaten van de sorteeranalyses en een landelijke benchmark liggen hieraan ten grondslag.

| | Realisatie | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2010 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 4.000 | | | | | |
| Kapitaallasten | 528.240 | | 701.440 | 715.469 | 726.201 | 737.095 |
| Materiele kosten | 8.011.140 | 8.855.000 | 9.042.000 | 9.132.420 | 9.269.406 | 8.658.447 |
| Verrekening | 7.358.801 | 8.182.505 | 7.552.995 | 7.628.525 | 7.742.953 | 7.859.097 |
| Totaal | 15.902.181 | 17.037.505 | 17.296.435 | 17.476.414 | 17.738.560 | 17.254.639 |
| | | | | | | |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten | 17.014.112 | 16.865.505 | 17.124.435 | 17.302.694 | 17.562.234 | 17.075.668 |
| Bijdrage rijk | | | | | | |
| Bijdrage derden | 197.970 | 172.000 | 172.000 | 173.720 | 176.326 | 178.971 |
| Overige baten | | | | | | |
| Totaal | 17.212.082 | 17.037.505 | 17.296.435 | 17.476.414 | 17.738.560 | 17.254.639 |
| Saldo | -1.309.901 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | | |

Financiële toelichting

Kapitaallasten

Dit jaar zijn de rente en afschrijving voor gft- en restcontainers in de raming opgenomen van deze beheerstaak. Bij de jaarrekening werden deze kosten al bij deze taak opgenomen.

Materiële kosten

Voor 2013 heeft de dienst dit jaar de prijscompensatie moeten doorrekenen in de begroting. Deze post bestaat met name uit verwerkings-, transport- en overslagkosten. De dienst heeft vanaf 2003 (GIHA) extra programma's om te voldoen aan de taakstellingen en richtlijnen voortkomend uit het Landelijk Afvalbeheerplan. Het geheel van maatregelen kan als een succes worden bestempeld. In deze begroting is ook de financiële uitwerking van de notitie GIHA III (2012-2014) verwerkt. Dit betekent een vermindering ten opzichte van 2012 van 2.000 ton restafval en een toename van het GFT met 1.000 ton. Het betreft niet alleen een afname van het ingezamelde restafval maar ook het aangeboden restafval op de scheidingsstations (zie 2.4.3. recyclingcomponenten). De overige materiële kosten zijn maximaal gelijk aan 2011.

Verrekening

De lagere doorrekening is met name het gevolg van meer rechtstreeks toerekenbare kosten.

Bijdrage gemeenten

De verhoging wordt bij het onderdeel recycling en restafval brengsysteem ruimschoots 'goed gemaakt'.

Bijdrage derden

De verwachting is dat de ontvangsten uit inzameling KWD-afval (€ 165.000,--) en groot grof afval (€ 7.000,--) niet wijzigen.

Regionale strategische agenda 2013-2019 – Duurzaamheid en Milieu

Visie

Meer en beter afval scheiden betekent minder milieudruk, meer grondstoffenhergebruik, minder C02 uitstoot en lagere afvalverwijderingskosten. Via het afval, haar beleid en door samenwerking wil de GAD bijdragen aan de verduurzaming van de regio.

Wat willen we bereiken?

Een efficiënte inzamelstructuur en gemotiveerde, geïnformeerde en betrokken bewoners en inzamelmedewerkers vormen de basis voor goede scheiding van de recyclingcomponenten. Verschillende maatregelen binnen het uitvoeringsprogramma GIHA III, gericht op meer gescheiden inzameling in de periode 2012 – 2014, moeten leiden tot een verdere toename van het percentage hergebruik van grondstoffen (glas, textiel, oud papier en karton en kunststof verpakkingen).

In het GIHA III programma vormen de stromen GFT-afval, OPK (Oud Papier en Karton), glas en KV (Kunststof Verpakkingen), Textiel en GHA (Grof Huishoudelijk Afval) de speerpunten. De verbeteringen van de inzamelresultaten van deze afzonderlijke stromen leiden gezamenlijk tot de gestelde hoofddoelstelling van 60% recycling eind 2014. Zie onderstaande tabel voor de doelstellingen per deelstroom die nagestreefd worden.

| Grondstof | Respons | Toename (gewicht in ton) | CO2 reductie (in Kton) |
|-----------|-----------|-----------------------------|---------------------------|
| GFT-afval | 56% (+3) | 1.225 | 0,1 |
| OPK | 72% (+7) | 1.000 | 2,0 |
| Glas | 79% (+5) | 450 | 0,1 |
| KV | 27%(+12) | 750 | 1,9 |
| Textiel | >50%(+12) | 500 | 1,7 |
| Grof HA | ca. 80% | 2.000 | nb |
| Totaal | > 60%(+5) | 5.925 | 5.8 |

Meer en beter afval scheiden zorgt naast minder restafval voor meer hergebruik en een reductie van de uitstoot van CO2.

Wat doen we daarvoor?

De GAD blijft continu inspelen op nieuwe ontwikkelingen en inzichten teneinde een efficiënt en doelmatig inzamelsysteem voor recyclingcomponenten te kunnen blijven waarborgen. De GAD streeft daarbij naar maximaal schone en duurzame transport- en verwerking en vraagt dit ook van haar relaties. De GAD voert tot en met 2014 maatregelen uit met als doel de resultaten van gescheiden inzameling verder te verbeteren. Het verbeteren van de toegankelijkheid en uitbreiden van de inzamelstructuur (vooral bij gestapelde bouw) staat hierbij centraal. Het intensiveren van de voorlichting is een andere belangrijke maatregel. In 2012 is de campagne 'duurzaam keukenmanagement' gestart, die loopt tot en met 2014.

Begin 2012 is de inzameling van kunststof verpakkingen in Gooi en Vechtstreek geëvalueerd. Hierin zijn de uitkomsten van een aantal in de gewestgemeenten uitgevoerde pilots meegenomen. Op basis hiervan en de uitkomsten van de Raamakkoordonderhandelingen is in 2012 de inzamelsystematiek voor de periode na 2012 vastgesteld. In 2013 wordt de definitieve inzamelstructuur voor kunststof verpakkingen geïmplementeerd.

De jaarlijks uit te voeren sorteeranalyses vormen de basis voor het evalueren van de milieuprestaties.

Wat mag het kosten?

| | Realisatie 2010 | Begroting 2012 | Begroting 2013 | Begroting 2014 | Begroting 2015 | Begroting 2016 |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lasten | 2010 | 2012 | 2010 | 2014 | 2010 | 2010 |
| Personeelskosten | | | | | | |
| Kapitaallasten | 413.870 | 489.424 | 487.951 | 497.710 | 505.176 | 512.753 |
| Materiele kosten | 3.022.407 | 4.115.250 | 3.340.600 | 3.374.006 | 3.424.616 | 3.475.985 |
| Verrekening | 3.245.574 | 2.992.485 | 3.010.425 | 3.040.529 | 3.086.137 | 3.132.429 |
| Totaal | 6.681.851 | 7.597.159 | 6.838.976 | 6.912.245 | 7.015.929 | 7.121.167 |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten Bijdrage rijk | 5.872.467 | 5.748.159 | 4.847.976 | 4.901.335 | 4.974.855 | 5.049.477 |
| Bijdrage derden | 3.448.721 | 1.849.000 | 1.991.000 | 2.010.910 | 2.041.074 | 2.071.690 |
| Overige baten | | | | | | |
| Totaal | 9.321.188 | 7.597.159 | 6.838.976 | 6.912.245 | 7.015.929 | 7.121.167 |
| Saldo | -2.639.337 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| _ | | | | | | |

Financiële toelichting

Kapitaallasten

Wat betreft het meerjarige krediet van het glasproject zal dit jaar de laatste € 400.000,-- worden geïnvesteerd.

Materiële kosten

De afgelopen jaren heeft het GIHA traject (vanaf 2003) ieder jaar positieve financiële gevolgen gehad voor de te presenteren begrotingen. Zo konden inflatoire stijgingen doorgaans worden opgevangen binnen de begrotingen en zijn de afgelopen jaren lagere begrotingen gepresenteerd dan 10 jaar geleden. Met name dit jaar wordt bij deze beheerstaak het belang van het GIHA-traject nog eens duidelijk. Een aframing van het gebrachte restafval op de scheidingsstations met 21,5% naar 5.500 ton (totaal 2.000 ton minder restafval zie ook 2.4.2. GFT, restafval). Daarnaast zijn de kosten voor het verwerkingsproces van de component OPK (Oud Papier en Karton) verlaagd door aanpassingen in de logistiek. De materiële kosten dalen met nagenoeg 20%.

Bijdrage gemeenten

Een aanzienlijke daling van de materiële kosten en wederom scherpe afspraken van verwerkingstarieven verlagen de bijdrage voor de gemeenten.

Bijdrage derden

De opbrengst van OPK blijft moeilijk in te schatten en is zeer gevoelig voor marktwerking. De afgelopen jaren was er een groot verschil tussen de begroting en de jaarrekening bij deze component. In deze begroting is getracht begroting en de toekomstige werkelijke prijs dichter bij elkaar te brengen. Echter is hier niet voor het scenario gekozen met een hoog risicoprofiel. Er dient altijd rekening gehouden te worden met tegenvallende opbrengsten, afhankelijk van afzetmogelijkheden in de markt.

2.4.4 Bedrijfsvoering

Regionale strategische agenda 2013-2019 - Duurzaamheid en Milieu

Visie

Marktconform werken, milieu en maatschappelijke betrokkenheid staan centraal binnen de GAD bedrijfsvoering. Via het programma 'Regio op Groen' geeft de GAD hieraan de komende jaren uiting. Daarmee draagt de GAD zichtbaar bij aan de verduurzaming van Gooi en Vechtstreek. De werkwijze van de GAD wordt gekenmerkt door het creëren van draagvlak, het zorgen voor duidelijkheid en het delen van kennis en ervaring.

Wat willen we bereiken?

De GAD zoekt continu naar mogelijkheden om de efficiëntie van de bedrijfsvoering te verhogen en dit te vertalen in concrete verbetermaatregelen. Daarbij staat voorop, dat dit een positief effect heeft op de kwaliteit van de dienstverlening en niet leidt tot onomkeerbare maatregelen gelet op lange termijn ontwikkelingen. De GAD slaagt erin vanaf 2008 ieder jaar begrotingen te presenteren met lagere gemeentelijke bijdragen en worden loon- en prijsstijgingen binnen de eigen dienst opgevangen. De GAD voldoet daarmee aan de kwaliteitsnorm ISO 14001 en aan de wensen die algemeen mogen worden gesteld aan een goed functionerende overheidsdienst.

Voor het realiseren van de doelstellingen op het gebied van afvalbeheer en duurzaamheid is nauwe samenwerking met de gemeenten en andere organisaties in Gooi en Vechtstreek en daarbuiten van essentieel belang. De GAD heeft zich tot doel gesteld om de samenwerking met gemeenten en andere beheerders van afvalstromen in de buitenruimte te intensiveren. Dit leidt tot efficiënter afvalbeheer, een hogere beeldkwaliteit en een hoger milieurendement in de regio.

Wat doen we daarvoor?

De jaarlijks uitgevoerde benchmark geeft aan dat de GAD goed scoort en in balans is als het gaat om de prestatie-indicatoren kosten, dienstverlening en milieu. De GAD streeft ernaar het huidige niveau op alle indicatoren daar waar mogelijk te verbeteren.

De regionale samenwerking op het gebied van het beheer van biomassa, (afval)grondstoffen en zwerfafval wordt door de GAD gecoördineerd.

In 2012 is een intern verbetertraject gestart, gericht op het verminderen van de CO2 uitstoot samenhangend met de GAD activiteiten. Een ander in 2012 gestart verbetertraject betreft de kwaliteit van de dienstverlening. In 2013 zijn de resultaten van beide trajecten zichtbaar.

Elk jaar worden de milieuprestaties geëvalueerd. De resultaten van de sorteeranalyses en de landelijke benchmark liggen hieraan ten grondslag.

Wat mag het kosten?

| | Realisatie | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2010 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 6.362.217 | 6.254.540 | 6.360.518 | 6.424.123 | 6.488.364 | 6.553.248 |
| Kapitaallasten | 1.404.448 | 2.368.664 | 1.720.622 | 1.755.034 | 1.781.360 | 1.808.080 |
| Materiele kosten | 2.781.124 | 2.764.286 | 2.767.500 | 2.798.000 | 2.839.970 | 2.882.570 |
| Verrekening | -10.676.030 | -11.286.490 | -10.674.420 | -10.781.164 | -10.942.882 | -11.107.025 |
| Totaal | -128.241 | 101.000 | 174.220 | 195.993 | 166.812 | 136.873 |
| | | | | | | |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten | -72.762 | -157.971 | -177.752 | 180.768 | 151.359 | 121.188 |
| Bijdrage rijk | | | | | | |
| Bijdrage derden | 103.760 | 52.000 | 15.000 | 15.225 | 15.453 | 15.685 |
| Overige baten | | 206.971 | 336.972 | | | |
| Totaal | 30.998 | 101.000 | 174.220 | 195.993 | 166.812 | 136.873 |
| Saldo | -159.239 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | _ | | _ | | |

Financiële toelichting

Personeelskosten

De personele kosten stijgen niet. De aangekondigde loonontwikkeling van 1% uit de kaderbrief is binnen de eigen personeelskosten opgevangen. De verhoging die u voor 2013 wel in bovenstaand overzicht ziet vermeld zijn intern doorbelaste personeelskosten van € 107.000,-- die vorig jaar nog onder de materiële kosten waren opgenomen. Dit is een gevolg van het verder afstemmen van de onderlinge administraties binnen de gewestelijke organisatie.

Kapitaallasten

Innovatie en de organisatie aanpassen aan wettelijke eisen en nieuwe inzamelmethoden betekent investeren in de toekomst. Ondanks de economisch moeilijke situatie gelooft de GAD in een toekomstgericht investeringsbeleid om de visie vorm te geven. De totale kapitaallasten stijgen met ruim 2%. De kosten van de inzamelmiddelen voor rest- en GFT-afval zijn net als in de jaarrekening verplaatst naar beheerstaak 2.4.2.

Materiële kosten

De materiële kosten zijn op het niveau van 2012 opgenomen. Het managementteam van de dienst heeft iedere sectormanager de opdracht gegeven om de geraamde prijsstijging uit de kaderbrief binnen de eigen afdeling op te vangen. Door gebruik te maken van de "kaasschaafmethode" is uiteindelijk de besparing van de geraamde 2% behaald. Bovendien is er een extra post van € 20.000,-- opgenomen voor het aanpakken van het zwerfafval.

Verrekening

Een verlaging van de bovenstaande kosten heeft tot gevolg dat er een gewijzigd bedrag wordt doorgerekend naar de producten.

Bijdrage derden

Lagere renteopbrengsten door de huidige financiële situatie.

Overige baten

Er is meer vrijval uit reserves.

| | Realisatie | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting | Begroting |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2010 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Lasten | | | | | | |
| Personeelskosten | 6.657.962 | 6.549.392 | 6.664.149 | 6.730.790 | 6.798.098 | 6.866.079 |
| Kapitaallasten | 2.367.470 | 2.877.152 | 2.938.928 | 2.997.706 | 3.042.672 | 3.088.313 |
| Materiële kosten | 14.329.749 | 15.759.786 | 15.175.350 | 15.329.929 | 15.559.877 | 15.043.275 |
| Verrekening | 52.000 | 53.000 | 54.000 | 54.540 | 55.358 | 56.188 |
| Totaal | 23.407.181 | 25.239.330 | 24.832.427 | 25.112.965 | 25.456.005 | 25.053.855 |
| | | | | | | |
| Baten | | | | | | |
| Bijdrage gemeenten | 23.071.519 | 22.959.359 | 22.317.455 | 22.913.110 | 23.223.152 | 22.787.509 |
| Bijdrage rijk | 0 | | | | | |
| Bijdrage derden | 3.769.291 | 2.073.000 | 2.178.000 | 2.199.855 | 2.232.853 | 2.266.346 |
| Overige baten | 485.726 | 206.971 | 336.972 | | | |
| Totaal | 27.326.536 | 25.239.330 | 24.832.427 | 25.112.965 | 25.456.005 | 25.053.855 |
| Saldo | -3.919.355 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

3. PARAGRAFEN

3.1 Weerstandsvermogen

Inleiding

Weerstandsvermogen is het vermogen om calamiteiten en andere eenmalige tegenvallers op te kunnen vangen zonder dat dit invloed heeft op de hoogte van de voorzieningenniveaus van de programma's. Het weerstandsvermogen bestaat uit de relatie tussen weerstandcapaciteit en risico's waarvoor geen voorziening en/of verzekering aanwezig is.

Binnen het gewest wordt het weerstandsvermogen onderscheiden in een statisch en dynamisch weerstandsvermogen.

Het statisch weerstandsvermogen geldt voor financiële tegenvallers in het begrotingsjaar en het dynamisch weerstandsvermogen geldt voor financiële tegenvallers over meerdere begrotingsjaren.

Algemene ontwikkelingen

Een belangrijke factor bij het uitvoeren van het treasurybeleid is het (verwachte en werkelijke) verloop van de rente. Het gewest Gooi en Vechtstreek stelt haar rentevisie op aan de hand van gegevens van de Bank Nederlandse Gemeenten. De verwachting voor 2013 is dat de rente in vergelijking met 2010 zal stijgen. De stijging wordt veroorzaakt door de verhoging van de rente door de Europese Centrale Bank.

Overige risico's

Ontwikkeling materiële kosten

In de begroting is voor ongeveer € 21.000.000,-- aan materiele kosten geraamd. Het betreft hier hoofdzakelijk uitgaven waar een contract aan ten grondslag ligt zoals huurovereenkomsten, onderhoudsovereenkomsten en verwerkingsovereenkomst. Deze overeenkomsten worden jaarlijks aangepast aan de prijsindex.

Rond de ontwikkeling van deze prijsindex bestaan grote onzekerheden. Zo is de inflatie over het jaar 2011 uitgekomen op 2,3%, terwijl de inflatie in september 2011 op 2,7% stond. De verwachting is dat de inflatie in 2012 boven de 2% zal uitkomen. In de begroting 2013 houden wij rekening met een inflatie van 2% op jaarbasis. Indien de inflatie boven de 2% uitkomt zal er binnen de begroting ruimte gevonden moeten worden om deze kosten te dekken.

Ontwikkeling loonkosten

In de financiële beschouwingen zijn de ontwikkelingen van de loonkosten 2012 en 2013 opgenomen, hier zitten een aantal onzekerheden in. Per 1 juni 2009 is er een nieuwe CAO afgesloten met een looptijd van twee jaar. Per 1 juni 2011 had er nieuwe CAO afgesloten moeten worden. Per 1 januari 2012 is er nog geen nieuwe CAO afgesloten. Ten aanzien van de pensioenpremie en de sociale premies is op dit moment nog onduidelijkheid. In de begroting is rekening gehouden met een loonontwikkeling van 1%.

Ontwikkeling verwerkingstarieven recyclingcomponenten

De verwerkingstarieven voor de recyclingcomponenten zijn in 2013 doorgaans "bevroren" ten opzichte van vorig jaar. De actieve rol bij het maken van prijsafspraken in "de markt" voor meer dan 20 verschillende recyclingcomponenten heeft grote voordelen laten zien de afgelopen jaren. Het risico van de wereldwijde marktwerking is echter niet geheel af te dekken. Daarnaast kunnen na de opmaak van deze begroting tot de aanloop van het begrotingsjaar 2013, een periode van 1 jaar, nog ontwikkelingen plaatsvinden die onvoorzienbaar zijn.

Inzamelvergoeding kunststofverpakkingsmateriaal (KVM)

De gemeenten (GAD) kregen in de jaren 2010 t/m 2012 een inzamelvergoeding uit het afvalfonds. In 2012 zijn hierover nieuwe afspraken gemaakt tussen Rijk, VNG en bedrijfsleven. Bij het schrijven van deze begroting is nog niet bekend hoe hoog deze vergoeding in 2013 zal zijn. Derhalve bestaat er een risico dat deze inzamelvergoeding niet toereikend is voor de huidige wijze van inzamelen voor de periode na 2012.

Bezuinigingen Regionale Ambulance Voorziening

Het ministerie van VWS wil op de ambulancezorg bezuinigen. Dit heeft geleid tot een convenant tussen het ministerie van VWS en Ambulance Zorg Nederland (AZN). In het convenant is voorzien in een bezuiniging vanaf het jaar 2011. Hierbij is het budget 2010 leidend. Het budget 2010 is bevroren tot en met 2013. De stijging van de lonen en de prijzen moet de RAV binnen de begroting zelf opvangen. Het ministerie verwacht dat door de eventuele groei de RAV minder gekort zal worden. De meerkosten van

de groei in de productie moet de RAV zelf opvangen. Blijft de groei achter bij de verwachting van het ministerie dan zal de RAV extra worden gekort. Uit de eerste berekeningen over 2011 blijkt dat de verwachte groei is gerealiseerd. Daarnaast wordt het budget jaarlijks gekort. De totale budgetkorting kan oplopen tot 9% in 2013.

Openbare Geestelijke Gezondheids Zorg - Vangnet Jeugd

Dit onderdeel uit de begroting van de GGD wordt gefinancierd uit CMP gelden, bijdrage van de provincie Noord-Holland en de deelnemende gemeenten. De provincie Noord-Holland heeft besloten de subsidiëring van bemoeizorg uit eigen autonome middelen af te bouwen. De provincie heeft (via circulaire) aangegeven dat de bijdrage in 2013 voor Vangnet Jeugd 8 maanden € 85.000,-- is. Dit betekent dat de gemeenten dan meer moeten bijdragen voor Vangnet Jeugd. Vanuit de GGD zijn hierover contacten met de gemeenten. Het risico wordt ingeschat op € 68.268,--.

Forensische Geneeskunde

Door wijziging van de wettelijke basis voor de uitvoering van de Forensische Geneeskunde is het niet meer mogelijk de uitvoering hiervan kostendekkend tegen de huidige tarieven uit te voeren. Voor gemeenten en Politie als opdrachtgevers moet een tariefstijging worden doorgevoerd. Om tot een sluitende begroting te komen van het product lijkschouw is het noodzakelijk het tarief te verhogen. Dekking van € 35.000,-- moet gevonden worden om het tekort op het gemeentelijk deel van de forensische geneeskunde in 2012 te kunnen opvangen.

TBC bestrijding

Het aantal TBC infecties neemt af in Nederland. De GGD voert deze taak daarom al jaren uit in samenwerking met de overige GGD'en in Noord Holland en Flevoland. Om de TBC bestrijding de komende jaren kwalitatief op het gewenste niveau te houden, is verdere regionalisering nodig. Dit traject wordt momenteel in kaart gebracht en zal mogelijk tot een kostenstijging leiden.

Weerstandscapaciteit

De weerstandscapaciteit is het geheel van geldmiddelen waaruit tegenvallers eventueel bekostigd kunnen worden. Hierbij wordt een onderscheid gemaakt tussen incidentele (eenmalige tegenvallers) en structurele (permanente tegenvallers) weerstandscapaciteit.

Binnen het gewest is de weerstandscapaciteit vermogen opgebouwd uit:

- post onvoorzien
- vrij aanwendbaar deel van de algemene reserve

Daarnaast is er een weerstandscapaciteit exploitatie:

- opbrengsten derden zijn hoger dan de gemaakte kosten.

3.2 Treasury paragraaf

Inleiding

Met betrekking tot de treasuryfunctie onderscheidt het gewest de volgende doelstellingen:

- het zorgdragen voor de tijdige beschikbaarheid van de benodigde middelen tegen marktconforme condities;
- het optimaliseren van de renteresultaten binnen de kaders van de wet fido en de limieten en richtlijnen van het treasurystatuut;
- het beschermen van de resultaten tegen ongewenste financiële risico's zoals renterisico's, kredietrisico's, koersrisico's, liquiditeitsrisico's en valutarisico's.

Financiering

De financiering omvat de activiteiten die gericht zijn op het beheersen van de liquiditeitsposities en het voorzien in de benodigde liquiditeiten voor een periode langer dan één jaar.

Financiering met vreemd vermogen wordt zoveel mogelijk beperkt door primair het beschikbare eigen vermogen te gebruiken teneinde het renteresultaat te optimaliseren.

Doelstellingen financiering:

 het voorzien in de toekomstige behoefte aan vreemd vermogen tegen zo laag mogelijke kosten, gegeven de kredietwaardigheid van de organisatie;

- het aantrekken van vreemd vermogen voor een periode van minimaal één jaar tegen aanvaardbare risico's;
- het veiligstellen van de financierbaarheid van het gewest in die zin dat op elk gewenst moment middelen kunnen worden aangetrokken.

Uitzettingen

Onder 'uitzettingen' wordt verstaan het uitzetten van financiële middelen bij een externe partij voor een periode langer dan één jaar.

Doelstelling uitzettingen:

- het optimaliseren van het renteresultaat op bestaande en geprognosticeerde liquiditeitsoverschotten tegen aanvaardbare condities en risico's;
- het optimaliseren van het renteresultaat bij het intern en extern uitzetten van het eigen vermogen tegen aanvaardbare condities en risico's.

Relatiebeheer

Relatiebeheer omvat het onderhouden van relaties met financiële instellingen.

Doelstelling relatiebeheer:

Het zorgdragen van een permanente beschikbaarheid van bancaire en financiële diensten tegen vooraf overeengekomen kwaliteit en prijs.

3.3 Bedrijfsvoering

Beleids- en organisatieontwikkeling Personeel & Organisatie

De gewestelijke organisatie telt ruim 450 medewerkers, een behoorlijk menselijk kapitaal wat vraagt om zorgvuldig personeelsbeleid. De afdeling P&O werkt hard aan de kwaliteitsontwikkeling van het personeelsbeleid. Binnen het domein personeelszorg wordt uitvoering gegeven aan alle aspecten van het arbeidsomstandighedenbeleid, het arbeidsvoorwaardenbeleid en levensfasebewust personeelsbeleid. Vele geëvalueerde, herschreven en nieuwe beleidsstukken op het gebied van personeelsbeleid doorlopen de vaststellingsprocedure. In 2013 zal naast het domein Personeelszorg ook het domein Opleiden en Ontwikkelen worden opgepakt. Enkele voorbeelden van personeelsbeleid binnen dit domein zijn opleidingsbeleid, (gewestbreed) introductieprogramma en loopbaanontwikkeling.

Belangrijk onderwerp is de ingezette bezuiniging en de daaruit voortkomende werkzaamheden met betrekking tot het sociaal plan bij de GGD. Verder vraagt de intensivering van de samenwerking met GGD Flevoland de nodige aandacht en het voortzetten van het digitaliseren van alle personeelsdossiers en overige beleidsstukken van P&O in het kader van het nieuwe werken bij de Algemene Dienst.

Speciale aandacht verdient competentiemanagement binnen het gewest. Binnen het gewest is besloten om actief in te spelen op landelijke ontwikkelingen die nieuwe eisen stellen aan de organisatie en de medewerkers van de organisatie. Daarom is competentiemanagement binnen het gewest geïmplementeerd. Een instrument waarmee organisatie én medewerkers beter in staat zijn om werk en ontwikkeling te sturen. Competentiemanagement slaat een brug tussen de missie, visie en strategie van de organisatie enerzijds, en de competenties die nodig zijn in specifieke functies anderzijds. Het is een instrument gericht op de ontwikkeling van medewerkers. Het biedt een medewerker binnen een organisatie duidelijkheid over wat de organisatie van hem verwacht en hoe de medewerker zich kan ontwikkelen. Competenties zijn gedragsvaardigheden die een medewerker succesvol maken in zijn functie. De competentieprofielen worden ingezet bij werving en selectie, opleiding en ontwikkeling van medewerkers en bij functionerings- en POP-gesprekken.

De afdeling P&O vindt het belangrijk dat een heldere en juiste communicatie over nieuw in te voeren beleid, maar ook over de ontwikkelingen o.h.g.v. personeelsbeleid, alle medewerkers bereikt. Zo besteedt de afdeling veel aandacht aan de P&O nieuwsbrief. Tevens worden de managementteams van alle diensten betrokken in het ontwerpen van beleid en worden in de werkoverleggen door de leidinggevende of door de personeelsadviseur toelichting gegeven over nieuw ontwikkeld personeelsbeleid.

Het gewest Gooi en Vechtstreek participeert tevens in de regiokring P&O, waarbij 13 gemeenten zijn aangesloten. Na de vaststelling van het jaarplan worden er verschillende onderwerpen uitgewerkt, zoals

regionale mobiliteit, strategische personeelsplanning, gezamenlijke inhuur tijdelijk personeel en gezamenlijke salarisadministratie.

Bovenstaande inspanningen leiden tot uniforme rechtspositie uitvoering van alle regelingen en beleid op het gebied van personeel en organisatie.

ICT-beleid

De missie is ondersteuning van de organisatie op het gebeid van ICT, op een preventieve, planmatige en gestructureerde wijze. Het motto is samenwerken en informeren.

Het ICT-beleid staat voor het verlenen van een optimale service binnen een acceptabele prijs/prestatieverhouding. Dit wordt bereikt door handhaven van een goed kennisniveau, het optimaliseren van het ICT-beheer en door samenwerken.

Belangrijke ontwikkelingen op het gebied van de ICT zijn:

- de intensivering van de samenwerking met Flevoland;
- de verdere uitwerking van ICT-kant van flexwerken, het nieuwe werken;
- nieuwe planningssystematiek voor de medewerkers van de JGZ;
- invoering van een nieuw Elektronisch ritformulier voor de RAV;
- invoering van Office 2010.

Documentaire Informatievoorziening (DIV)- beleid

In 2013 zal er rekening gehouden moeten worden met het verder optimaliseren van het zaaksgewijs werken. Aan de hand van de beschreven processen zullen langzaam maar zeker de handelingen die bij de processen horen steeds meer gestandaardiseerd gaan worden.

Met behulp van vooraf gedefinieerde sjablonen, in combinatie met beschrijving van de daarbij behorende documentaire structuren, zullen de werkzaamheden steeds meer gestroomlijnd zijn.

Naast het verder standaardiseren van deze processen, zal er steeds meer getracht worden om systemen op de een of andere manier aan elkaar te koppelen (mits functioneel noodzakelijk).

Op strategisch niveau zal de DIV een belangrijke adviespositie in gaan nemen. Voor alle afdelingen en diensten zal DIV structuurplannen en toekomstplannen, op het gebied van de documentaire informatievoorziening (gevraagd en ongevraagd) opstellen.

In Corsa Who zal het volledige relatiebestand ingevoerd zijn. Er zullen steeds meer handelingen volledig digitaal gaan plaatsvinden. De hoop is dat er dan ook geregeld is dat bij het hele gewest de mogelijkheid is om voor alle papieren documenten substitutie te mogen plegen.

De afdeling DIV zal centraler in de organisatie komen te staan en vanuit die positie een belangrijke schakel tussen procesbeheer en ICT zijn.

Het nieuwe werken

In de begroting 2012 zijn wij uitgebreid ingegaan over onze voornemens om het nieuwe werken bij de Algemene Dienst te introduceren. Om alle medewerkers bij dit proces te betrekken is er een werkgroep "Het Nieuwe Werken" ingesteld. Vanuit iedere afdeling is een vertegenwoordiger aangewezen om in de werkgroep te participeren. De werkgroep heeft zich onder andere beziggehouden met de volgende vraagstukken:

- de inrichting van het kantoor
- de onderlinge communicatie
- hoe gaan we met elkaar om in het nieuwe kantoorconcept
- welke faciliteiten zijn nodig om thuis te kunnen werken

Wij hebben het kantoor laten inrichten op basis van de adviezen van de werkgroep HNW.

In de zomer van 2011 is het nieuwe kantoorgebouw aan de Burgemeester de Bordesstraat in Bussum opgeleverd.

Een eerste evaluatie leert dat het merendeel van de medewerkers tevreden is over het nieuwe werken. De inrichting van het kantoor heeft hieraan zeker een positieve bijdrage geleverd.

In 2012 zal worden bekeken welke communicatiemiddelen thuiswerkers nodig hebben om hun functie op een andere werkplek uit te kunnen oefenen.

4. Bijlagen

Bijlage 1 Begroting in één opslag

Afgerond op € 1.000

| | | Lasten | | | | Baten | | | | | |
|------------------------|------------|-----------|----------------------|----------------------------------|------------|-----------|-----------|--|--|--|--|
| Omschrijving | Realisatie | Begroting | Begroting | Omschrijving | Realisatie | Begroting | Begroting | | | | |
| | 2010 | 2012 | 2013 | | 2010 | 2012 | 2013 | | | | |
| Algemene Dienst | | | | Algemene Dienst | | | | | | | |
| Bestuursorganen | 150 | 108 | 133 | Bijdrage gemeenten | 2.142 | 1.957 | 1.879 | | | | |
| Verkeer en Vervoer | 144 | 106 | 114 | Bijdrage Rijk | 57 | 0 | 0 | | | | |
| Economische Zaken | 1.165 | 1.266 | 706 | Bijdrage derden | 3.086 | 3.279 | 3.162 | | | | |
| Natuur,landschap | 208 | 91 | 118 | | 436 | 36 | 38 | | | | |
| Mileubeheer | 225 | 195 | 140 | - | | | | | | | |
| Externe veiligheid | 214 | 125 | 125 | | | | | | | | |
| Ruimtelijke Ordening | 162 | 102 | 110 | | | | | | | | |
| Wonen, Welzijn Zorg | 215 | 186 | 284 | | | | | | | | |
| Volkshuisvesting | 202 | 102 | 136 | | | | | | | | |
| RUB | 252 | 244 | 263 | | | | | | | | |
| ISGV | 57 | 136 | 160 | | | | | | | | |
| Regionaal P&O | 144 | 89 | 92 | | | | | | | | |
| Bedrijfsvoering | 2.576 | 2.522 | 2.698 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| Resultaat | 7 | 5.070 | 0 | T-4/ AD | 5 704 | 5.070 | 5.079 | | | | |
| Totaal AD | 5.721 | 5.272 | 5.079 | Totaal AD | 5.721 | 5.272 | 5.079 | | | | |
| RAV | | | | RAV | | | | | | | |
| Ambulancehulpverlening | 5.823 | 5.559 | 5 867 | Bijdrage gemeenten | 269 | 269 | 272 | | | | |
| Meldkamer | 1.347 | 1.388 | | Bijdrage Rijk | 200 | 616 | 558 | | | | |
| Resultaat | 384 | 0 | 0 | Bijdrage Kijk Bijdrage derden | 7.285 | 6.062 | 6.172 | | | | |
| Resultadi | 304 | U | U | bijurage derden | 7.265 | 0.002 | 269 | | | | |
| Totaal RAV | 7.554 | 6.947 | 7.271 | Totaal RAV | 7.554 | 6.947 | 7.271 | | | | |
| 700007070 | ,,,,,, | 0.0 11 | ,, <u>_</u> ,, | 70.0077077 | 7,007 | 0.017 | | | | | |
| GGD | | | | GGD | | | | | | | |
| GBO | 1.144 | 825 | 862 | Bijdrage gemeenten | 8.210 | 7.287 | 7.476 | | | | |
| AGZ | 1.781 | 1.580 | 1.603 | Bijdrage Rijk | 266 | 30 | 302 | | | | |
| OGGZ | 789 | 778 | | Bijdrage derden | 3.803 | 3.523 | 3.286 | | | | |
| GHOR | 944 | 1.049 | 1.021 | Overige baten | 188 | -54 | -39 | | | | |
| JGZ | 5.921 | 5.506 | 5.956 | Ü | | | | | | | |
| Logopedie | 257 | 0 | 0 | | | | | | | | |
| EKD | 693 | 0 | 0 | | | | | | | | |
| Bedrijfsvoering | 936 | 1.048 | 912 | | | | | | | | |
| Resultaat | 2 | 0 | 0 | | | | | | | | |
| Totaal GGD | 12.467 | 10.786 | 11.025 | Totaal GGD | 12.467 | 10.786 | 11.025 | | | | |
| | = | | | | | | | | | | |
| GAD | | | | GAD | | | | | | | |
| Handhaving | 465 | 504 | 523 | Bijdrage gemeenten | 23.071 | 22.960 | 22.317 | | | | |
| GFT, grofhuish+rest | 15.902 | 17.038 | | Bijdrage Rijk | | | | | | | |
| Recyclingcomp. | 6.682 | 7.564 | | Bijdrage derden | 3.769 | 2.073 | 2.178 | | | | |
| Bedrijfsvoering | -128 | 134 | | Overige baten | 486 | 207 | 337 | | | | |
| Onttrekking reserves | 486 | | | - J | | | | | | | |
| Resultaat | 3.919 | | | | | | | | | | |
| Totaal GAD | 27.326 | 25.240 | 24.832 | Totaal GAD | 27.326 | 25.240 | 24.832 | | | | |
| , olda, CAB | 27.020 | 20.240 | _ - 7.002 | . Juan CAD | 27.020 | 20.270 | 27.002 | | | | |
| [| | | | | | | | | | | |
| Totaal Gewest | 53.068 | 48.245 | 48.207 | Totaal Gewest | 53.068 | 48.245 | 48.207 | | | | |

Bijlage 2 Staat van reserves en voorzieningen

| Volg | Omschrijving | Dienst | | Begroot | | Ver- | | Ver- | | Ver- | | Begroot | |
|------|------------------------------------|--------|---|-----------|---|------------|---|------------|---|---------------|---|-----------|--|
| nr. | | | | saldo | n | neerdering | n | neerdering | | mindering | | saldo | |
| | | | | 1 jan. | | rente | | (storting) | (| (onttrekking) | | 31 dec. | |
| | | | | boekjaar | | | | | | | | boekjaar | |
| | Reserves | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Algemene reserve | AD | € | 123.198 | | | | | | | € | 123.198 | |
| 2 | Algemene reserve | GGD | € | 31.918 | | | | | | | € | 31.918 | |
| 3 | Algemene reserve | RAV | € | 32.798 | | | | | | | € | 32.798 | |
| 4 | Reserve WWZ | AD | € | 65.263 | | | | | | | € | 65.263 | |
| 5 | Reserve nieuwbouw | GAD | € | 832.785 | € | 45.000 | | | € | 127.000 | € | 750.785 | |
| 6 | Reserve GIHA III | GAD | € | 330.000 | | | | | € | 150.000 | € | 180.000 | |
| 7 | Reserve Milieusamenw Roemenië | GAD | € | 5.905 | | | | | | | € | 5.905 | |
| 8 | Reserve Innovatieve Ontwikkelingen | GAD | € | 300.000 | | | | | | | € | 300.000 | |
| 9 | Reserve vangnet | GGD | € | 9.727 | | | | | | | € | 9.727 | |
| 10 | Reserve TBC-explosie | GGD | € | 20.000 | | | | | | | € | 20.000 | |
| 11 | Reserve Rampenbestrijding | GGD | € | 541.294 | | | € | 38.520 | | | € | 579.814 | |
| 12 | Reserve AVLS/GIS | RAV | € | 18.157 | | | | | | | € | 18.157 | |
| 13 | Reserve Aanvaardbare Kosten | RAV | € | 792.957 | | | | | € | 268.665 | € | 524.292 | |
| 14 | Reserve afschrijving debiteuren | RAV | € | 108.744 | | | | | | | € | 108.744 | |
| | Totaal reserves | | € | 3.212.746 | € | 45.000 | € | 38.520 | € | 545.665 | € | 2.750.601 | |
| | Voorzieningen | | | | | | | | | | | | |
| 15 | Vz. Spiegel en Blijk | AD | € | 39.545 | | | | | | | € | 39.545 | |
| 16 | Vz. Hollandse Brug | AD | € | 1.066 | | | | | | | € | 1.066 | |
| 17 | Vz. B.W.S. | AD | € | 4.020.970 | € | 60.000 | | | | | € | 4.080.970 | |
| 18 | Vz. Spaarcontract | AD | € | 29.800 | | | | | | | € | 29.800 | |
| 19 | Vz. Schilderwerk Hooftln | GAD | € | 35.766 | | | | | | | € | 35.766 | |
| 20 | Vz. Opleid/Competent Mngt | GAD | € | 45.082 | | | | | | | € | 45.082 | |
| | Totaal voorzieningen | | € | 4.172.230 | € | 60.000 | € | - | € | - | € | 4.232.230 | |
| | Totaal reserves en voorzieningen | | € | 7.384.976 | € | 105.000 | € | 38.520 | € | 545.665 | € | 6.982.831 | |

Bijlage 3 Liquiditeitsplanning

| | | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 |
|---|---|------|---|------------|---|------------|---|-----------|
| 1 | Beginsaldo | | € | 2.013.384- | € | 2.607.711- | € | 1.071.667 |
| | | | | | | | | |
| | Mutaties financieringssaldo | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | Materiele vaste activa | | | | | | | |
| | Vervangingsinvesteringen | | € | 1.824.524 | € | 1.447.000 | € | 2.232.500 |
| | Uitbreidingsinvesteringen | | € | - | € | - | € | - |
| | Afschrijvingen -/- | | € | 2.270.738- | € | 2.562.139- | € | 2.601.144 |
| | | | _ | | | | | |
| 2 | Saldo mutaties vaste activa | € - | € | 446.214- | € | 1.156.139- | € | 368.644 |
| | | • | | | | | | |
| 3 | Mutatie nog te bestemmen exploitatiesaldo | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | Mutaties reserves en voorzieningen | _ | _ | | | | | |
| | Rentebijschrijving | | € | 125.000 | € | 125.000 | € | 105.000 |
| | Storting in reserves/voorzieningen | | € | - | € | - | € | _ |
| | Ontrekking aan reserves/voorzieningen -/- | | € | 309.492- | € | 99.045- | € | 507.145 |
| | | | | | | | | |
| 4 | Saldo mutatie reserves/voorzieningen | € - | € | 184.492- | € | 25.955 | € | 402.145 |
| | | | | | | | | |
| | Mutaties langlopende schulden | | | | | | | |
| | Nieuwe leningen o/g | | | | € | 1.400.000 | € | 2.250.000 |
| | Aflossingen o/g -/- | | € | 856.050- | € | 1.046.050- | € | 1.121.050 |
| | | | | | | | | |
| 5 | Saldo mutaties langlopende schulden | € - | € | 856.050- | € | 353.950 | € | 1.128.950 |
| | | | | | | | | |
| 6 | Mutatie financieringssaldo (2-3-4-5) | € - | € | 594.328 | € | 1.536.044- | € | 1.095.449 |
| | | | | | | | | |
| | Mutaties netto werkkapitaal | | | | | | | |
| | | | _ | | | | 1 | |
| | Mutaties vlottende activa | Γ | | | | | | |
| | Voorraden | | | | | | | |
| | Vorderingen | | | | | | | |
| | | 1 | | | | | | |
| 7 | Saldo mutaties vlottende activa | € - | € | - | € | - | € | - |
| | | | | | | | | |
| | Mutaties vlottende passiva | | _ | | | | | |
| | Crediteuren | | | | | | | |
| | Kortlopende schulden | | | | | | | |
| | ' | | | | | | Ī | |
| | | T _ | | | _ | | - | |
| 8 | Saldo mutaties vlottende passiva | € - | € | - | € | - | € | - |
| | Saldo mutaties vlottende passiva | | | - | | - | | - |
| 8 | Saldo mutaties vlottende passiva | | € | - | € | - | € | - |
| | Saldo mutaties vlottende passiva | | | - | | - | | - |
| 9 | Saldo mutaties vlottende passiva Mutaties netto werkkapitaal (7+8) | € - | € | - | € | - | € | - |
| | Saldo mutaties vlottende passiva | € - | € | 594.328- | € | 1.536.044 | € | 1.095.449 |
| 9 | Saldo mutaties vlottende passiva Mutaties netto werkkapitaal (7+8) | € - | € | 594.328- | € | 1.536.044 | € | 1.095.449 |
| 9 | Saldo mutaties vlottende passiva Mutaties netto werkkapitaal (7+8) Mutaties liquide middelen (-6-9) | € - | € | | € | 1.536.044 | € | 1.095.449 |

Bijlage 4 Renterisiconorm vaste schuld

| | omschrijving | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 |
|---|---|---|------------|---|------------|---|------------|---|------------|---|--------|
| а | Renteherziening op vaste schuld o/g | | | | | | | | | | |
| b | Renteherziening op vaste schuld u/g | | | | | | | | | | |
| С | Netto renteherziening op vaste schuld (1a-1b) | € | - | € | - | ₩ | - | € | - | € | |
| 2 | Nieuwe aangetrokken vaste schuld | € | 1.400.000 | € | 2.250.000 | € | 1.500.000 | € | 1.500.000 | € | 1.500. |
| а | Nieuwe verstrekte lange leningen | € | - | € | - | € | - | € | - | € | |
| С | Netto nieuw aangetrokken vaste schuld (2-2a) | € | 1.400.000 | € | 2.250.000 | € | 1.500.000 | € | 1.500.000 | € | 1.500 |
| 3 | Betaalde aflossingen | € | 1.046.050 | € | 1.121.050 | € | 1.271.050 | € | 1.421.050 | € | 1.571 |
| | Renterisico op vaste schuld (2+3) | € | 2.446.050 | € | 3.371.050 | € | 2.771.050 | € | 2.921.050 | € | 3.071 |
| | Renterisiconorm | | | | | | | | | | |
| а | Begrotingstotaal | € | 48.246.601 | € | 48.207.876 | € | 48.764.647 | € | 49.387.666 | € | 49.269 |
| b | Percentage | | 20,0% | | 20,0% | | 20,0% | | 20,0% | | 2 |
| ļ | Renterisiconorm | € | 9.649.320 | € | 9.641.575 | € | 9.752.929 | € | 9.877.533 | € | 9.853 |
| | Toets renterisiconorm | | | | | | | | | | |
| ļ | Renterisiconorm | € | 9.649.320 | € | 9.641.575 | € | 9.752.929 | € | 9.877.533 | € | 9.853 |
| | Renterisico op vaste schuld | € | 2.446.050 | € | 3.371.050 | € | 2.771.050 | € | 2.921.050 | € | 3.071 |
| | Ruimte (+) / Overschrijding (-) | € | 7.203.270 | € | 6.270.525 | € | 6.981.879 | € | 6.956.483 | € | 6.782 |

| | | Bedrag | Gem. rente | Invloed o gem. ren |
|------------------------|---|------------|------------|-----------------------|
| Stand per 1 januari | € | 9.527.308 | | |
| Nieuwe leningen | € | 2.250.000 | | |
| Reguliere aflossingen | € | 1.121.050 | | |
| Vervroegde aflossingen | | | | |
| Rentepercentage oud | | | | |
| Rentepercentage nieuw | | | | |
| Stand per 31 december | € | 10.656.258 | | |

Bijlage 5 Overzicht langlopende leningen gewest Gooi en Vechtstreek

| Nr. | Datum | Jaar | | Bedrag | Rente | s | Stand per | Nieuwe | Α | flossing | Т | e betalen | Stand per | | Lasten | | | | |
|--------|---------|-----------|---|------------|-------|---|-----------|-------------|---|-----------|---|-----------|-------------|-------------------|-----------|-------------|--|------|--|
| | besluit | laatste | | | % | 1 | 1 januari | leningen | | in | | in rent | | in rente 31-12-13 | | rente 31-12 | | 2013 | |
| | | aflossing | | | | | 2013 | 2013 | | 2013 | | | | | | | | | |
| 1-1998 | 4-3-98 | 2038 | € | 2.042.011 | 5,36 | € | 1.327.308 | | € | 51.050 | € | 71.144 | € 1.276.258 | € | 122.194 | | | | |
| 1-2005 | 29-7-06 | 2031 | € | 1.100.000 | 3,80 | € | 792.000 | | € | 44.000 | € | 30.096 | € 748.000 | € | 74.096 | | | | |
| 3-2005 | 29-7-05 | 2016 | € | 1.860.000 | 3,25 | € | 558.000 | | € | 186.000 | € | 18.135 | € 372.000 | € | 204.135 | | | | |
| 1-2006 | 3-3-06 | 2046 | € | 1.000.000 | 3,81 | € | 850.000 | | € | 25.000 | € | 32.385 | € 825.000 | € | 57.385 | | | | |
| 1-2007 | 9-10-07 | 2017 | € | 2.100.000 | 4,71 | € | 1.050.000 | | € | 210.000 | € | 49.455 | € 840.000 | € | 259.455 | | | | |
| 1-2008 | 28-2-08 | 2018 | € | 2.400.000 | 4,36 | € | 1.440.000 | | € | 240.000 | € | 62.784 | € 1.200.000 | € | 302.784 | | | | |
| 1-2012 | | 2022 | € | 1.400.000 | 4,50 | € | 1.260.000 | | € | 140.000 | € | 56.700 | € 1.120.000 | € | 196.700 | | | | |
| 1-2013 | | 2023 | € | 2.250.000 | 4,00 | | | € 2.250.000 | € | 225.000 | € | 90.000 | € 2.025.000 | € | 315.000 | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | • | | € | 14.152.011 | | € | 7.277.308 | € 2.250.000 | € | 1.121.050 | € | 410.699 | € 8.406.258 | € ′ | 1.531.749 | | | | |
| | | | | · | • | | · | · | | · | | · | · | | | | | | |

Bijlage 6 Gemeentelijke bijdrage

| Bijlage 6 Gemeentelijke bijd | | Total | | Dayaanhaid | | Total | | Totaal |
|-------------------------------------|--------------------|------------------|---|-------------|---|------------------|---|-------------------|
| Omschrijving | Eenheid | Totaal | | Per eenheid | | Totaal 2012 | | Totaal 2013 |
| Blaricum | | | | | | | | |
| Algemene Dienst. | | | | | | | | |
| Algemene bijdrage | inwoner | 9.100 | € | 4,88 | € | 43.920 | € | 44.408 |
| Innovatieve Verbindingen | inwoner | 9.100 | € | 1,00 | € | 13.500 | € | 9.100 |
| Regionaal Urgentiebureau (RUB) | verklaring | 7 | € | 698,63 | € | 4.494 | € | 4.890 |
| Wonen, Welzijn en Zorg | inwoner | 9.100 | € | 0,89 | € | 6.949 | € | 8.083 |
| Totaal Algemene Dienst | | | | | € | 68.863 | € | 66.482 |
| | | | | | | | | |
| Regionale Ambulance Voorziening | | | _ | | _ | | L | |
| Meldkamer Ambulancezorg | inwoner | 9.100 | | 1,12 | € | 9.947 | € | 10.187 |
| Ambulancezorg Totaal RAV | inwoner | 9.100 | ₹ | - | € | 9.947 | € | 10.187 |
| Totaai RAV | | | | | £ | 9.947 | ٦ | 10.167 |
| Gewestelijke Gezondheids Dienst. | | | | | | | | |
| Directie en ICT | inwoner | 9.100 | € | 2,15 | € | 20.908 | € | 19.559 |
| Algemene Gezondheidszorg | inwoner/tarief | | | | € | 21.510 | € | 21.078 |
| OGGZ | inwoner | 9.100 | € | 1,18 | € | 11.188 | € | 10.839 |
| Forensische geneeskunde | tarief | 21 | € | 330,60 | € | 6.590 | € | 6.937 |
| FG, euthanasieverklaringen | | | | | € | 874 | € | 874 |
| Rampenbestrijding | inwoner | 9.100 | | | € | 1.402 | € | - |
| JGZ | kind | 1.661 | € | 37,27 | € | 58.871 | € | 61.900 |
| JGZ Decentralisatie Uitkering | kind | 258 | € | 354,04 | € | 85.996 | € | 91.343 |
| JGZ maaatwerk | kind | 258 | € | 31,44 | € | 8.083 | € | 8.112 |
| JGZ CJG | inwoner | 9.100 | € | 0,82 | € | 7.023 | € | 7.496 |
| Digitaal dossier | inwoner | 9.100 | € | 1,14 | € | 9.746 | € | 10.397 |
| GBBO | inwoner | 9.100 | € | 3,34 | € | 28.934 | € | 30.425 |
| Totaal GGD | | | | | € | 261.126 | € | 268.960 |
| | | | | | | | | |
| Gewestelijke Afvalstoffen Dienst | | | | | | | | |
| Handhaving | inwoner | 9.100 | | | € | 18.677 | € | 19.594 |
| Gescheiden inzameling afvalstoffen | inwoner | 9.100 | | | € | 625.420 | € | 641.814 |
| Gescheiden aanname van afvalstoffen | inwoner | 9.100 | € | 19,23 | € | 207.300 | € | 175.037 |
| Totaal GAD | | | | | € | 851.398 | € | 836.445 |
| Totaal hiiduana | | | | | € | 4 404 224 | € | 4 400 074 |
| Totaal bijdrage Bussum | | | | | € | 1.191.334 | € | 1.182.074 |
| Algemene Dienst. | | | | | | | | |
| Algemene bijdrage | inwoner | 32.200 | € | 4,88 | € | 157.136 | € | 157.136 |
| Innovatieve Verbindingen | inwoner | 32.200 | | | € | 48.300 | € | 32.200 |
| Regionaal Urgentiebureau (RUB) | verklaring | 49 | | | € | 31.460 | € | 34.233 |
| Wonen, Welzijn en Zorg | inwoner | 32.200 | | | € | 24.824 | € | 28.603 |
| Totaal Algemene Dienst | | | | | € | 261.720 | € | 252.172 |
| | | | | | | | | |
| Regionale Ambulance Voorziening | | | | | | | | |
| Meldkamer Ambulancezorg | inwoner | 32.200 | € | 1,12 | € | 35.588 | € | 36.048 |
| Ambulancezorg | inwoner | 32.200 | € | - | € | - | € | - |
| Totaal RAV | | | | | € | 35.588 | € | 36.048 |
| | | | | | | | | |
| Gewestelijke Gezondheids Dienst. | | | | | | | | |
| Directie en ICT | inwoner | 32.200 | | | € | 74.806 | € | 69.209 |
| Algemene Gezondheidszorg | inwoner/tarief | 32.200 | | · · | € | 76.959 | € | 74.585 |
| OGGZ | inwoner | 32.200 | | , - | € | 39.054 | € | 37.551 |
| Forensische geneeskunde | tarief | 21 | € | 330,60 | € | 6.590 | € | 6.937 |
| FG, euthanasieverklaringen | | | 1 | | € | 874 | € | 874 |
| Rampenbestrijding | inwoner | 32.200 | | | € | 5.015 | | |
| JGZ | kind | 6.261 | | | € | 218.344 | | 233.327 |
| JGZ Decentralisatie Uitkering | kind | 1.556 | | -, | € | 360.219 | | 382.621 |
| JGZ maaatwerk JGZ CJG | kind | 1.556 | | | € | 28.458 | € | 28.556 |
| JGZ CJG Digitaal dossier | inwoner inwoner | 32.200 32.200 | | | € | 25.125 34.870 | € | 26.524 36.790 |
| GBBO | inwoner | 32.200 | | | € | 103.518 | € | 36.790 107.658 |
| Totaal GGD | iiiwonei | 52.200 | ٦ | 3,34 | € | 973.833 | € | |
| i otaal GGD | | | 1 | | | 913.033 | ۱ | 1.004.031 |
| Gewestelijke Afvalstoffen Dienst | | | 1 | | | | | |
| Handhaving | inwoner | 32.200 | € | 2,15 | € | 66.823 | € | 69.333 |
| Gescheiden inzameling afvalstoffen | inwoner | 32.200 | | | € | 2.237.615 | | 2.271.033 |
| Gescheiden aanname van afvalstoffen | inwoner | 32.200 | | | € | 741.673 | € | 619.362 |
| Totaal GAD | | | ľ | ., | € | 3.046.112 | € | |
| | <u> </u> | <u></u> | 1 | | | | L | |
| Totaal bijdrage | | | | | € | 4.317.252 | € | 4.252.578 |

| Omschrijving | Eenheid | Totaal | Р | er eenheid | | Totaal 2012 | | Totaal 2013 |
|--|--------------------|------------------|---|---------------|---|-----------------------------|-----|----------------------|
| Hilversum | | | | | | 2012 | | 2013 |
| Algemene Dienst | | | | | | | | |
| Algemene bijdrage | inwoner | 84.500 | € | 4,88 | € | 412.360 | € | 412.360 |
| Innovatieve Verbindingen | inwoner | 84.500 | € | 1,00 | € | 126.750 | € | 84.500 |
| Regionaal Urgentiebureau (RUB) | verklaring | 159 | € | 698,63 | € | 102.084 | € | 111.083 |
| Wonen, Welzijn en Zorg | inwoner | 84.500 | € | 0,69 | € | 65.246 | € | 75.060 |
| Totaal Algemene Dienst | | | | | € | 706.440 | € | 683.003 |
| Regionale Ambulance Voorziening | | | | | | | | |
| Meldkamer Ambulancezorg | inwoner | 84.500 | € | 1,12 | € | 93.391 | € | 94.597 |
| Ambulancezorg | inwoner | 84.500 | € | - | € | - | € | - |
| Totaal RAV | | | | | € | 93.391 | € | 94.597 |
| Gewestelijke Gezondheids Dienst | | | | | | | | |
| Directie en ICT | inwoner | 84.500 | € | 2,15 | € | 196.308 | € | 181.619 |
| Algemene Gezondheidszorg | inwoner/tarief | 84.500 | € | 2,32 | € | 201.959 | € | 195.727 |
| OGGZ | inwoner | 84.500 | € | 1,18 | € | 103.134 | € | 99.287 |
| Forensische geneeskunde | tarief | 70 | € | 330,60 | € | 22.077 | € | 23.239 |
| FG, euthanasieverklaringen | | | | | € | 2.930 | € | 2.930 |
| Rampenbestrijding | inwoner | 84.500 | € | - | € | 13.160 | | |
| JGZ | kind | 14.436 | | 37,27 | € | 509.007 | € | 537.984 |
| JGZ Decentralisatie Uitkering | kind | 3.780 | | 267,33 | € | 951.359 | € | 1.010.521 |
| JGZ maatwerk | kind | 3.780 | ı | 17,36 | € | 65.405 | € | 65.631 |
| JGZ CJG | inwoner | 84.500 | € | 0,82 | € | 65.934 | € | 69.605 |
| Digitaal Dossier | inwoner | 84.500 | | 1,14 | € | 91.508 | € | 96.545 |
| GBBO | inwoner | 84.500 | € | 3,34 | € | 271.655 | € | 282.517 |
| Totaal GGD | | | | | € | 2.494.436 | € | 2.565.605 |
| Gewestelijke Afvalstoffen Dienst | | | | | | | | |
| Handhaving | inwoner | 84.500 | € | 2,15 | € | 175.360 | € | 181.945 |
| Gescheiden inzameling afvalstoffen | inwoner | 84.500 | € | 70,53 | € | 5.872.003 | € | 5.959.698 |
| Gescheiden aanname van afvalstoffen | inwoner | 84.500 | € | 19,23 | € | 1.946.316 | € | 1.625.345 |
| Totaal GAD | | | | | € | 7.993.679 | € | 7.766.988 |
| Totaal bijdrage | | | | | € | 11.287.946 | € | 11.110.193 |
| Hollerin | | | | | | | | |
| Huizen Algemene Dienst | | | | | | | | |
| Algemene bijdrage | inwoner | 41.900 | € | 4,88 | € | 204.472 | € | 204.472 |
| Innovatieve Verbindingen | inwoner | 41.900 | € | 1,00 | € | 62.850 | € | 41.900 |
| Regionaal Urgentiebureau (RUB) | verklaring | 55 | € | 698,63 | € | 35.312 | € | 38.425 |
| Wonen, Welzijn en Zorg | inwoner | 41.900 | € | 0,89 | € | 32.372 | € | 37.219 |
| Totaal Algemene Dienst | | | | | € | 335.006 | € | 322.016 |
| Regionale Ambulance Voorziening | | | | | | | | |
| Meldkamer Ambulancezorg | inwoner | 41.900 | € | 1,12 | € | 46.309 | € | 46.907 |
| Ambulancezorg | inwoner | 41.900 | € | - | € | - | € | - |
| Totaal RAV | | | | | € | 46.309 | € | 46.907 |
| Gewestelijke Gezondheids Dienst | | | | | | | | |
| Directie en ICT | inwoner | 41.900 | € | 2,15 | € | 97.341 | € | 90.057 |
| Algemene Gezondheidszorg | inwoner/tarief | 41.900 | € | 2,32 | € | 100.143 | € | 97.053 |
| OGGZ | inwoner | 41.900 | € | 1,18 | € | 51.640 | € | 49.772 |
| Forensische geneeskunde | tarief | 18 | € | 330,60 | € | 5.602 | € | 5.897 |
| FG, euthanasieverklaringen | | | l | | € | 743 | € | 743 |
| Rampenbestrijding | inwoner | 41.900 | | | € | 6.526 | | |
| JGZ | kind | 7.759 | € | 37,27 | € | 283.004 | € | 289.153 |
| JGZ Decentralisatie Uitkering | kind | 1.703 | | 299,25 | € | 479.781 | € | 509.617 |
| JGZ maatwerk | kind | 1.703 | | 26,97 | € | 45.773 | € | 45.923 |
| JGZ CJG | inwoner | 41.900 | | 0,82 | € | 32.694 | € | 34.514 |
| Digitaal Dossier | inwoner | 41.900 | | 1,14 | € | 45.375 | € | 47.873 |
| GBBO Totaal GGD | inwoner | 41.900 | € | 3,34 | € | 134.702 1.283.324 | € | 140.089 1.310.691 |
| i otaai oob | | | | | | 1.230.024 | | 1.010.001 |
| Gewestelijke Afvalstoffen Dienst | inwoner | 44 000 | € | 2.15 | £ | 06 0F2 | e e | 00.240 |
| Handhaving | inwoner inwoner | 41.900 41.900 | | 2,15 70,53 | € | 86.953 2.911.680 | € | 90.219 2.955.164 |
| Gescheiden inzameling afvalstoffen Gescheiden aanname van afvalstoffen | | | | | | | € | 2.955.164 |
| Gescheiden aanname van afvalstoffen Totaal GAD | inwoner | 41.900 | € | 19,23 | € | 965.096 3.963.729 | € | 3.851.323 |
| W-A1 L-11 * | | | | | _ | E 000 000 | _ | |
| Totaal bijdrage | | | | | € | 5.628.368 | € | 5.530.937 |

| Omschrijving | Eenheid | Totaal | | Per eenheid | | Totaal 2012 | | Totaal 2013 |
|-------------------------------------|--------------------|----------------|---|--------------|----------|------------------|----------|----------------|
| Laren | | | | | | | | 20.10 |
| Algemene Dienst | | | | | | | Г | |
| Algemene bijdrage | inwoner | 10.500 | € | 4,88 | € | 55.144 | € | 51.240 |
| Innovatieve Verbindingen | inwoner | 10.500 | € | 1,00 | € | 16.950 | € | 10.500 |
| Regionaal Urgentiebureau (RUB) | verklaring | 11 | € | 698,63 | € | 7.062 | € | 7.685 |
| Wonen, Welzijn en Zorg | inwoner | 10.500 | € | 0,69 | € | 6.533 | € | |
| Totaal Algemene Dienst | | | | | € | 85.689 | € | 76.718 |
| Regionale Ambulance Voorziening | | | | | | | | |
| Meldkamer Ambulancezorg | inwoner | 10.500 | € | 1,12 | € | 12.489 | € | 11.755 |
| Ambulancezorg | inwoner | 10.500 | € | - | € | - | € | |
| Totaal RAV | | | | | € | 12.489 | € | 11.755 |
| Gewestelijke Gezondheids Dienst | | | | | | | | |
| Directie en ICT | inwoner | 10.500 | € | 2,15 | € | 26.252 | € | 22.568 |
| Algemene Gezondheidszorg | inwoner/tarief | 10.500 | € | 2,32 | € | 27.008 | € | 24.321 |
| OGGZ | inwoner | 10.500 | | 1,18 | € | 14.037 | € | |
| Forensische geneeskunde | tarief | 16 | € | 330,60 | € | 4.943 | € | |
| FG, euthanasieverklaringen | | | _ | | € | 656 | € | 656 |
| Rampenbestrijding | inwoner | 10.500 | | - | € | 1.760 | L | |
| JGZ | kind | 1.978 | | 37,27 | € | 69.318 | € | - |
| JGZ Decentralisatie Uitkering | kind | 365 | | 325,11 | € | 111.719 | € | |
| JGZ maatwerk | kind | 365 | | 24,15 | € | 8.783 | _ | |
| JGZ CJG | inwoner | 10.500 | | 0,82 | € | 8.817 | € | |
| Digitaal Dossier GBBO | inwoner | 10.500 | | 1,14 | € | 12.237 36.328 | € | |
| Totaal GGD | inwoner | 10.500 | ₹ | 3,34 | € | 321.857 | € | |
| | | | | | | | | |
| Gewestelijke Afvalstoffen Dienst | | 10.500 | _ | 0.45 | _ | 04.700 | _ | 00.000 |
| Handhaving | inwoner | 10.500 | | 2,15 | € | 21.790 | € | |
| Gescheiden inzameling afvalstoffen | inwoner | 10.500 | | 70,53 | € | 729.657 | € | |
| Gescheiden aanname van afvalstoffen | inwoner | 10.500 | € | 19,23 | € | 241.850 | € | |
| Totaal GAD | | | | | € | 993.297 | € | 965.129 |
| Totaal bijdrage | | | | | € | 1.413.333 | € | 1.376.444 |
| Muiden | | | | | | | | |
| Algemene Dienst | | | | | | | | |
| Algemene bijdrage | inwoner | 6.500 | € | 4,88 | € | 31.720 | € | 31.720 |
| Innovatieve Verbindingen | inwoner | 6.500 | € | 1,00 | € | 9.750 | € | 6.500 |
| Regionaal Urgentiebureau (RUB) | verklaring | 5 | € | 698,63 | € | 3.210 | € | |
| Wonen, Welzijn en Zorg | inwoner | 6.500 | € | 0,89 | € | 5.029 | € | |
| Totaal Algemene Dienst | | | | | € | 49.709 | € | 47.487 |
| Regionale Ambulance Voorziening | | | | | | | | |
| Meldkamer Ambulancezorg | inwoner | 6.500 | | 1,12 | € | 7.184 | € | 7.277 |
| Ambulancezorg | inwoner | 6.500 | € | - | € | - | € | - |
| Totaal RAV | | | | | € | 7.184 | € | 7.277 |
| Gewestelijke Gezondheids Dienst | | | | | | | | |
| Directie en ICT | inwoner | 6.500 | | 2,15 | € | 15.101 | € | |
| Algemene Gezondheidszorg | inwoner/tarief | 6.500 | | 2,32 | € | 15.535 | € | |
| OGGZ | inwoner | 6.500 | | 1,18 | € | 8.034 | € | |
| Forensische geneeskunde | tarief | 6 | € | 330,60 | € | 1.977 | € | |
| FG, euthanasieverklaringen | | | | | € | 262 | € | 262 |
| Rampenbestrijding | inwoner | 6.500 | | | € | 1.012 | L | |
| JGZ | kind | 1.288 | | 37,27 | € | 46.238 | € | |
| JGZ Decentralisatie Uitkering | kind | 258 | | 312,26 | € | 75.845 | € | |
| JGZ maatwerk | kind | 258 | | 24,00 | € | 6.169 | € | |
| JGZ CJG | inwoner | 6.500 | | 0,82 | € | 5.072 | | |
| Digitaal Dossier GBBO | inwoner inwoner | 6.500 6.500 | | 1,14 3,34 | € | 7.039 20.897 | € | |
| Totaal GGD | | 2.300 | ١ | 2,3. | € | 203.181 | € | - |
| Gewestelijke Afvalstoffen Dienst | | | 1 | | | | | |
| Handhaving | inwoner | 6.500 | € | 2,15 | € | 13.489 | € | 13.996 |
| Gescheiden inzameling afvalstoffen | inwoner | 6.500 | | 70,53 | € | 451.693 | € | |
| Gescheiden aanname van afvalstoffen | inwoner | 6.500 | | 19,23 | € | 149.717 | € | |
| Totaal GAD | | | | | € | 614.898 | € | 597.461 |
| Totaal bijdrage | | | 1 | | € | 874.973 | € | 860.611 |
| | | | - | | <u> </u> | 27 1.0.0 | <u> </u> | 300.011 |

| Omschrijving | Eenheid | Totaal | | Per eenheid | | Totaal 2012 | | Totaal 2013 |
|--|---------------------------|------------------|---|----------------|----|----------------------|----|-----------------------------|
| Naarden | | | | | | 2012 | | 2013 |
| Algemene Dienst | | | | | | | | |
| Algemene bijdrage | inwoner | 17.100 | € | 4,88 | € | 83.448 | € | 83.448 |
| Innovatieve Verbindingen | inwoner | 17.100 | € | 1,00 | € | 25.650 | € | 17.100 |
| Regionaal Urgentiebureau (RUB) | verklaring | 11 | € | 698,63 | € | 7.062 | € | 7.685 |
| Wonen, Welzijn en Zorg | inwoner | 17.100 | € | 0,89 | € | 13.184 | € | 15.190 |
| Totaal Algemene Dienst | | | | | € | 129.344 | € | 123.423 |
| Regionale Ambulance Voorziening | | | | | | | | |
| Meldkamer Ambulancezorg | inwoner | 17.100 | € | 1,12 | € | 18.889 | € | 19.143 |
| Ambulancezorg | inwoner | 17.100 | | -, | € | - | € | - |
| Totaal RAV | | | | | € | 18.889 | € | 19.143 |
| | | | | | | | | |
| Gewestelijke Gezondheids Dienst | | | | | | | | |
| Directie en ICT | inwoner | 17.100 | | 2,15 | € | 39.726 | € | 36.754 |
| Algemene Gezondheidszorg | inwoner/tarief | 17.100 | | 2,32 | € | 40.870 | € | 39.609 |
| OGGZ | inwoner | 17.100 | | 1,18 | € | 20.943 | € | 20.156 |
| Forensische geneeskunde FG, euthanasieverklaringen | tarief | 9 | € | 330,60 | € | 2.966 393 | € | 3.122 393 |
| Rampenbestrijding | inwoner | 17.100 | € | _ | € | 2.663 | £ | 393 |
| JGZ | kind | 3.679 | | 37,27 | € | 131.984 | € | 137.104 |
| JGZ Decentralisatie Uitkering | kind | 873 | | 237,33 | € | 195.061 | € | 207.191 |
| JGZ maatwerk | kind | 873 | | 18,40 | € | 16.005 | € | 16.060 |
| JGZ CJG | inwoner | 17.100 | | 0,82 | € | 13.343 | € | 14.086 |
| Digitaal Dossier | inwoner | 17.100 | € | 1,14 | € | 18.518 | € | 19.538 |
| GBBO | inwoner | 17.100 | € | 3,34 | € | 54.974 | € | 57.172 |
| Totaal GGD | | | | | € | 537.446 | € | 551.185 |
| | | | | | | | | |
| Gewestelijke Afvalstoffen Dienst | | | _ | | _ | | | |
| Handhaving | inwoner | 17.100 | | 2,15 | € | 35.487 | € | 36.820 |
| Gescheiden inzameling afvalstoffen | inwoner | 17.100 17.100 | | 70,53 | € | 1.188.299 393.870 | € | 1.206.045 |
| Gescheiden aanname van afvalstoffen Totaal GAD | inwoner | 17.100 | € | 19,23 | € | 1.617.656 | € | 328.916 1.571.781 |
| Totaai GAD | | | | | | 1.017.000 | | 1.57 1.701 |
| Totaal bijdrage | | | | | € | 2.303.335 | € | 2.265.532 |
| , - | | | | | | | | |
| Weesp | | | | | | | | |
| Algemene Dienst | | | | | | | | |
| Algemene bijdrage | inwoner | 17.700 | | 4,88 | € | 86.376 | € | 86.376 |
| Innovatieve Verbindingen | inwoner | 17.700 | | 1,00 | € | 26.550 | € | 17.700 |
| Regionaal Urgentiebureau (RUB) Wonen, Welzijn en Zorg | verklaring inwoner | 25 17.700 | € | 698,63 0,89 | € | 16.051 13.638 | € | 17.466 15.723 |
| Totaal Algemene Dienst | iliwollei | 17.700 | £ | 0,69 | € | 142.615 | € | 137.265 |
| . 0 / 2.0 | | | | | | | | |
| Regionale Ambulance Voorziening | | | | | | | | |
| Meldkamer Ambulancezorg | inwoner | 17.700 | € | 1,12 | € | 19.562 | € | 19.815 |
| Ambulancezorg | inwoner | 17.700 | € | - | € | - | € | - |
| Totaal RAV | | | | | € | 19.562 | € | 19.815 |
| | | | | | | | | |
| Gewestelijke Gezondheids Dienst | | 17 76 | _ | 0.1= | _ | 44 100 | _ | 00.046 |
| Directie en ICT | inwoner | 17.700 | | 2,15 | € | 41.120 42.304 | € | 38.043 |
| Algemene Gezondheidszorg OGGZ | inwoner/tarief inwoner | 17.700 17.700 | | 2,32 1,18 | € | 42.304 21.888 | € | 40.999 21.078 |
| Forensische geneeskunde | tarief | 17.700 | | 330,60 | € | 4.284 | € | 4.509 |
| FG, euthanasieverklaringen | tarici | 17 | | 330,00 | € | 568 | € | 568 |
| Rampenbestrijding | inwoner | 17.700 | | | € | 2.757 | | 000 |
| JGZ | kind | 2.857 | € | 37,27 | € | 100.038 | € | 106.471 |
| JGZ Decentralisatie Uitkering | kind | 774 | € | 270,05 | € | 196.780 | € | 209.018 |
| JGZ maatwerk | kind | 774 | € | 24,90 | € | 19.203 | € | 19.270 |
| JGZ CJG | inwoner | 17.700 | | 0,82 | € | 13.811 | € | 14.580 |
| Digitaal Dossier | inwoner | 17.700 | | 1,14 | € | 19.168 | € | 20.223 |
| GBBO | inwoner | 17.700 | € | 3,34 | € | 56.903 | € | 59.178 |
| Totaal GGD | | | | | € | 518.824 | € | 533.937 |
| Gewestelijke Afvalstoffen Dienst | | | | | | | | |
| Handhaving | inwoner | 17.700 | € | 2,15 | € | 36.732 | € | 38.112 |
| Gescheiden inzameling afvalstoffen | inwoner | 17.700 | | 70,53 | € | 1.229.994 | € | 1.248.363 |
| Gescheiden aanname van afvalstoffen | inwoner | 17.700 | | 19,23 | € | 407.690 | € | 340.457 |
| Totaal GAD | | | | | € | 1.674.416 | € | 1.626.932 |
| | | | | | ١. | | ١. | |
| Totaal bijdrage | | | | | € | 2.355.417 | € | 2.317.949 |

| Omschrijving | Eenheid | Totaal | | Per eenheid | | Totaal 2012 | | Totaal 2013 |
|---|----------------|------------------|---|-----------------|----------|--------------------------------|---|--------------------------------|
| Wijdemeren | | | | | | 2012 | | 2010 |
| Algemene Dienst | | | | | | | | |
| Algemene bijdrage | inwoner | 23.300 | € | 4,88 | € | 113.704 | € | 113.704 |
| Innovatieve Verbindingen | inwoner | 23.300 | _ | 1,00 | € | 34.950 | € | 23.300 |
| Regionaal Urgentiebureau (RUB) | verklaring | 18 | _ | 698,63 | € | 11.557 | € | 12.575 |
| Wonen, Welzijn en Zorg | inwoner | 23.300 | € | 0,89 | € | 17.996 | € | 20.697 |
| Totaal Algemene Dienst | | | | | € | 178.207 | € | 170.276 |
| Regionale Ambulance Voorziening | | | | | | | | |
| Meldkamer Ambulancezorg | inwoner | 23.300 | € | 1.12 | € | 25.752 | € | 26.084 |
| Ambulancezorg | inwoner | 23.300 | | | € | 20.702 | € | 20.004 |
| Totaal RAV | | | | | € | 25.752 | € | 26.084 |
| | | | | | | | | |
| Gewestelijke Gezondheids Dienst | | | | | | | | |
| Directie en ICT | inwoner | 23.300 | | 2,15 | € | 54.130 | € | 50.079 |
| Algemene Gezondheidszorg | inwoner/tarief | 23.300 | | 2,32 | € | 55.688 | € | 53.970 |
| OGGZ | inwoner | 23.300 | _ | 1,18 | € | 28.617 | € | 27.569 |
| Forensische geneeskunde | tarief | 17 | € | 330,60 | € | 5.272 670 | € | 5.550 699 |
| FG, euthanasieverklaringen Rampenbestrijding | inwoner | 23.300 | € | | € | 3.629 | € | 699 |
| JGZ | kind | 4.299 | | 37,27 | € | 155.287 | € | 160.210 |
| JGZ Decentralisatie Uitkering | kind | 4.299 895 | | 300.03 | € | 252.808 | € | 268.529 |
| JGZ maatwerk | kind | 895 | | 21,48 | € | 19.154 | € | 19.221 |
| JGZ CJG | inwoner | 23.300 | | 0,82 | € | 18.181 | € | 19.193 |
| Digitaal Dossier | inwoner | 23.300 | | 1,14 | € | 25.232 | € | 26.621 |
| GBBO | inwoner | 23.300 | € | 3,34 | € | 74.906 | € | 77.901 |
| Totaal GGD | | | | | € | 693.574 | € | 709.543 |
| | | | | | | | | |
| Gewestelijke Afvalstoffen Dienst | | | | | | | | |
| Handhaving | inwoner | 23.300 | | 2,15 | € | 47.670 | € | 50.169 |
| Gescheiden inzameling afvalstoffen | inwoner | 23.300 | | 70,53 | € | 1.606.819 | € | 1.643.325 |
| Gescheiden aanname van afvalstoffen | inwoner | 23.300 | € | 19,23 | € | 551.102 | € | 448.172 |
| Totaal GAD | | | | | € | 2.205.591 | € | 2.141.667 |
| Total bilder | | | | | € | 0.400.404 | _ | 0.047.570 |
| Totaal bijdrage | | | | | € | 3.103.124 | € | 3.047.570 |
| Totaal gemeentelijke bijdrage | | | | | | | | |
| committee and a second | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| Algemene Dienst | | | | | | | | |
| Algemene bijdrage | inwoner | 242.800 | | 4,88 | € | 1.188.280 | € | 1.184.864 |
| Innovatieve Verbindingen | inwoner | 242.800 | € | 1,00 | € | 365.250 | € | 242.800 |
| Regionaal Urgentiebureau (RUB) | verklaring | 340 | € | 698,63 | € | 218.293 | € | 237.535 |
| Wonen, Welzijn en Zorg | inwoner | 242.800 | € | 0,88 | € | 185.770 1.957.593 | € | 213.640 1.878.839 |
| Totaal Algemene Dienst | | | | | ŧ | 1.957.593 | € | 1.070.039 |
| Regionale Ambulance Voorziening | | | | | | | | |
| Meldkamer Ambulancezorg | inwoner | 242.800 | € | 1,12 | € | 269.122 | € | 271.813 |
| Ambulancezorg | inwoner | 242.800 | | 1,12 | € | 203.122 | € | 271.013 |
| Totaal RAV | | | | 1 | € | 269.122 | € | 271.813 |
| | | | | | | | | |
| Gewestelijke Gezondheids Dienst | | | | | | | | |
| Directie en ICT | inwoner | 242.800 | € | 2,15 | € | 565.691 | € | 521.858 |
| Algemene Gezondheidszorg | inwoner/tarief | 242.800 | | 2,32 | € | 581.976 | € | 562.398 |
| OGGZ | inwoner | 242.800 | | 1,18 | € | 298.535 | € | 287.152 |
| Forensische geneeskunde | tarief | 192 | € | 330,60 | € | 60.301 | € | 63.474 |
| FG, euthanasieverklaringen | | | _ | | € | 7.970 | € | 7.999 |
| Rampenbestrijding | inwoner | 242.800 | | - | € | 37.924 | € | 40.470.000 |
| JGZ | kind kind | 44.128 10.462 | | 37,27 275 10 | € | 1.572.091 2.709.568 | € | 16.478.692 2.878.069 |
| JGZ Decentralisatie Uitkering JGZ maatwerk | kind | 10.462 | | 275,10 20,82 | € | 2.709.566 | € | 2.676.009 |
| JGZ CJG | inwoner | 242.800 | | 0,82 | € | 190.000 | € | 200.000 |
| Digitaal Dossier | inwoner | 242.800 | | 1,14 | € | 263.693 | € | 277.411 |
| GBBO | inwoner | 242.800 | | 3,34 | € | 782.817 | € | 811.778 |
| Totaal GGD | | | 1 | | € | 7.287.599 | € | 7.475.779 |
| | | | 1 | | | | | |
| Gewestelijke Afvalstoffen Dienst | | | 1 | | | | ĺ | |
| Handhaving | inwoner | 242.800 | | 2,15 | | 502.982 | € | 522.796 |
| Gescheiden inzameling afvalstoffen | inwoner | 242.800 | € | 70,53 | € | 16.853.180 | € | 17.124.435 |
| Gescheiden aanname van afvalstoffen Totaal GAD | inwoner | 242.800 | € | 19,23 | € | 5.604.614 22.960.776 | € | 4.670.223 22.317.454 |
| Totaal GAD | | | 1 | | \vdash | ££.300.176 | H | ££.317.434 |
| Totaal Gewest | | | | | | 32.475.090 | | 31.943.885 |
| | 1 | | 1 | | _ | 0.000 | H | |
| <u> </u> | | | | | | | _ | |

NB. De totaalbedragen kunnen a.g.v. afrondingsverschillen afwijken van het tarief.

Bijlage 7 Investeringsoverzicht Gewest Gooi en Vechtstreek

| Omschrijving | Dienst | [^] | anschaf- bedrag 1) | U / V 2) | Soort afschrijving 3) | Looptijd afschrijvingen | | schrijving boekjaar 5) | l l | nterest | 1 | Costen 2013 |
|-----------------------|--------|--------------|--------------------------|-------------|-----------------------------|----------------------------|---|------------------------------|-----|---------|---|----------------|
| Wegdek Crailo | GAD | € | 187.000 | V | E | 10 | € | 9.350 | € | 3.740 | € | 13.090 |
| Voertuigen T &H | GAD | € | 28.000 | V | E | 5 | € | 2.800 | € | 560 | € | 3.360 |
| Voertuigen | GAD | € | 710.000 | V | E | 8 | € | 44.375 | € | 14.200 | € | 58.575 |
| Machines,installaties | GAD | € | 82.000 | V | E | 5 | € | 8.200 | € | 1.640 | € | 9.840 |
| Inzamelmiddelen | GAD | € | 741.500 | U | E | 10 | € | 37.075 | € | 14.830 | € | 51.905 |
| Inzamelmiddelen | GAD | € | 100.000 | V | E | 10 | € | 5.000 | € | 2.000 | € | 7.000 |
| Vervoermiddelen | RAV | € | 384.000 | V | E | 6 | € | 32.000 | € | 7.680 | € | 39.680 |
| | | € | 2.232.500 | | | | € | 138.800 | € | 44.650 | € | 183.450 |

| € | 2.232.500 | € | 138.800 | € | 44.650 | € | 183.450 |
|---|-----------|---|---------|---|--------|---|---------|
| | | | | | | | |

¹⁾ Aanschafbedrag per eenheid produkt
2) U = Uitbreidingsinvestering
V = Vervangingsinvestering
3) E = Investeringen met economisch nut
M = Investeringen met maatschappelijk nut (worden niet afgeschreven)
5) Afschrijvingen worden in het boekjaar voor 50% meegenomen

Bijlage 8 Afschrijvingsoverzicht Gewest Gooi en Vechtstreek

| | Aanschaf- waarde | Looptijd in jaren | Soort afschrijving | Afschrijving % | Rente % | Cumulatieve afschrijving | Boekwaarde 1-1-2013 | Investeringen 2013 | Afschrijving boekjaar | Interest | Boekwaarde 31-12-2013 |
|------------------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|-------------------|------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|----------|--------------------------|
| Gronden: | | | | | | | | | | | |
| GAD | 1.716.483 | div | - | div. | div. | - | 1.716.483 | - | - | 75.184 | 1.716.483 |
| Totaal | 1.716.483 | | | | | - | 1.716.483 | - | - | 75.184 | 1.716.483 |
| Grond, water- en wegenwerken | | | | | | | | | | | |
| GAD | 3.379.697 | div. | lineair | div. | div. | 1.405.204 | 1.974.493 | 187.000 | 214.941 | 84.941 | 1.946.552 |
| Totaal | 3.379.697 | | | | | 1.405.204 | 1.974.493 | 187.000 | 214.941 | 84.941 | 1.946.552 |
| Bedrijfsgebouwen: | | | | | | | | | | | |
| AD | 1.278.095 | div. | div. | div. | div. | 181.432 | 1.096.663 | - | 38.027 | 43.867 | 1.058.636 |
| GAD | 4.330.106 | div. | lineair | div. | div. | 2.666.202 | 1.663.903 | - | 91.155 | 81.872 | 1.572.749 |
| Totaal | 5.608.201 | | | | | 2.847.635 | 2.760.566 | - | 129.182 | 125.739 | 2.631.384 |
| Vervoermiddelen: | | | | | | | | | | | |
| AD | 53.914 | 6 | lineair | 17 | 4 | 28.706 | 25.208 | - | 5.000 | 1.008 | 20.208 |
| GAD | 7.405.048 | div. | lineair | div. | div. | 4.725.062 | 2.679.986 | 738.000 | 577.891 | 121.959 | 2.840.094 |
| GGD | 86.600 | 6 | lineair | 17 | 4 | 61.841 | 24.759 | - | 10.617 | 990 | 14.142 |
| RAV | 1.662.659 | 6 | lineair | 17 | div. | 1.171.919 | 490.740 | 384.000 | 212.939 | 27.310 | 661.801 |
| Totaal | 9.208.221 | | | | | 5.987.529 | 3.220.693 | 1.122.000 | 806.448 | 151.153 | 3.536.245 |
| Mach. app en install | | | | | | | | | | | |
| AD | 105.180 | 15 | annuiteit | div. | div. | 5.252,80 | 99.927 | - | 5.463 | 3.997 | 94.464 |
| GAD | 955.505 | div. | lineair | div. | 4 | 344.968 | 610.536 | 82.000 | 106.051 | 26.061 | 586.485 |
| GGD | 105.000 | div. | lineair | div. | 4 | 105.000 | - | - | - | - | - |
| RAV | 551.617 | 6 | lineair | div. | 4 | 373.325 | 178.292 | - | 54.246 | 7.132 | 124.045 |
| Totaal | 1.717.302 | | | | | 828.547 | 888.755 | 82.000 | 165.761 | 37.190 | 804.995 |
| Overig: | | | | | | | | | | | |
| AD | 476.900 | div. | lineair | div. | div. | 127.652 | 349.248 | - | 62.140 | 13.970 | 287.108 |
| GAD | 18.631.835 | div. | lineair | div. | 4 | 11.421.486 | 7.210.349 | 841.500 | 1.253.627 | 305.244 | 6.798.222 |
| GGD | 749.376 | div. | lineair | div. | 4 | 299.818 | 449.558 | | 155.864 | 17.982 | 293.694 |
| RAV | 271.175 | div. | lineair | div. | 4 | 202.343 | 68.832 | - | 17.235 | 2.753 | 51.597 |
| Totaal | 20.129.286 | | | | | 12.051.299 | 8.077.987 | 841.500 | 1.488.866 | 339.949 | 7.430.621 |
| Totaal generaal: | 41.759.190 | | | | | 23.120.213 | 18.638.977 | 2.232.500 | 2.805.197 | 814.156 | 18.066.280 |

Bijlage 9 Tarieventabel

ALGEMENE DIENST

Regionaal Urgentie Bureau

Aanvraag urgentiebewijs € 75,00

GEWESTELIJKE GEZONDHEIDSDIENST

n.v.t.

REGIONAAL AMBULANCE VOORZIENING

Tarieven worden vastgesteld door de Nederlandse Zorg Autoriteit

GEWESTELIJKE AFVALSTOFFENDIENST

Bedrijven (exclusief BTW)

| KWD-container per lediging 240 liter grijs 240 liter groen 140 liter grijs 140 liter groen 500 liter grijs 1000 liter grijs 1300 liter grijs huur 1300 liter rol-container | € 11,25 € 7,80 € 9,00 € 6,25 € 19,50 € 34,00 € 40,00 € 10,75 |
|---|---|
| Chemisch afval Registratiekaart KCA tot 50 kg Bedrijfs KCA per kilo Bedrijfsasbest per ton | € 30,00 € 1,00 € 160,00 |
| Particulieren (exclusief BTW) Vervanging mini-container* Vervanging set mini-containers* 2e ruiling mini-container* | € 75,00 € 130,00 € 25,00 |
| Particulieren (inclusief BTW) Pasje ondergrondse container* Ophaalservice per m³ grootvuil (eerste m³ gratis) Brengservice per m³ op een scheidingsstation (eerste m³ gratis) | € 5,00 € 45,00 € 16,00 |

^{*} dit kan alleen onder bepaalde voorwaarden. Deze voorwaarden zijn opgenomen in afvalstoffenverordening en/of GAD-uitvoeringsbesluiten.

Bijlage 10 Formatie-overzicht

| | begrote formatie 2012 | begrote formatie 2013 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| Algemene Dienst | | |
| Directie en secretariaat | 0,7 | 1,0 |
| Facilitaire Zaken | 8,1 | 8,1 |
| Personeel & Organisatie | 6,7 | 6,4 |
| Financieel Beheer | 9,5 | 9,5 |
| Intergemeentelijk Bureau | 9,4 | 8,8 |
| Urgentiebureau | 2,0 | 2,4 |
| Wonen Welzijn Zorg | 1,6 | 3,0 |
| Inkoop Samenwerking Gooi en Vechtstreek | 1,6 | 1,8 |
| Regiocoordinator Personeel en Organisatie | 1,0 | 1,0 |
| CCD | 40,6 | 42,0 |
| GGD Directie en Secretariaat | 1,9 | 1,9 |
| Algemene Gezondheidszorg | 13,0 | 13,8 |
| OGGZ | 9,7 | 8,5 |
| GHOR | 6,8 | 6,8 |
| Jeugdgezondheidszorg | 69,4 | 66,2 |
| Logopedie | 3,2 | 0,0 |
| GBO | 11,4 | 10,2 |
| Informatisering | 8,6 | 7,9 |
| | 124,0 | 115,3 |
| RAV | | |
| Ambulancehulpverlening | 55,1 | 54,5 |
| Gemeenschappelijke meldkamer | 9,0 | 9,3 |
| | 64,1 | 63,8 |
| GAD | | |
| Algemeen Beheer en Huisvesting | 14,8 | 14,8 |
| Buitendienst | 64,8 | 64,8 |
| Stationsexploitatie | 21,0 | 21,0 |
| Toezicht en Handhaving | 6,0 | 6,0 |
| | 106,6 | 106,6 |
| | | |
| | 335,3 | 327,7 |

Bijlage 11 Kostenonderbouwing afvalstoffenheffing

| Internaling | € |
|--|------------|
| Inzameling Kanitaallastan yaartuigan | 678.002 |
| Kapitaallasten voertuigen | |
| Exploitatie voertuigen | 1.039.250 |
| Expolitatie inzamelmiddelen | 1.685.276 |
| Personeelskosten | 3.633.294 |
| Inzamelcontract (uitbesteding) | 740.000 |
| Overige inzamelkosten | 781.999 |
| Inzameling milieustraat | 2.038.278 |
| Opbrensgten (KWD-afval) | -165.000 |
| Verwerking | |
| Overslag- en transportkosten | 1.483.000 |
| Verwerkingskosten | 8.549.600 |
| Opbrengsten | -1.438.000 |
| Contract (uitbesteding) | 620.000 |
| Exploitatie overlaadstation | 364.603 |
| Beleidskosten | |
| Personeelskosten | 1.002.199 |
| Onderzoek en advies (inhuur) | 79.000 |
| Overige beleidskosten (+ overhead) | 1.507.823 |
| Opbrengsten (rente) | -5.000 |
| Opplengsten (rente) | -5.000 |
| Communicatie | |
| Personeelskosten | 101.266 |
| Onderzoek en advies (inhuur) | |
| Overige communicatie kosten (materiaal, advertentie) | 122.500 |
| Handhaving | |
| Personeelskosten | 303.631 |
| Inhuur derden | |
| Overige handhavingskosten | 57.705 |
| Opruimen en verwerken clandestiene stort | |
| Overig | |
| Bijdrage afvalfonds | -570.000 |
| Doorbelasting naar andere afdeling | 3. 3.330 |
| Meerjaren perspectief | |
| Toevoeging voorziening(en) | 45.000 |
| Ontrekking voorziening(en) | -336.972 |
| Chilenning voorziehing(en) | -330.972 |
| Totaal Bijdrage Gemeenten | 22.317.454 |

Bijlage 12 Kengetallen

ALGEMENE DIENST

| Regionaal Urgentie Bureau | | Realisatie | | begroting | |
|---------------------------|--|------------|------|-----------|------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| Aanvragen | | 337 | 310 | 340 | 340 |

RAV

| | Realisatie | | | |
|-----------|------------|--------|--------|--------|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| A1-ritten | 7.830 | 7.830 | 7.830 | 7.830 |
| A2-ritten | 2.181 | 2.181 | 2.181 | 2.181 |
| B-ritten | 5.685 | 5.685 | 5.685 | 5.685 |
| Totaal | 15.696 | 15.696 | 15.696 | 15.696 |

| | Realisatie | | begroting | |
|---|------------|-------|-----------|-------|
| A1-ritten | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| EHTP-rit | 2.430 | 2.431 | 2.431 | 2.431 |
| Interklinische rit tbv de zorgverzekeraar | 61 | 61 | 61 | 61 |
| Interklinische rit tbv het ziekenhuis | 24 | 24 | 24 | 24 |
| Loze rit | 303 | 302 | 302 | 302 |
| Opnamerit | 102 | 102 | 102 | 102 |
| Overplaatsingsrit | 126 | 126 | 126 | 126 |
| Poliklinische rit | 4.652 | 4.652 | 4.652 | 4.652 |
| Stand-by rit | 128 | 128 | 128 | 128 |
| Voorwaardescheppende rit | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | 7.830 | 7.830 | 7.830 | 7.830 |

| | Realisation | • | begroting | |
|---|-------------|-------|-----------|-------|
| A2-ritten | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| EHTP-rit | 403 | 403 | 403 | 403 |
| Interklinische rit tbv de zorgverzekeraar | 5 | 5 | 5 | 5 |
| Interklinische rit tbv het ziekenhuis | 22 | 22 | 22 | 22 |
| Loze rit | 66 | 66 | 66 | 66 |
| Opnamerit | 48 | 48 | 48 | 48 |
| Overplaatsingsrit | 54 | 54 | 54 | 54 |
| Poliklinische rit | 1.572 | 1572 | 1572 | 1572 |
| Stand-by rit | 9 | 9 | 9 | 9 |
| Voorwaardescheppende rit | 2 | 2 | 2 | 2 |
| | 2.181 | 2.181 | 2.181 | 2.181 |

| | Realisatie | | begroting | | |
|---|------------|-------|-----------|-------|--|
| B-ritten | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | |
| EHTP-rit | 157 | 157 | 157 | 157 | |
| Interklinische rit tbv de zorgverzekeraar | 385 | 385 | 385 | 385 | |
| Interklinische rit tbv het ziekenhuis | 435 | 435 | 435 | 435 | |
| Loze rit | 302 | 302 | 302 | 302 | |
| Ontslagrit | 869 | 300 | 300 | 300 | |
| Opnamerit | 300 | 869 | 869 | 869 | |
| Overplaatsingsrit | 849 | 849 | 849 | 849 | |
| Poliklinische rit | 2.379 | 2.379 | 2.379 | 2.379 | |
| Stand-by rit | 6 | 6 | 6 | 6 | |
| Voorwaardescheppende rit | 3 | 3 | 3 | 3 | |
| | 5.685 | 5.685 | 5.685 | 5.685 | |

GAD

| | | Realisatie | begroting | | | |
|--------------------------|-----|------------|-----------|---------|---------|--|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | |
| Grof huishoudelijk afval | ton | 2.026 | 2.500 | 2.500 | 2.200 | |
| Grof groenafval | ton | 281 | 300 | 300 | 500 | |
| Huishoudelijk restafval | ton | 52.719 | 57.450 | 56.450 | 56.000 | |
| Huishoudelijk GFT afval | ton | 22.524 | 25.000 | 23.000 | 24.000 | |
| Inzet personeel | uur | 148.641 | 146.305 | 146.305 | 146.305 | |
| Inzet voertuigen | uur | 57.428 | 54.882 | 54.882 | 54.882 | |

| | | Realisatie | begroting | | |
|-----------------------|-----|------------|-----------|--------|--------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| Snoei-afval | ton | 3.526 | 4.300 | 4.300 | 5.000 |
| Hout B | ton | 5.786 | 7.400 | 6.000 | 6.000 |
| Hout C | ton | 524 | | 600 | 600 |
| Aarde | ton | 2.346 | 3.000 | 3.000 | 3.000 |
| Metalen Ferro | ton | 1.928 | 2.030 | 2.030 | 2.050 |
| Rest aanname | ton | 4.805 | 7.000 | 7.000 | 5.500 |
| Rest uit hergebruik | ton | 348 | 450 | 450 | 400 |
| KCA | ton | 393 | 375 | 375 | 350 |
| Asbest | ton | 65 | 100 | 100 | 80 |
| Vet | ton | 35 | 35 | 35 | 40 |
| Matrassen | | 68 | | | 250 |
| Gasflessen | ton | 7 | 5 | 5 | 5 |
| Puin | ton | 6.304 | 8.000 | 5.500 | 7.000 |
| Gips/gasbeton | ton | 569 | 1.000 | 1.000 | 600 |
| OPK | ton | 15.850 | 15.500 | 15.500 | 13.700 |
| Glas | ton | 7.138 | 6.800 | 6.800 | 7.000 |
| Kunststof mix | ton | 405 | 300 | 300 | 400 |
| Kunststofverpakkingen | ton | 960 | 1.100 | 1.100 | 1.100 |
| AEEA apparaten | ton | 1.514 | 1.000 | 1.000 | 1.500 |
| Textiel | ton | 1.362 | 1.300 | 1.300 | 1.300 |
| Tapijt | ton | 449 | 500 | 500 | 500 |
| | | 54.382 | 60.195 | 56.895 | 56.375 |

GGD

| OGGZ | | Realisatie | | begroting | |
|---|--|------------|-----------|-----------|---------|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| Meldingen Vangnet & Advies | | | 200-300 | 300 | 300-350 |
| Meldingen Advies- en Steunpunt Huiselijk Geweld | | | 1000-1500 | 1.100 | 550 |
| Vangnet Jeugd | | | 100-200 | 150 | 100 |
| Tweede Kans-beleid | | | 10-20 | 15 | 15 |
| Wet tijdelijk huisverbod | | | | 50 | 50 |

JGZ

| | | Realisatie | tie begroting | | | |
|--|-------|------------|---------------|----------------|----------------|--|
| | | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | |
| Contactmomenten basistakenpakket JGZ | | | | | | |
| Hielprikken | | | | 2.000 | 2.000 | |
| Neonatale gehoorscreeningen | | | | 2.300 | 2.300 | |
| Intake huisbezoeken | | | | 2.500 | 2.500 | |
| Zuigelingen consulten | | | | 17.500 | 17.500 | |
| Peuterconsulten | | | | 13.000 | 13.000 | |
| Onderzoeken op indicatie | | | | 1.200 | 1.100 | |
| Huisbezoeken op indicatie | | | | 2.500 | 2.500 | |
| Inloopspreekuren 0-4 | uur | | | 700 | 1.300 | |
| Centraal Inhoudelijk spreekuur (telefonisch | uur | | | 260 | 4.900 | |
| Preventief gezondheidsonderzoek groep 2 PO | | | | 2.600 | 2.900 | |
| Triage onderozek groep 7 PO | | | | 2.700 | 2.400 | |
| Onderzoeken op indicatie PO | | | | 1.500 | 900 | |
| Preventief gezondheidsonderzoek klas 2 VO | | | | 1.200 | 2.100 | |
| Triageklas 2 VO | | | | 2.100 | 1.700 | |
| Onderzoeken op indicatie VO | | | | 300 | 200 | |
| Onderzoeken SO incl. ZMLK en Visio Trappenberg | | | | 500 | 900 | |
| 11 " | | | | | | |
| Rijksvaccinaties | | | | | | |
| Vaccinaties tijdens zuigelingen en peuterconsulten | graad | | | 92,8 %- 96,7 % | 94,7 %- 97,5 % | |
| Netwerk/overleg en samenwerking | | | | | | |
| Overleggen van ZAT op BO (106) | | | | 267 | 255 | |
| Overleggen van ZAT op VO (22) | | | | 93 | 87 | |
| Overleggen van ZAT op ROC | | | | 10 | 10 | |
| Overleggen bovenschoolse ZAT | | | | 5 | 5 | |
| Overleggen Vrroeghulp het Gooi | | | | 16 | 16 | |
| Overleggen Regionaal Diagnostisch team | | | | 8 | 8 | |
| Casusoverleggen 12- | | | | 5 | 5 | |
| Casusoverleggen 12+ | | | | 5 | 5 | |
| Zorgcoördinatie voor aantal kinderen | | | | 2.800 | 2.800 | |
| Casusoverleg ASHG | | | | 40 | 40 | |
| | | | | 10 | 10 | |
| Opvoedondersteuning | | | | | | |
| Opvoedspreekuren | | | | 100 | | |
| Cursussen | | | | 20 | 9 | |
| Begeleiding gezinnen via Video Home Training | | | | 25 | 25 | |
| Collectieve preventie | | | | | | |
| Vragen over Lactatiekundige zorg | | | | 160 | 160 | |
| Instructie scholen over hoofdluis | | | | 36 | 30 | |
| Poetsinstructie op speciaal basisonderwijs per groep | | | | 10 | | |
| Psychosociale hulp bij ongevallen en rampen | | | | | | |
| Beschikbare verpleegkundige uren Reg. opvangteam jeugd | uur | | | 100 | 100 | |
| Inzicht in gezondheid van populatie 0-19 | | | | | | |
| Rapportage gezondheidsgegevens | | | | 1 | 1 | |
| Tapportage gozonanolaogogovono | | | | ' | ' | |

| | ^ | - |
|---|---|---|
| А | G | Z |

| | Realisatie | begroting | | |
|--|------------|-----------|-------|-------|
| Infectieziektebestrijding | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| Infectieziektebestrijding algemeen | | | | |
| Meldingen | 130 | 150-300 | 125 | 125 |
| Telefonische vragen | 1.075 | | 1.375 | 1.400 |
| Huisbezoeken | 6 | | 25 | 25 |
| Groepsvoorlichting | 1 | | 5 | 5 |
| SOA/HIV bestrijding | | | | |
| Telefonische vragen | 287 | | 250 | 250 |
| Spreekuurbezoeken | 139 | | 125 | - |
| HB-risciogroepen | 30 | | 20 | 30 |
| HIV-testen | 141 | 100-150 | 100 | - |
| Voorlichtingsbijeenkomsten | 57 | | 40 | 60 |
| Aanvullende Seksuele Hulpverlening (Sense) | | | | |
| Consulten | 29 | | 25 | 25 |
| Tuberculosebestrijding | | | | |
| Meldingen TBC | 20 | 10-20 | 15 | 15 |
| Meldingen LTBI | 12 | | 10 | 10 |
| Consulten arts | 102 | | 100 | 80 |
| Telefonische vragen | 243 | | 300 | 300 |
| Huisbezoeken | 174 | | 150 | 150 |
| Groepsvoorlichting | 20 | | 5 | 5 |
| X-foto's | 1.075 | | 1.000 | 600 |
| Mantoux-teste | 375 | | 400 | 400 |
| BCG-vaccinaties | 317 | | 300 | 300 |
| Technische hygiënezorg | | | | |
| Inspectiebezoeken | 40 | | 15 | 20 |
| Groepsvoorlichting | 3 | | 5 | 5 |
| Telefonische vragen | 32 | | 30 | 30 |
| Bureau Inspectie en Advisering Kinderdagverbljjven | | | | |
| Inspecties | 655 | 150-200 | 300 | 300 |
| Reizigersadvisering en -vaccinatie | | | | |
| Spreeekuurbezoeken | 7.998 | 9.000 | 7.500 | 7.000 |
| Verstrekte vaccins | 9.912 | | 9.000 | 9.000 |

| | Realisatie | begroting | | |
|----------------------|------------|-----------|------|------|
| Medische milieukunde | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| Meldingen | | | 15 | 15 |
| Telefonische vragen | 25 | 30 | 15 | 15 |
| Huisbezoeken | 5 | | 15 | 15 |